

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Incidente: 0009480-44.2025.8.16.0021

Competência: março e abril | 2025

Distribuído por dependência aos autos do processo Recuperação Judicial n.º **0033231-94.2024.8.16.0021**, em trâmite perante a 4ª Vara Cível e Empresarial Regional da Comarca de Cascavel/PR, processado em regime de litisconsórcio ativo pelos *empresários individuais* (i) Fábio Luiz Tedesco; (ii) Franciele Terezinha Tedesco; (iii) Luiz Tedesco; e, (iv) Terezinha Galante Tedesco, assim como pelas *sociedades empresárias* (i) Rede Alta Materiais Elétricos Ltda.; e, (ii) Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda.

 **AUXILIA**
CONSULTORES



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLW7 6WPNE CSXK2 9UPG3

Sumário

| | |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO | 3 |
| II. ESTRUTURA DAS DEVEDORAS..... | 3 |
| III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO..... | 4 |
| IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS – ABRIL/2025 | 5 |
| V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS – MARÇO/2025 | 7 |
| a. Rede Alta Materiais Elétricos Ltda. | 9 |
| b. Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda. | 20 |
| c. Fábio Luiz Tedesco (Produtor Rural)..... | 30 |
| d. Luiz Tedesco (Produtor Rural)..... | 38 |
| e. Franciele Terezinha Tedesco (Produtora Rural) | 46 |
| f. Terezinha Galante Tedesco (Produtor Rural)..... | 51 |
| VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL..... | 56 |
| VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS..... | 57 |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO

Trata-se o presente documento de Relatório Mensal de Atividade, elaborado nos termos do art. 22, II, “c” e “h”, da Lei 11.101/2005, lastreado na documentação contábil e financeira fornecida pelos *empresários individuais* (i) **Fábio Luiz Tedesco**; (ii) **Franciele Terezinha Tedesco**; (iii) **Luiz Tedesco**; e, (iv) **Terezinha Galante Tedesco**, assim como pelas *sociedades empresárias* (i) **Rede Alta Materiais Elétricos Ltda**; e, (ii) **Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda**.

II. ESTRUTURA DAS DEVEDORAS

Busca-se, no presente tópico, individualizar a estrutura administrativa e societária das Devedoras, assim como a atividade desempenhada por cada uma delas, o que se faz a partir da análise dos documentos fornecidos pelo grupo à Administração Judicial, bem como com base nas visitas técnicas realizadas no estabelecimento das Devedoras.

Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda.: A Télri foi constituída em 31 de dezembro de 1976, em Toledo (PR), com registro na Junta Comercial do Paraná. Fundada por Luiz Tedesco e Arthur Andrade Holsbach, a sociedade passou por várias alterações societárias, destacando-se a inclusão de Terezinha Galante Tedesco como sócia em 1979, substituída por Valério Valentin Galante em 1982 e retornando em 1985. Em 2021, a sociedade foi reativada, com Luiz (80%) e Terezinha (20%) Tedesco como sócios, administrando conjuntamente um capital social de R\$ 575.000,00. Está sediada na Rua Raimundo Leonardi, 667, centro, Toledo. O objeto social da Télri abrange a construção de estações e redes de distribuição de energia, comércio e instalação de materiais elétricos, compra e venda de imóveis e aluguel de imóveis próprios. Atualmente, dedica-se à comercialização de materiais elétricos, adotando como nome fantasia “RedeAlta Eletric Home”.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Rede Alta Materiais Elétricos Ltda: A Rede Alta foi constituída em 17 de março de 2008, com registro na Junta Comercial do Paraná, tendo como sócios Fábio Luiz Tedesco e Franciele Terezinha Tedesco, com 50% de participação cada um e um capital social de R\$ 600.000,00. A sociedade possui contratual na Rua Raimundo Leonardi, nº 667, Toledo (PR) e é administrada conjuntamente por ambos. O objeto social da Rede Alta é bastante amplo e inclui a construção de redes de energia elétrica em alta e baixa tensão, para fins industriais, comerciais, residenciais, rurais e iluminação pública em geral; comércio de materiais elétricos, hidráulicos e de construção; manutenção de redes de energia elétrica, industriais, comerciais, residenciais, rurais e iluminação pública em geral em alta e baixa tensão; construção, regularização e execução de cabines de edifícios e entradas de serviços; elaboração de projetos de engenharia elétrica; serviços de corte e poda de arvores e serviços de topografia.

Produtores rurais: Luiz Tedesco, genitor, Terezinha Galante Tedesco, genitora, Fábio Luiz Tedesco, filho, Franciele Terezinha Tedesco, filha, são membros da família Tedesco, além de sua atuação enquanto sócios administradores de sociedades empresárias, exercem atividades rurais, como empresários individuais, com registro desde julho/2024, atuando na cadeia produtiva agrícola e pecuária. Com propriedades localizadas na Colônia São João do Sul, Zona Rural de Guaraniaçu (PR), o grupo cultiva milho, trigo, soja e realiza criação de bovinos para corte.

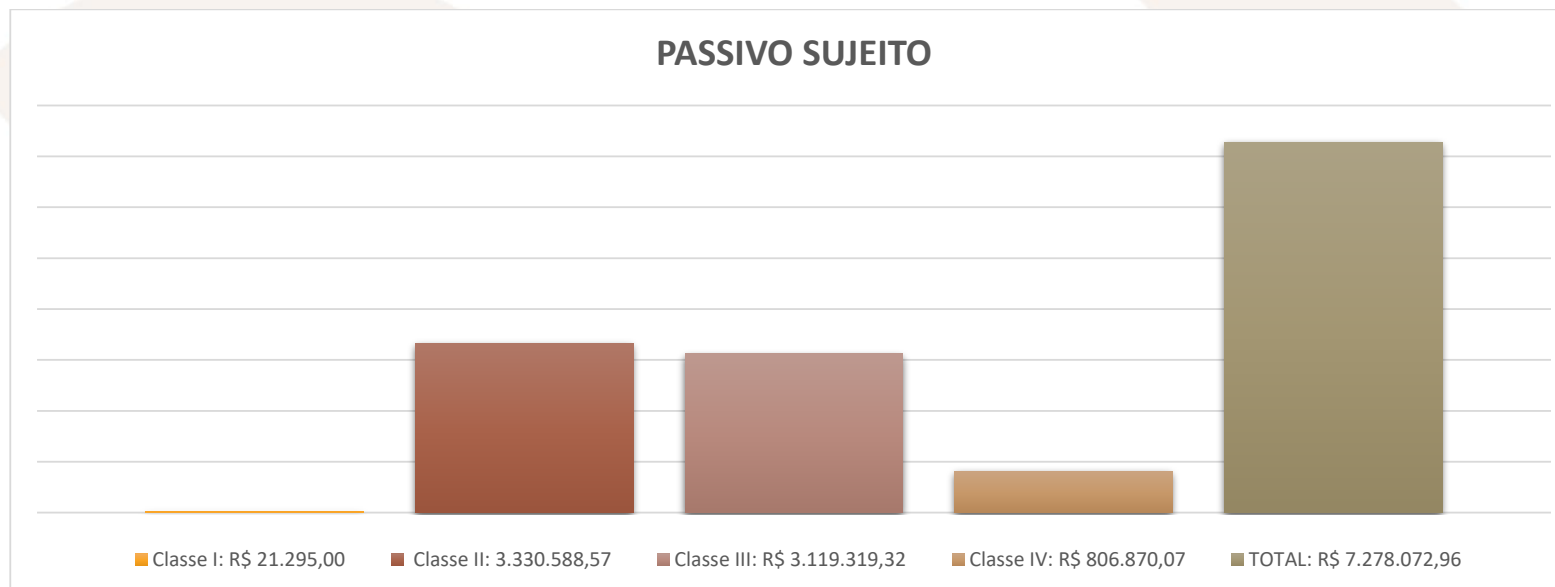
III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

A situação do passivo ora apresentada corresponde à relação de credores publicada no Edital 2, nos termos do art. 7, §2º, da Lei 11.101/2005. Tal relação foi elaborada com base nas informações apuradas durante a fase de verificação de créditos conduzida por esta Administração Judicial, conforme demonstrado nos documentos constantes dos evs. 157 dos autos de RJ.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br





IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS – ABRIL/2025

Com o objetivo de acompanhar a evolução das atividades desenvolvidas pelas Devedoras durante o processo de recuperação judicial, a Administração Judicial reuniu as principais informações operacionais relativas ao mês de **abril de 2025**. Os dados foram obtidos a partir de

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



questionamentos feitos aos representantes das Devedoras e englobam tanto as atividades rurais, exercidas por empresários individuais, quanto as atividades empresariais das sociedades que compõem o grupo.

a. Atividade Rural

Durante o mês de referência, as atividades rurais do Grupo Tedesco mantiveram-se regulares, sem apontamento de restrições no manejo ou na alimentação do rebanho bovino. O rebanho totalizou 265 semoventes destinados à engorda/confinamento. Foram comercializadas 60 cabeças de gado, com receita bruta de R\$ 347.306,40. Ainda que não haja contratos firmados com frigoríficos ou compradores, houve também aquisição de novos animais no período. Não foram informados nascimentos ou óbitos. Não existem passivos relacionados à produção rural.

No tocante à lavoura, a colheita foi finalizada, não havendo área atualmente cultivada, estando o grupo em fase de tratativas para formalização de novo contrato de parceria agrícola. As condições climáticas foram consideradas normais, sem registro de pragas ou doenças. Não foram realizados gastos operacionais no mês. Os equipamentos utilizados incluíram tratores, caçamba, pulverizador e carreta de transporte, não havendo necessidade de locação de máquinas ou serviços terceirizados.

b. Atividade Empresarial

Rede Alta Eletric Home (Télri): A atividade concentrou-se na comercialização de fios e cabos, com faturamento bruto de R\$ 333.691,60. Os principais custos operacionais referem-se a pessoal, logística, estoque e veículos. Foram registrados R\$ 12.127,83 em inadimplência de três clientes, cujos débitos foram encaminhados para protesto. Para mitigar a escassez de produtos, foram efetuadas compras pontuais em lojas

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



parceiras com o objetivo de atender pedidos específicos. Persistem dificuldades no abastecimento de estoque em razão da exigência de pagamento à vista e do alto custo dos materiais.

Rede Alta – Construção de Redes: Ao longo do mês, diversas obras foram concluídas, com destaque para os contratos com Rafael Bragagnolo, Jeison Paulo Viganó, Dilso José Colpo (São Luiz e Captação), Emerson Cipriani e Roseli Maria Gorlach, totalizando R\$ 706.316,30 em receita, sendo R\$ 651.060,01 em serviços e R\$ 55.256,29 em materiais. Os principais custos foram com pessoal, combustível, alimentação, serviços mecânicos e tributos. Dificuldades operacionais incluíram o cancelamento e remanejamento de obras em razão das chuvas, exigência de uso de materiais específicos (lajes e manilhas) para fixação de postes e atrasos na entrega de transformadores.

No que se refere aos contratos com a Copel, foi concluída uma obra no valor de R\$ 568.807,01 e iniciada outra etapa com previsão de faturamento de R\$ 125.300,00. Estão em fase de aguardo para início de execução, por pendência de materiais ou retorno dos clientes, as obras contratadas por Paulo Scheid, Tartari Empreendimentos, Bruno Ricardo Campos Rottava, Emílio Selvino Maculan, Ederson Antônio Packer, Jacir Bortolotto e Geraldo Gonçalves.

V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS – MARÇO/2025

As informações a seguir foram prestadas pelas devedoras por meio de sua escrituração contábil e demonstrativos mensais, nos termos do art. 52, IV, da LREF, sendo estas responsáveis por sua veracidade e consistência. Embora estejam em recuperação judicial sob regime de

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



consolidação substancial, cada devedora mantém escrituração contábil própria, motivo pelo qual as análises são apresentadas individualmente nos itens subsequentes.

Antes da exposição analítica de cada devedor, cumpre destacar alguns aspectos relevantes verificados na avaliação conjunta:

As sociedades empresárias **Rede Alta Materiais Elétricos Ltda. e Telri – Tec em Linhas e Redes Rurais e Industriais Ltda.** evidenciam forte interdependência financeira e patrimonial. Mantêm mútuos ativos e passivos entre si em valores expressivos, operando sob uma estrutura de financiamento recíproco, típica de grupos em consolidação substancial. Os padrões contábeis são semelhantes, com baixa capitalização via patrimônio líquido e intensa movimentação de recursos entre si. Notadamente, parte dos recursos repassados pela Rede Alta à Telri tem origem em seu próprio capital circulante, sendo mais eficiente a leitura conjunta das demonstrações.

No que se refere aos **produtores rurais integrantes do grupo econômico**, observou-se estrutura contábil padronizada, com movimentações operacionais concentradas unicamente no nome de **Fábio Luiz Tedesco**. É ele quem registra produção agrícola, receitas, custos e encargos, refletindo efetiva atividade econômica. Em contraponto, os demais produtores – **Luiz Tedesco, Franciele Terezinha Tedesco e Terezinha Galante Tedesco** – apresentam registros essencialmente patrimoniais. Franciele e Terezinha, inclusive, possuem demonstrações idênticas, sem qualquer operação registrada, enquanto Luiz registra encargos trabalhistas e previdenciários, relacionados à estrutura produtiva operada por Fábio.

O passivo circulante desses produtores também é semelhante: composto quase integralmente por fornecedores nacionais com saldos acumulados de períodos anteriores, sem correspondente atividade econômica recente. Adicionalmente, verificam-se mútuos entre os próprios

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



produtores, sobretudo com Fábio Luiz Tedesco, revelando interdependência financeira interna. Essa configuração reforça a necessidade de análise consolidada do conjunto, como forma mais precisa de aferição da real situação econômico-financeira do grupo.

A seguir, passa-se à análise contábil e financeira individualizada de cada uma das empresas e produtores que integram o grupo econômico, com destaque para as principais variações e pontos de atenção identificados no período de março de 2025.

a. Rede Alta Materiais Elétricos Ltda.

ATIVO: O **Ativo Total** da **Rede Alta Ltda.** apresentou leve retração no mês de março de 2025, passando de R\$ 17.312.597,41 em 29/02/2025 para R\$ 17.271.905,00 em 31/03/2025, o que representa uma redução de R\$ 40.692,41, equivalente a -0,2%. A estrutura patrimonial continua concentrada no **Ativo Não Circulante**, que representa 77,4% do total, enquanto o **Ativo Circulante** respondeu por 19,6%, em alta, conforme é possível visualizar no quadro abaixo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|----------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-------------|------------------|---------------|--------------|------------------|---------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| ATIVO | 17.228,72 | 100,0% | 0,6% | 17.312,60 | 100,0% | 0,5% | 17.271,91 | 100,0% | -0,2% |
| ATIVO CIRCULANTE | 3.120,28 | 18,1% | 1,3% | 3.274,32 | 18,9% | 4,9% | 3.381,70 | 19,6% | 3,3% |
| Caixa e Equivalente de Caixa | 50,05 | 0,3% | 234,8% | 122,68 | 0,7% | 145,1% | 214,92 | 1,2% | 75,2% |
| Créditos | 2.108,58 | 12,2% | -4,6% | 2.061,48 | 11,9% | -2,2% | 2.045,39 | 11,8% | -0,8% |
| Estoques | 816,61 | 4,7% | 14,9% | 945,12 | 5,5% | 15,7% | 976,34 | 5,7% | 3,3% |
| Consórcios Não Contemplados | 145,04 | 0,8% | 0,0% | 145,04 | 0,8% | 0,0% | 145,04 | 0,8% | 0,0% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 13.586,88 | 78,9% | 0,4% | 13.516,71 | 78,1% | -0,5% | 13.368,65 | 77,4% | -1,1% |
| Realizável a Longo Prazo | 12.512,42 | 72,6% | 1,0% | 12.505,76 | 72,2% | -0,1% | 12.421,19 | 71,9% | -0,7% |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



| | | | | | | | | | |
|--------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| Investimentos | 90,34 | 0,5% | 0,0% | 90,34 | 0,5% | 0,0% | 90,34 | 0,5% | 0,0% |
| Imobilizados | 888,12 | 5,2% | -6,7% | 824,62 | 4,8% | -7,2% | 761,12 | 4,4% | -7,7% |
| Intangível | 96,00 | 0,6% | 0,0% | 96,00 | 0,6% | 0,0% | 96,00 | 0,6% | 0,0% |
| COMPENSAÇÃO | 521,56 | 3,0% | 0,0% | 521,56 | 3,0% | 0,0% | 521,56 | 3,0% | 0,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Ativo Circulante**, que representa os ativos de maior liquidez da **Rede Alta Ltda.**, cresceu no mesmo período, passando de R\$ 3.274.320,74 em fevereiro para R\$ 3.381.696,01 em março, variação positiva de R\$ 107.375,27, equivalente a +3,3%. O crescimento indica um reforço na liquidez de curto prazo da empresa, contribuindo para a manutenção da capacidade de honrar obrigações imediatas. Os principais fatores que influenciaram essa variação foram:

- Caixa e Equivalente de Caixa:** Apresentaram saldo de R\$ 214.921,43 em março, frente a R\$ 122.680,82 no mês anterior, com incremento de R\$ 92.240,61 (+75,2%).
- Créditos (Contas a Receber):** O grupo de créditos apresentou leve redução no mês de março de 2025, passando de R\$ 2.061.477,53 para R\$ 2.045.393,29, uma variação negativa de R\$ 16.084,24, correspondente a -0,8%. A conta abrange diversos ativos de realização operacional, como duplicatas a receber, adiantamentos a fornecedores e funcionários, impostos a recuperar ou compensar e títulos e valores mobiliários.
- Estoques:** Registraram aumento de R\$ 31.218,90, saindo de R\$ 945.120,95 para R\$ 976.339,85 (+3,3%). A movimentação foi influenciada, principalmente, por acréscimo de R\$ 211.000,98 em mercadorias para revenda, parcialmente compensado por baixas de R\$ 171.843,32 a título de custo das mercadorias vendidas (CMV) e R\$ 7.938,76 referentes a ICMS sobre compras.

Observação: Após a entrega dos demonstrativos de fevereiro, a **Rede Alta Ltda.** promoveu ajuste no Ativo Circulante, majorando-o em R\$ 10.000,00 — de R\$ 3.264.320,74 para R\$ 3.274.320,74. A alteração ocorreu na subconta de Caixa, cujo saldo foi retificado de R\$ 93.070,75

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



para R\$ 103.070,75. Apesar de questionada, a Devedora não apresentou justificativa até a data deste RMA. A correção foi considerada na análise.

O **Ativo Não Circulante**, que reflete os ativos de longo prazo da **Rede Alta Ltda.**, apresentou variação negativa no período, passando de R\$ 13.516.714,50 em fevereiro para R\$ 13.368.646,82 em março de 2025, o que representa uma redução de R\$ 148.067,68, equivalente a -1,1%.

A conta é composta por quatro grupos de subcontas, contudo as contas que sofreram evolução foram:

- a. **Realizável a Longo Prazo:** Apresentou redução de R\$ 84.564,86 no mês, passando de R\$ 12.505.759,34 para R\$ 12.421.194,48 (-0,7%). A principal variação ocorreu na subconta de mútuo financeiro a pessoas físicas, que caiu de R\$ 5.843.686,01 para R\$ 5.698.686,01, refletindo amortização de R\$ 145.000,00 especificamente vinculada a contrato com Fábio Luiz Tedesco. Por outro lado, o mútuo a Telri Ltda., classificado como crédito intercompanhia, apresentou aumento de R\$ 60.435,14, totalizando R\$ 6.716.960,27 em março.

Observação: Importante destacar que a conta de **Realizável a Longo Prazo** é composta, majoritariamente, por mútuos concedidos a integrantes do próprio grupo devedor, como a empresa Telri Ltda. e membros da família Tedesco, na condição de pessoas físicas. Tal constatação foi anteriormente levantada no Relatório Mensal de Atividades referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2025 e permanece sob constante monitoramento por esta Administração Judicial, com vistas à completa elucidação da natureza, origem e finalidade dessas operações, bem como à identificação de eventuais implicações para a massa.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Considerando-se tratar de um grupo em consolidação substancial, os mútuos concedidos à Telri Ltda. devem ser avaliados como se estivessem integrados a um único conjunto patrimonial, de modo que tais valores, embora juridicamente individualizados, devem ser vistos sob o prisma da unicidade econômica do grupo.

No que se refere à amortização de R\$ 145.000,00 no saldo do mútuo concedido a Fábio Luiz Tedesco, verifica-se que o valor foi utilizado como numerário transferido a outra sociedade do grupo, com o objetivo de cobrir saldo em conta corrente, revelando-se relacionado diretamente à manutenção da atividade empresarial exercida pelo conglomerado.

- b. **Imobilizado:** Sofreu redução de R\$ 63.502,82 no período, encerrando março com saldo líquido de R\$ 761.115,23, frente a R\$ 824.618,05 no mês anterior (-7,7%). O valor bruto dos bens permaneceu em R\$ 4.463.101,97, sendo a redução resultante da apropriação regular de depreciação, cujo acumulado passou de R\$ 3.638.483,92 para R\$ 3.701.986,74. A estrutura imobilizada compreende principalmente veículos, máquinas, equipamentos e benfeitorias em imóveis de terceiros.

PASSIVO: O **Passivo Total** da **Rede Alta Ltda.** apresentou leve retração no mês de março de 2025, passando de R\$ 17.312.597,41 em fevereiro para R\$ 17.271.905,00 em março, o que representa uma variação negativa de R\$ 40.692,41, equivalente a -0,2%. A redução reflete, em grande parte, a quitação de obrigações trabalhistas e comerciais, ainda que compensada parcialmente pela elevação das dívidas tributárias parceladas.

A seguir, a análise detalhada:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



| BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|----------------------------------------------------------------|------------------|---------------|--------------|------------------|---------------|-------------|------------------|---------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| PASSIVO | 17.228,72 | 100,0% | 0,6% | 17.312,60 | 100,0% | 0,5% | 17.271,90 | 100,0% | -0,2% |
| PASSIVO CIRCULANTE | 8.342,64 | 48,4% | -1,5% | 8.396,08 | 48,5% | 0,6% | 8.577,01 | 49,7% | 2,2% |
| Empréstimos e Financiamentos | 3.363,45 | 19,5% | -1,0% | 3.349,74 | 19,3% | -0,4% | 3.339,80 | 19,3% | -0,3% |
| Fornecedores | 791,73 | 4,6% | -8,0% | 726,56 | 4,2% | -8,2% | 663,90 | 3,8% | -8,6% |
| Obrigações Tributárias | 2.782,63 | 16,2% | 0,3% | 2.819,36 | 16,3% | 1,3% | 3.330,21 | 19,3% | 18,1% |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 1.132,82 | 6,6% | 1,3% | 1.241,60 | 7,2% | 9,6% | 985,55 | 5,7% | -20,6% |
| Outras Obrigações | 272,01 | 1,6% | -13,6% | 258,81 | 1,5% | -4,9% | 257,55 | 1,5% | -0,5% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 2.390,05 | 13,9% | 0,8% | 2.394,55 | 13,8% | 0,2% | 2.415,59 | 14,0% | 0,9% |
| Empréstimos e Financiamentos | 2.390,05 | 13,9% | 0,8% | 2.394,55 | 13,8% | 0,2% | 2.415,59 | 14,0% | 0,9% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 5.974,47 | 34,7% | 3,5% | 6.000,41 | 34,7% | 0,4% | 5.757,75 | 33,3% | -4,0% |
| Capital Social | 265,00 | 1,5% | 0,0% | 265,00 | 1,5% | 0,0% | 265,00 | 1,5% | 0,0% |
| Reserva de Capital | 96,00 | 0,6% | 0,0% | 96,00 | 0,6% | 0,0% | 96,00 | 0,6% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo Acumulados | 5.409,41 | 31,4% | 0,0% | 5.613,47 | 32,4% | 3,8% | 5.639,41 | 32,7% | 0,5% |
| Lucros / Prejuízo do Exercício | 204,06 | 0,0% | 0,0% | 25,94 | 0,0% | 0,0% | -242,66 | -1,4% | 100,0% |
| COMPENSAÇÃO | 521,56 | 3,0% | 0,0% | 521,56 | 3,0% | 0,0% | 521,56 | 3,0% | 0,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Passivo Circulante**, que representa as obrigações de curto prazo da empresa, teve elevação no período, passando de R\$ 8.396.077,20 para R\$ 8.577.008,00, acréscimo de R\$ 180.930,80 (+2,2%), concentrado no aumento das obrigações tributárias parceladas. A composição apresentou a seguinte evolução:

- Empréstimos e Financiamentos:** Houve leve retração no saldo, de R\$ 3.349.740,26 para R\$ 3.339.796,73 (-0,3%), indicando ausência de novas contratações ou amortizações relevantes
- Fornecedores:** Redução de R\$ 726.562,43 para R\$ 663.903,73 (-8,6%), demonstrando pagamento de obrigações comerciais.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- c. **Obrigações Tributárias:** Aumentaram significativamente, passando de R\$ 2.819.364,69 para R\$ 3.330.210,50 (+18,1%). A conta é composta, principalmente, pelo Parcelamento RFB nº 939532402, com saldo de R\$ 1.637.811,77 (49,2% da conta), e pelo novo Parcelamento RFB nº 194289259, com saldo de R\$ 1.014.816,67 (30,5%). A elevação reforça a necessidade de acompanhamento da sustentabilidade do fluxo de caixa diante dos compromissos fiscais assumidos.
- d. **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Apresentaram queda expressiva de R\$ 1.241.597,74 para R\$ 954.931,92 (-23,1%), refletindo quitação de passivos sociais.
- e. **Outras Obrigações:** Subiram levemente de R\$ 256.563,83 para R\$ 257.551,16 (+0,4%). Essa conta representa essencialmente adiantamentos de clientes e vendas com entrega futura, ou seja, valores recebidos antecipadamente, mas ainda não realizados como receita, por dependerem da efetiva entrega dos produtos ou serviços.

Observação: No RMA de janeiro/fevereiro (ev. 8.2), indagou-se quanto a contratação de plano de saúde corporativo, posteriormente esclarecida com a apresentação de quatro contratos vigentes (dois com a Unimed e dois com a Sempre Vida). Ainda assim, persiste inconsistência entre os valores registrados como “Unimed a Pagar” no balancete e os efetivamente quitados via boletos bancários. Questionada, a Devedora apresentou comprovantes de pagamento e a respectiva fatura de março, comprometendo-se a ajustar os lançamentos contábeis nos demonstrativos subsequentes..

O **Passivo Não Circulante**, que representa as obrigações de longo prazo, apresentou leve aumento no período, passando de R\$ 2.394.549,45 em fevereiro para R\$ 2.415.588,36 em março de 2025, variação positiva de R\$ 21.038,91, equivalente a +0,9%. A elevação decorre exclusivamente do incremento no saldo de mútuo financeiro com a Telri Ltda., que subiu de R\$ 387.532,65 para R\$ 408.571,56. Por integrar

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



grupo em consolidação substancial, aplica-se à relação o princípio da unicidade patrimonial, tratando-se de obrigação interna ao conglomerado.

O grupo permanece majoritariamente composto por mútuos com pessoas físicas (R\$ 2.007.016,80), incluindo membros da **família Tedesco** e credores indicados pelas Devedoras, sem novos lançamentos no período.

O **Patrimônio Líquido** da **Rede Alta Ltda.** totalizou R\$ 5.757.746,46 ao final de março de 2025, representando aproximadamente 33,3% do total do ativo. Trata-se de um indicativo positivo, uma vez que demonstra que cerca de um terço dos ativos da empresa são financiados com capital próprio, reduzindo a dependência de recursos de terceiros.

A estrutura está assim distribuída:

- a. **Capital Social:** R\$ 65.000,00.
- b. **Reservas:** R\$ 96.000,00.
- c. **Lucros Acumulados:** A conta de **Lucros Acumulados** reflete o resultado positivo obtido pela empresa em exercícios anteriores que não foi distribuído aos sócios e permanece no patrimônio da companhia, funcionando como importante fonte interna de capitalização. O saldo elevado (R\$ 5.639.408,59) representa a principal fonte de sustentação do patrimônio líquido atual.
- d. **Resultado do Exercício:** Representa o lucro ou prejuízo apurado no mês em análise. Em março de 2025, a empresa apresentou prejuízo de R\$ 242.662,13, o que gerou impacto redutor sobre o total do patrimônio líquido, ainda que sem comprometer sua estrutura geral.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: O DRE da **Rede Alta Ltda.** em análise, referente ao mês de março de 2025 evidencia a ocorrência de prejuízo no período, com resultado líquido negativo de R\$ 242.662,13. O desempenho foi impactado, principalmente, pelo alto volume de despesas operacionais, que superaram significativamente a margem de contribuição gerada pelas vendas.

A estrutura do resultado apresentou-se da seguinte forma:

| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| Receita de Vendas e Serviços | 962,50 | 100,0% | -92,29% | 838,93 | 100,0% | -12,84% | 1.034,29 | 100,0% | 23,29% |
| Deduções | -71,40 | -7,4% | -92,18% | -62,30 | -7,4% | -12,74% | -78,47 | -7,6% | 25,95% |
| RECEITA LIQUIDA | 891,10 | 92,6% | -92,29% | 776,63 | 92,6% | -12,85% | 955,82 | 92,4% | 23,07% |
| Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas | -97,76 | -10,2% | -95,06% | -40,87 | -4,9% | -58,20% | -171,84 | -16,6% | 320,50% |
| RESULTADO BRUTO | 793,34 | 82,4% | -91,72% | 735,76 | 87,7% | -7,26% | 783,98 | 75,8% | 6,55% |
| Despesas Operacionais | -589,28 | -61,2% | -93,12% | -709,82 | -84,6% | 20,46% | -1.026,64 | -99,3% | 44,63% |
| Administrativas | -497,58 | -51,7% | -92,31% | -628,54 | -74,9% | 26,32% | -658,09 | -63,6% | 4,70% |
| Tributárias | -0,16 | 0,0% | -99,49% | -0,16 | 0,0% | -0,12% | -0,16 | 0,0% | 0,00% |
| Depreciação e Amortização | -63,50 | -6,6% | -91,71% | -63,50 | -7,6% | 0,00% | -63,50 | -6,1% | 0,00% |
| Despesas Financeiras | -28,04 | -2,9% | -97,84% | -20,64 | -2,5% | -26,40% | -306,99 | -29,7% | 1387,68% |
| Receitas Financeiras | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 3,02 | -4,8% | 0,00% | 2,11 | -2,7% | 0,00% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 204,06 | 21,2% | -70,36% | 25,94 | 3,1% | -87,29% | -242,66 | -23,5% | -1035,46% |
| EBITDA | 295,60 | 30,7% | -90,42% | 110,08 | 13,1% | -62,76% | 127,83 | 12,4% | 16,13% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



A **Receita Líquida** atingiu R\$ 955.824,20, representando a base efetiva de faturamento após as deduções obrigatórias (ICMS, PIS, COFINS, ISSQN), que totalizaram R\$ 78.891,24. O **Custo dos Produtos Vendidos (CPV)**, por sua vez, foi de R\$ 171.843,32, resultando em um **lucro bruto** de R\$ 783.980,88, o que representa 82,1% da receita líquida – um índice elevado que demonstra eficiência na margem bruta da operação.

No entanto, esse desempenho foi insuficiente para cobrir as **despesas operacionais**, que totalizaram R\$ 1.026.647,41, superando em R\$ 244.768,63 o lucro bruto. Esse descompasso resultou no prejuízo apurado no mês. O resultado negativo reflete desequilíbrio entre a geração de receita operacional e a estrutura de custos e despesas fixas.

EBITDA: O **EBITDA** é um indicador de desempenho operacional que mede a geração de caixa pela atividade-fim da empresa, desconsiderando efeitos de natureza financeira (juros), tributária e contábil (depreciação e amortização). No contexto de recuperação judicial, trata-se de um dos principais indicadores de viabilidade econômica, pois aponta a capacidade da empresa de gerar recursos antes do impacto das obrigações financeiras e fiscais.

O **EBITDA** ajustado de março de 2025 foi de R\$ 127.832,91, indicando que, apesar do prejuízo contábil do mês, a empresa conseguiu gerar resultado operacional positivo antes da incidência de encargos financeiros, impostos e depreciação. O índice reflete capacidade de geração de caixa pela atividade-fim, o que é especialmente relevante no contexto de recuperação judicial.

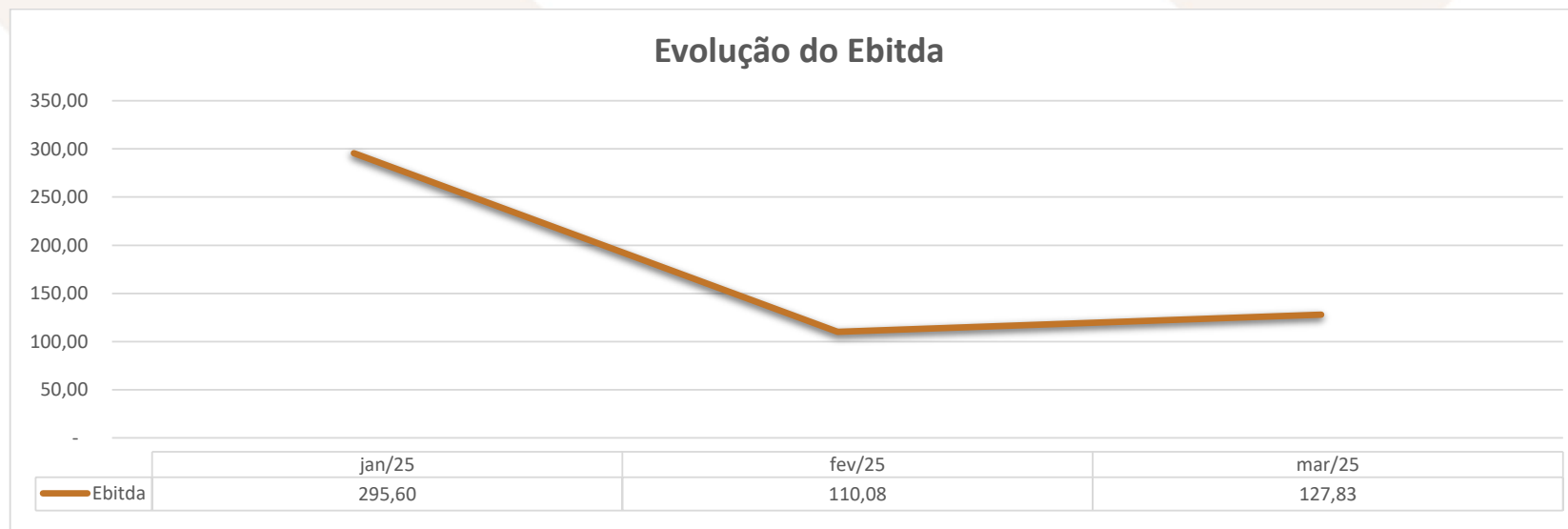
No entanto, observando a evolução trimestral do EBITDA, nota-se uma trajetória de queda acentuada desde janeiro, quando o indicador atingiu R\$ 295,60 mil, para R\$ 110,08 mil em fevereiro (-62,7%), seguida por uma ligeira recuperação em março, com R\$ 127,83 mil (+16,1% em relação ao mês anterior).

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Essa tendência demonstra que, embora o resultado de março aponte alguma recomposição operacional, a empresa ainda não retomou o patamar de geração de caixa observado no início do trimestre. Vejamos a evolução no gráfico abaixo:



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



ÍNDICE DE LIQUIDEZ: Os índices de liquidez da **Rede Alta Ltda.** medem sua capacidade de honrar obrigações com terceiros. Para os meses de janeiro a março de 2025, foram apurados os seguintes indicadores: **liquidez geral, liquidez corrente e liquidez imediata**, conforme detalhamento abaixo:

(i) Liquidez geral: A liquidez geral foi de **1,52** em março, mantendo-se praticamente estável ao longo do trimestre. O indicador reflete a capacidade da **Rede Alta Ltda.** de quitar o total de suas dívidas (de curto e longo prazo) com os ativos realizáveis. Valores superiores a 1 indicam situação de solvência no horizonte de longo prazo.

(ii) Liquidez corrente: A liquidez corrente permaneceu em **0,39** no mês de março, o que significa que a Devedora possui apenas R\$ 0,39 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 de obrigação de curto prazo.

(iii) Liquidez imediata: A liquidez imediata alcançou **0,03**, o que indica que apenas 3% das dívidas de curto prazo poderiam ser quitadas com os recursos imediatamente disponíveis em caixa e bancos.

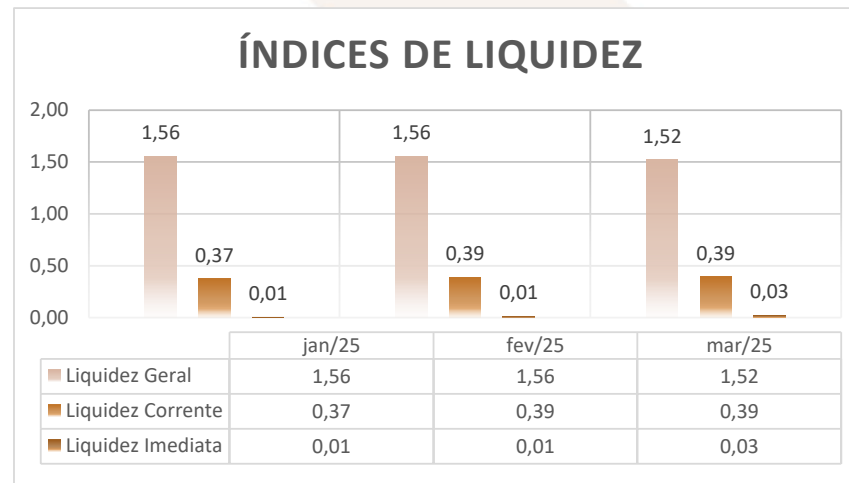
Conforme se observa no gráfico abaixo, os índices de liquidez geral mantiveram-se estáveis ao longo do trimestre, enquanto os índices de liquidez corrente e imediata se mantiveram em patamar reduzido, com discreta recuperação apenas na liquidez imediata no mês de março.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Embora a Devedora demonstre condições de solvência no longo prazo, os índices de curto prazo apontam risco relevante de iliquidez operacional, reforçando a necessidade de medidas emergenciais de recomposição do capital de giro, controle de fluxo de caixa e racionalização de despesas, a fim de garantir a execução do plano de recuperação.



b. Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda.

ATIVO: O **Ativo Total** da **Telri Ltda.** apresentou crescimento no mês de abril de 2025, passando de R\$ 6.444.704,30 para R\$ 6.512.680,70, o que representa um acréscimo de R\$ 67.976,40, equivalente a +1,1%. A expansão foi impulsionada pelo aumento no **Ativo Circulante**, ainda que o **Ativo Não Circulante** tenha registrado leve retração. A composição está distribuída da seguinte forma:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



| BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| ATIVO | 6.390,84 | 100,0% | 1,6% | 6.444,70 | 100,0% | 0,8% | 6.512,67 | 100,0% | 1,1% |
| ATIVO CIRCULANTE | 2.305,04 | 36,1% | 4,6% | 2.367,44 | 36,7% | 2,7% | 2.447,99 | 37,6% | 3,4% |
| Caixa e Equivalente de Caixa | 186,28 | 2,9% | 50,6% | 249,48 | 3,9% | 33,9% | 340,61 | 5,2% | 36,5% |
| Créditos | 2.118,76 | 33,2% | 1,9% | 2.117,96 | 32,9% | 0,0% | 2.107,38 | 32,4% | -0,5% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 4.085,80 | 63,9% | -0,1% | 4.077,27 | 63,3% | -0,2% | 4.064,68 | 62,4% | -0,3% |
| Mútuo Financeiro PF e PJ | 1.335,58 | 20,9% | 0,9% | 1.342,67 | 20,8% | 0,5% | 1.345,72 | 20,7% | 0,2% |
| Investimentos | 37,81 | 0,6% | 0,0% | 37,83 | 0,6% | 0,1% | 37,83 | 0,6% | 0,0% |
| Imobilizados | 2.712,41 | 42,4% | -0,6% | 2.696,77 | 41,8% | -0,6% | 2.681,13 | 41,2% | -0,6% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Ativo Circulante**, que representa os ativos de maior liquidez da **Telri Ltda.**, evoluiu de R\$ 2.367.438,97 para R\$ 2.447.993,33, incremento de R\$ 80.554,36, correspondente a +3,4%. A principal variação positiva se deu nas disponibilidades imediatas, enquanto os créditos a receber registraram leve redução:

- Caixa e Equivalente de Caixa:** conta apresentou aumento expressivo, de R\$ 249.479,29 para R\$ 340.610,14, acréscimo de R\$ 91.130,85 (+36,5%).
- Créditos:** Apresentaram ligeira queda, passando de R\$ 2.117.959,68 para R\$ 2.107.383,19, redução de R\$ 10.576,49 (-0,5%). A variação discreta indica estabilidade na carteira de recebíveis, sem alterações significativas na estrutura operacional.

O **Ativo Não Circulante**, que representa ativos de longo, sofreu leve retração, passando de R\$ 4.077.265,33 para R\$ 4.064.687,37, redução de R\$ 12.577,96, equivalente a -0,3%, decorrente da depreciação de ativos permanentes. Os principais componentes foram:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- a. **Mútuo Financeiro a Pessoas Físicas:** Manteve-se como principal conta do grupo, com saldo de R\$ 1.345.715,10, frente a R\$ 1.342.665,83 no mês anterior, registrando acréscimo de R\$ 3.049,27, decorrente de lançamento realizado a favor dos sócios Luiz Tedesco e Terezinha. A composição dessa conta segue majoritariamente vinculada a membros da família Tedesco e permanece sob monitoramento constante por esta Administração Judicial.
- b. **Imobilizado:** Sofreu depreciação de R\$ 15.637,23, passando de R\$ 2.696.771,58 para R\$ 2.681.134,35 (-0,6%), sem movimentações adicionais no período

Observação: Questionada sobre os lançamentos de mútuos aos sócios no período, e a partir da análise das faturas da Unimed recebidas, constatou-se que se referem às mensalidades do plano de saúde empresarial. A Devedora comprometeu-se a regularizar a classificação desses valores no balancete, ajustando-os como despesas com plano de saúde.

PASSIVO: O **Passivo Total** da **Telri Ltda.** passou de R\$ 6.444.704,30 para R\$ 6.512.680,70, apresentando acréscimo de R\$ 67.976,40, equivalente a +1,1%, variação que reflete o mesmo valor de aumento do ativo no período. A elevação decorre de acréscimos pontuais nas obrigações circulantes, sobretudo nas trabalhistas e em outras obrigações operacionais:

| BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|-------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| PASSIVO | 6.390,85 | 100,0% | 1,6% | 6.444,70 | 100,0% | 0,8% | 6.512,68 | 100,0% | 1,1% |
| PASSIVO CIRCULANTE | 6.078,52 | 95,1% | 2,0% | 6.159,18 | 95,6% | 1,3% | 6.181,56 | 94,9% | 0,4% |
| Empréstimos e Financiamentos | 2.027,15 | 31,7% | 0,0% | 2.027,15 | 31,5% | 0,0% | 2.027,15 | 31,1% | 0,0% |
| Fornecedores | 369,40 | 5,8% | 100,0% | 350,71 | 5,4% | -5,1% | 354,95 | 5,5% | 1,2% |
| Obrigações Tributárias | 33,84 | 0,5% | 3,1% | 32,58 | 0,5% | -3,7% | 31,08 | 0,5% | -4,6% |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



| | | | | | | | | | |
|-------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------|-------------------|---------------|-------------|-------------------|---------------|--------------|
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 354,39 | 5,5% | 5,6% | 381,78 | 5,9% | 7,7% | 397,43 | 6,1% | 4,1% |
| Outras Obrigações | 3.293,75 | 51,5% | 2,5% | 3.366,96 | 52,2% | 2,2% | 3.370,96 | 51,8% | 0,1% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 3.805,74 | 59,5% | 0,0% | 3.805,74 | 59,1% | 0,0% | 3.841,14 | 59,0% | 0,9% |
| Empréstimos e Financiamentos | 3.805,74 | 59,5% | 0,0% | 3.805,74 | 59,1% | 0,0% | 3.841,14 | 59,0% | 0,9% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | - 3.493,41 | -54,7% | 0,6% | - 3.520,22 | -54,6% | 0,8% | - 3.510,02 | -53,9% | -0,3% |
| Capital Social | 575,00 | 9,0% | 0,0% | 575,00 | 8,9% | 0,0% | 575,00 | 8,8% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo Acumulados | - 4.047,12 | -63,3% | 0,0% | - 4.068,41 | -63,1% | 0,5% | - 4.095,22 | -62,9% | 0,7% |
| Lucros / Prejuízo do Exercício | - 21,29 | -0,3% | -99,5% | - 26,81 | -0,4% | 25,9% | 10,20 | 0,2% | -138,1% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Passivo Circulante**, que representa as obrigações de curto prazo, evoluiu de R\$ 6.159.181,11 para R\$ 6.181.562,24, com aumento de R\$ 22.381,13, representando uma variação de +0,4%. Apesar da variação ser modesta, a composição da conta evidencia aspectos relevantes da estrutura de curto prazo da empresa:

- Fornecedores:** Subiram de R\$ 350.711,13 para R\$ 354.953,09, acréscimo de R\$ 4.241,96 (+1,2%), refletindo pequenas variações operacionais nos compromissos com terceiros.
- Obrigações Tributárias:** Reduziram-se de R\$ 32.581,23 para R\$ 31.075,01, uma queda de R\$ 1.506,22 (-4,6%), indicando pagamento ou compensação de tributos vencíveis no período.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Apresentaram aumento relevante, de R\$ 381.777,84 para R\$ 397.425,23, variação de R\$ 15.647,39 (+4,1%), indicando encargos provisionados e folha do mês ainda não liquidada.
- Outras Obrigações:** Representam o maior volume do passivo circulante, com saldo de R\$ 3.370.961,43. Essa conta concentra valores decorrentes, sobretudo, de mútuo intercompanhia com a empresa Rede Alta, no valor de R\$ 2.910.961,43, caracterizando uma relação

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



entre empresas do mesmo grupo econômico, e de valores devidos ao credor sujeito Ferronatto Eng. e Empreendimentos Ltda., que permanece relacionado na classe de credores sujeitos à recuperação judicial.

O **Passivo Não Circulante**, que se referem às obrigações de longo prazo, apresentou leve acréscimo no período, passando de R\$ 3.805.739,34 para R\$ 3.841.135,58, o que representa uma variação positiva de R\$ 35.396,24, equivalente a 0,9%. Esse grupo continua sendo composto, unicamente, por obrigações decorrentes do mútuo financeiro pactuado com a empresa Rede Alta, integrante do mesmo grupo empresarial em consolidação substancial. A variação do saldo decorreu de movimentações mistas, envolvendo tanto a concessão de novos valores quanto amortizações parciais, denotando a continuidade das operações financeiras entre as partes relacionadas.

O **Patrimônio Líquido** da **Telri Ltda.** manteve-se negativo, com saldo devedor de R\$ 3.520.216,15, evidenciando situação patrimonial desequilibrada. Esse montante resulta da seguinte composição:

- a. **Capital Social:** R\$ 575.000,00 (inalterado).
- b. **Prejuízos Acumulados:** A conta de **prejuízos acumulados** reflete os resultados negativos obtidos pela empresa ao longo do tempo, que não foram absorvidos por lucros posteriores nem compensados por aportes dos sócios, o saldo está no patamar de (-) R\$ 4.095.216,15.
- c. **Resultado do Exercício:** indica o desempenho financeiro da empresa no período atual – no caso, um lucro de R\$ 10.199,03 registrado em abril de 2025.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: O DRE da **Telri Ltda.** revela um desempenho operacional positivo no mês de março de 2025, com lucro líquido de R\$ 10.199,03, ainda que modesto frente ao passivo a descoberto da empresa:

| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| Receita de Vendas e Serviços | 226,10 | 100,0% | -91,14% | 242,95 | 100,0% | 7,46% | 333,69 | 100,0% | 37,35% |
| Deduções | -54,17 | -24,0% | -81,84% | -43,72 | -18,0% | -19,28% | -43,34 | -13,0% | -0,87% |
| RECEITA LIQUIDA | 171,93 | 76,0% | -92,38% | 199,23 | 82,0% | 15,88% | 290,35 | 87,0% | 45,74% |
| Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas | -119,49 | -52,8% | -91,83% | -134,17 | -55,2% | 12,29% | -180,70 | -54,2% | 34,68% |
| RESULTADO BRUTO | 52,44 | 23,2% | -93,39% | 65,06 | 26,8% | 24,06% | 109,64 | 32,9% | 68,54% |
| Despesas Operacionais | -73,73 | -32,6% | -96,60% | -91,86 | -37,8% | 24,58% | -99,44 | -29,8% | 8,26% |
| Administrativas | -33,24 | -14,7% | -98,20% | -73,51 | -30,3% | 121,13% | -82,10 | -24,6% | 11,69% |
| Tributárias | -22,21 | -9,8% | 0,00% | -1,57 | -0,6% | -92,92% | -1,05 | -0,3% | -33,12% |
| Depreciação e Amortização | -15,64 | -6,9% | 100,00% | -15,64 | -6,4% | 100,00% | -15,64 | -4,7% | 100,00% |
| Despesas Financeiras | -2,75 | -1,2% | -98,80% | -1,30 | -0,5% | -52,82% | -0,78 | -0,2% | -40,00% |
| Outras Receitas | 0,10 | -0,2% | 0,00% | 0,16 | -0,4% | 0,00% | 0,12 | -0,3% | -22,18% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | -21,29 | -9,4% | -98,45% | -26,80 | -11,0% | 25,86% | 10,20 | 3,1% | -138,06% |
| EBITDA | -2,91 | -1,3% | -99,70% | -9,87 | -4,1% | 239,33% | 26,61 | 8,0% | -369,76% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

A **Receita Operacional Bruta** foi de R\$ 333.812,83, da qual se deduziram R\$ 43.343,25 relativos a devoluções de mercadorias e tributos incidentes sobre a receita (ICMS, PIS e COFINS), resultando em uma **Receita Líquida** de R\$ 290.469,58.

Os **Custos dos Produtos Vendidos (CPV)** totalizaram R\$ 180.704,31, resultando em um **Resultado Bruto** de R\$ 109.765,27. Essa margem bruta representa cerca de 37,8% da receita líquida, pode ser considerada compatível com os padrões do setor de comercialização de materiais elétricos, caracterizado por forte concorrência e margens operacionais geralmente reduzidas.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



As **Despesas Operacionais** somaram R\$ 99.566,24, levando a um lucro operacional líquido de R\$ 10.199,03 no período. Esse resultado demonstra um controle relativo das despesas frente à receita auferida no mês, o que contribuiu positivamente para o resultado final.

Apesar do lucro, o valor ainda é insuficiente para alterar significativamente a estrutura patrimonial negativa da companhia. No entanto, o resultado positivo mensal indica alguma capacidade de geração de caixa operacional, fator relevante para fins de reequilíbrio econômico-financeiro no contexto da recuperação judicial.

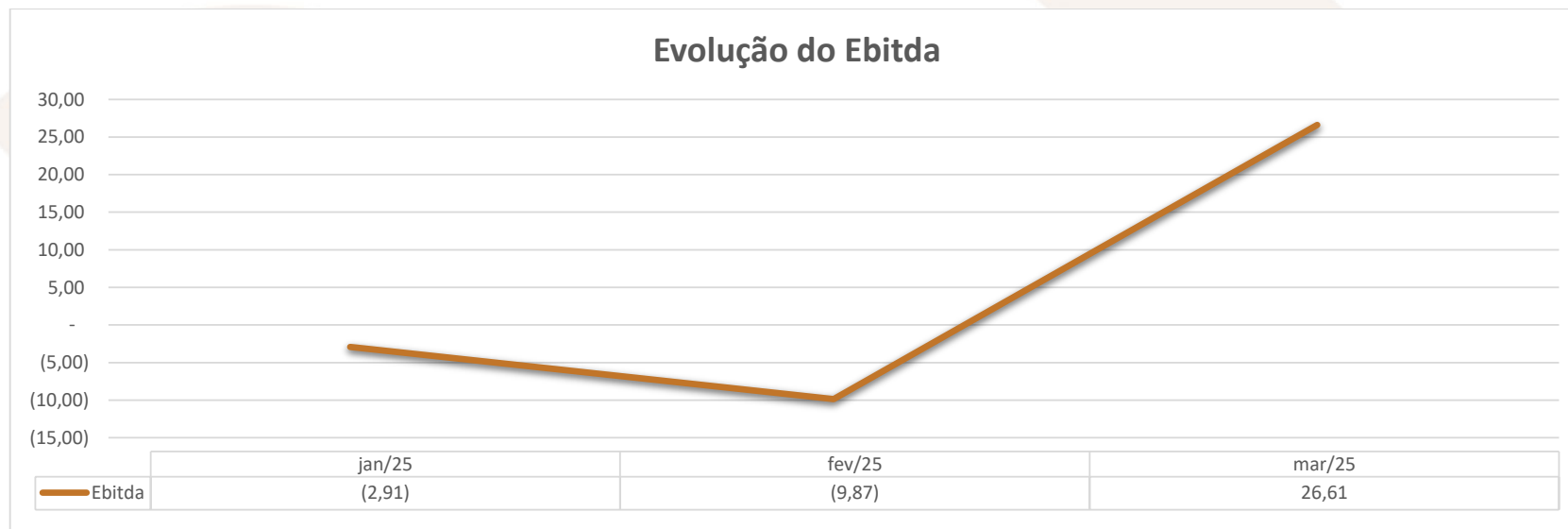
EBITDA: O **EBITDA** de R\$ 26.614,47 indica que a **Telri Ltda.** gerou, antes do impacto das despesas financeiras e da depreciação, um resultado operacional positivo. Considerando que a empresa atua no setor de comercialização de materiais elétricos, esse valor demonstra capacidade de geração de caixa operacional ainda que modesta, mas compatível com o porte e o volume de vendas registrado no período (receita líquida de R\$ 290.469,58).

A análise da evolução do **EBITDA** da Devedora no primeiro trimestre de 2025 demonstra uma trajetória de recuperação operacional ao longo dos meses. Vejamos:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br





Os dois primeiros meses do trimestre registraram EBITDA negativo, refletindo desequilíbrio entre a margem bruta e as despesas operacionais, além de possível retração nas vendas ou concentração de despesas fixas. O ponto mais crítico ocorreu em fevereiro, com resultado operacional negativo de quase R\$ 10 mil.

Contudo, em março, a empresa apresentou forte reversão, alcançando EBITDA positivo de R\$ 26,61 mil, o que revela não apenas a recuperação do desempenho, mas também o início de um ciclo potencial de recomposição da capacidade de geração de caixa. O salto representa uma virada operacional de mais de R\$ 36 mil em relação ao mês anterior.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



ÍNDICE DE LIQUIDEZ: Os índices de liquidez da **Telri Ltda.** medem sua capacidade de honrar obrigações com terceiros. Sendo indicadores cruciais para avaliação de solvência no contexto da recuperação judicial. Abaixo, apresentam-se os valores apurados para março de 2025, classificados em: **(i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e (iii) liquidez imediata.**

(i) Liquidez geral: A liquidez geral foi de **0,65**, resultado da relação entre os ativos realizáveis (curto e longo prazo) e o total de passivos exigíveis. O índice indica que a empresa dispõe de R\$ 0,65 para cada R\$ 1,00 de obrigação total, sugerindo um nível de solvência ainda insuficiente, mas superior ao observado nos meses anteriores.

(ii) Liquidez corrente: A liquidez corrente ficou em **0,40**, refletindo a razão entre os ativos e passivos de curto prazo. Isso demonstra que, para cada R\$ 1,00 de dívida vencível no ciclo operacional, a empresa dispõe de apenas R\$ 0,40 em ativos circulantes, o que evidencia um quadro de restrição significativa de capital de giro e risco de iliquidez no curto prazo.

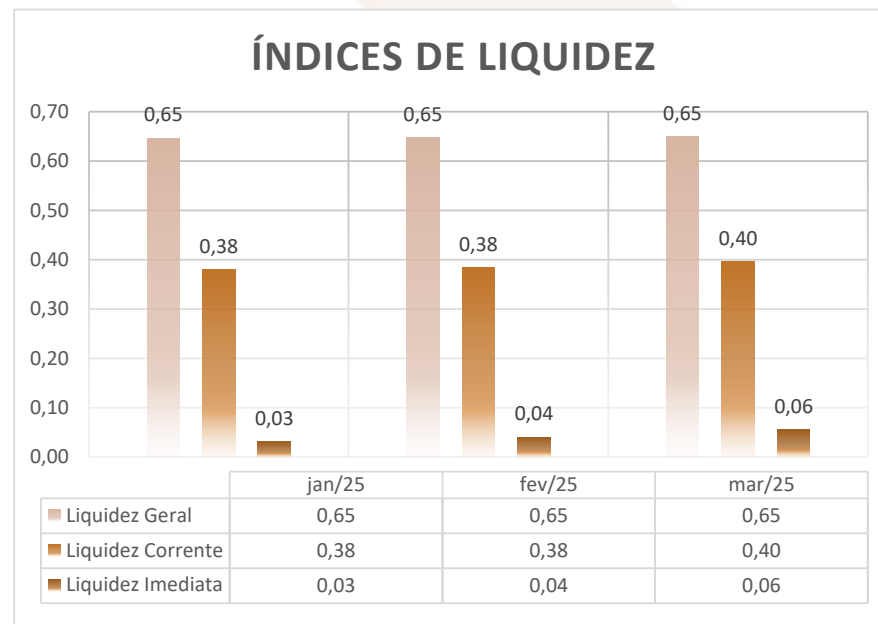
(iii) Liquidez imediata: A liquidez imediata foi de **0,06**, apontando que apenas 6% das obrigações de curto prazo poderiam ser quitadas com os recursos disponíveis em caixa e bancos. Esse índice reafirma a baixa capacidade de resposta imediata da empresa às suas obrigações, tornando essencial o controle do fluxo de caixa e a continuidade da geração operacional positiva.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



A liquidez da **Telri Ltda.** apresenta níveis críticos no curto prazo, com índices corrente e imediato bem abaixo do ideal. Ainda que a liquidez geral revele uma melhora relativa, a estrutura financeira da empresa permanece dependente do desempenho operacional contínuo e da gestão eficiente dos recebimentos para garantir o cumprimento das obrigações no âmbito da recuperação judicial.



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



c. Fábio Luiz Tedesco (Produtor Rural)

O **Ativo Total** do produtor rural **Fábio Luiz Tedesco** evoluiu de R\$ 1.444.589,81 para R\$ 1.641.590,49, o que representa um acréscimo de **13,63%** no período. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelo aumento no ativo não circulante, especialmente na conta de realizável a longo prazo.

| BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| ATIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.444,59 | 100,0% | 100,0% | 1.641,59 | 100,0% | 13,6% |
| ATIVO CIRCULANTE | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 52,75 | 0,7% | 100,0% | 95,58 | 5,8% | 81,2% |
| Caixa e Equivalente de Caixa | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 52,75 | 0,7% | 100,0% | 95,58 | 5,8% | 81,2% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.391,84 | 99,3% | 100,0% | 1.546,01 | 94,2% | 11,1% |
| Mútuo Financeiro PF e PJ | - | 0,0% | 100,0% | 3,00 | 0,0% | 100,0% | 157,18 | 9,6% | 100,0% |
| Imobilizados | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 84,6% | 0,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pelo Devedor

O **Ativo Circulante** aumentou de R\$ 52.753,17 para R\$ 95.576,95, refletindo incremento de 81,19%, motivado por movimentações bancárias. Embora o saldo contemple valores em caixa (R\$ 9.877,55), o crescimento decorreu essencialmente da variação da subconta Bancos Conta Movimento, que evoluiu de R\$ 42.875,62 para R\$ 85.699,40. Essa conta registrou lançamentos de débito de R\$ 241.249,68 (pagamentos e saídas de recursos) e crédito de R\$ 198.425,90 (recebimentos e entradas), refletindo movimentação financeira significativa, com saldo final ampliado mesmo diante de maior volume de saídas no período.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



O **Ativo Não Circulante** cresceu de R\$ 1.391.836,64 para R\$ 1.546.013,54, com variação de 11,06%, decorrente, principalmente, do aumento na conta **Realizável a Longo Prazo**, cujo saldo saltou de R\$ 3.000,00 para R\$ 157.176,90. Tal crescimento decorre, em grande parte, da concessão de mútuo no valor de R\$ 145.000,00 à empresa Rede Alta, integrante do mesmo grupo econômico, evidenciando interdependência financeira entre os produtores e a sociedade empresária. O grupo do ativo não circulante também é composto pelo **Imobilizado**, cujo saldo foi mantido em R\$ 1.388.836,64. Não houve movimentação nessa conta, indicando estabilidade em relação aos bens de uso permanente vinculados à atividade rural.

O **Passivo Total** do produtor rural **Fábio Luiz Tedesco** evoluiu de R\$ 1.444.589,81 para R\$ 1.641.590,49, refletindo acréscimo de 13,63% no período. Essa variação corresponde exatamente ao aumento verificado no ativo, mantendo-se o equilíbrio patrimonial. A seguir, detalha-se a análise por grupo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| PASSIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.444,59 | 100,0% | 100,0% | 1.641,59 | 100,0% | 13,6% |
| PASSIVO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 84,6% | 0,0% |
| Fornecedores | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 84,6% | 0,0% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 55,75 | 0,7% | 100,0% | 252,75 | 15,4% | 353,3% |
| Capital Social | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,6% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo Acumulados | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | 45,75 | 2,8% | -37464,8% |
| Lucros / Prejuízo do Exercício | - | 0,0% | 0,0% | 45,88 | 0,0% | 0,0% | 197,00 | 12,0% | 100,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pelo Devedor

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



O **Passivo Circulante** totalizou R\$ 1.388.836,64, valor que permaneceu inalterado em relação ao período anterior, e representa 84,6% do passivo total. Sua composição está inteiramente alocada na conta Fornecedores, o que indica que a totalidade das obrigações registradas no curto prazo refere-se a débitos comerciais assumidos no âmbito da atividade operacional rural.

O **Patrimônio Líquido** aumentou de R\$ 55.753,17 para R\$ 252.753,85, representando um crescimento de **353,42%** no período, e passando a corresponder a **15,41%** do total do passivo. Tal elevação se deve, especialmente, ao resultado positivo apurado no período:

- a. **Capital Social:** R\$ 10.000,00, equivalente a **0,61%** do passivo total. No caso do empresário rural, representa os recursos próprios destinados formalmente ao exercício da atividade, sem a estrutura de cotas típica das sociedades empresárias.
- b. **Lucros Acumulados:** R\$ 45.753,17, ou **2,79%** do passivo total, correspondentes aos resultados positivos de exercícios anteriores ainda não distribuídos ou capitalizados.
- c. **Lucro do Exercício:** R\$ 197.000,68, equivalente a **11,99%** do passivo total, representando o principal fator de crescimento patrimonial no período e indicando bom desempenho operacional.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE): A análise do **DRE** do produtor rural **Fábio Luiz Tedesco** evidencia a performance econômica da atividade agrícola no período de referência, com destaque para a cultura da soja como principal fonte de receita. A estrutura contábil adotada é simplificada, refletindo a realidade comum ao perfil de produtor rural pessoa física, com registros concentrados nas principais movimentações operacionais e tributárias. Sua evolução pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| Receita de Vendas e Serviços | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 51,75 | 0,0% | 0,00% | 202,27 | 0,0% | 0,00% |
| RECEITA LIQUIDA | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 51,75 | 0,0% | 0,00% | 202,27 | 0,0% | 0,00% |
| Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -4,77 | 0,0% | 0,00% | -2,25 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO BRUTO | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 46,98 | 0,0% | 0,00% | 200,02 | 0,0% | 0,00% |
| Despesas Operacionais | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -1,11 | 0,0% | 0,00% | -3,02 | 0,0% | 0,00% |
| Administrativas | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -0,14 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Tributárias | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -0,78 | 0,0% | 0,00% | -3,03 | 0,0% | 0,00% |
| Despesas Financeiras | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -0,19 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Outras Receitas | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,02 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 45,88 | 0,0% | 0,00% | 197,00 | 0,0% | 0,00% |
| EBITDA | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 46,07 | 0,0% | 0,00% | 197,00 | 0,0% | 0,00% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pelo Devedor

O produtor apurou, no período, lucro líquido de R\$ 196.983,66, resultado positivo expressivo diante da estrutura de custos e despesas da atividade agrícola exercida.

A **Receita Operacional Bruta** foi de R\$ 202.266,66, integralmente proveniente da comercialização de soja. Não foram registrados valores de deduções, o que é comum na atividade rural individual, tendo em vista que, frequentemente, as vendas são realizadas sem emissão de documentos com destaque de tributos (como ICMS ou contribuições), ou ainda por meio de contratos com retenções automáticas já contabilizadas na receita líquida. Assim, a **Receita Líquida** coincidiu com a receita bruta: R\$ 202.266,66.

Os **custos da produção agrícola**, compostos por **insumos e energia elétrica**, somaram R\$ 2.249,00, representando apenas 1,11% da receita líquida, o que demonstra baixo comprometimento da receita com a produção em si, especialmente em razão da ausência de lançamentos de despesas com sementes, defensivos ou colheita.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



O **resultado bruto** atingiu R\$ 200.017,66, o que representa 98,89% da receita líquida.

As **despesas operacionais**, no valor de R\$ 3.034,00, referem-se exclusivamente a encargos obrigatórios do setor agropecuário, notadamente contribuições ao FUNRURAL e ao SENAR, o que evidencia regularidade fiscal mínima no recolhimento de tributos incidentes sobre a receita rural.

O **lucro do exercício** foi de R\$ 196.983,66, representando 97,39% da receita líquida, com margem líquida elevada, ainda que decorra de uma estrutura contábil simplificada e com poucas despesas reconhecidas.

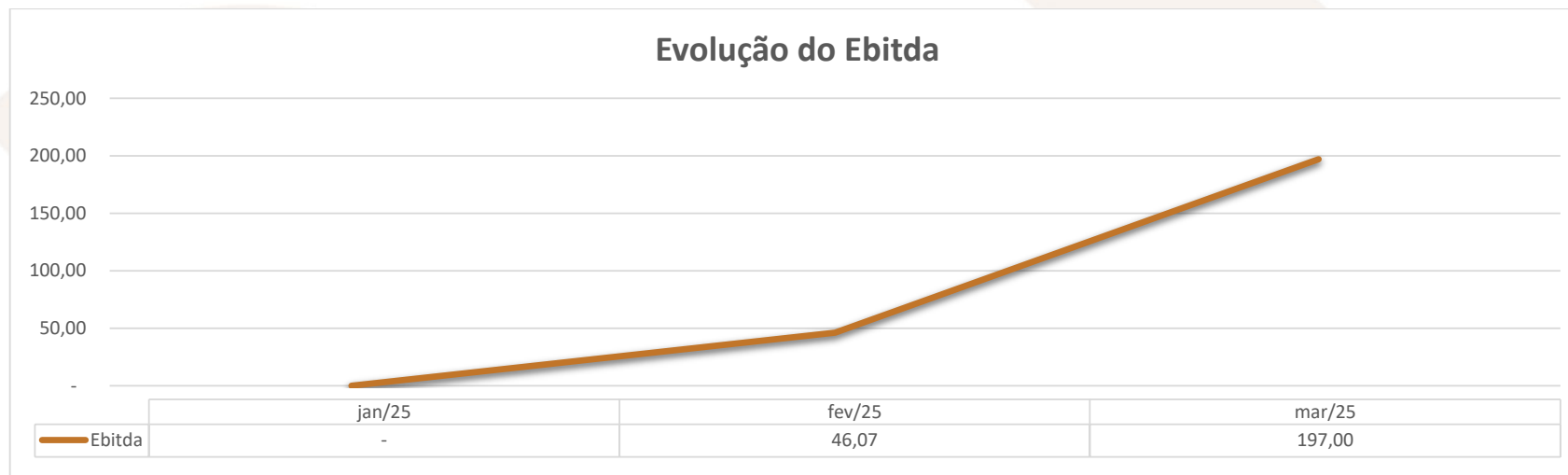
EBITDA: O EBITDA é um importante indicador da geração de caixa operacional de uma atividade, pois desconsidera efeitos contábeis não operacionais (como depreciação) e fatores financeiros ou fiscais. Considerando que não houve registro de despesas financeiras, impostos sobre o lucro nem depreciação, o EBITDA coincide com o lucro líquido apurado no mês de março, no valor de R\$ 196.983,66.

A análise da evolução do indicador no trimestre, conforme demonstrado no gráfico abaixo, revela que não houve registro de EBITDA no mês de janeiro. Em fevereiro, o indicador atingiu R\$ 46.070,00, e em março alcançou R\$ 197.000,00, representando um crescimento superior a 300% no comparativo mensal. Essa elevação expressiva decorre, sobretudo, do reconhecimento da receita proveniente da comercialização da safra de soja, aliada a uma estrutura de custos extremamente enxuta.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br





O resultado de março representou aproximadamente 97,39% da receita líquida do período, evidenciando um ciclo operacional eficiente e com elevada margem de contribuição. No entanto, ressalta-se que o resultado reflete uma contabilidade simplificada, típica da atividade rural conduzida por pessoa física. Assim, embora o indicador demonstre alto potencial de geração operacional, a sua representatividade deve ser interpretada com cautela, à luz das particularidades do regime de escrituração adotado.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



ÍNDICE DE LIQUIDEZ: Os índices de liquidez do produtor rural **Fábio Luiz Tedesco** permitem avaliar a capacidade de cumprimento de suas obrigações, especialmente no curto prazo. A seguir, apresentam-se os indicadores apurados para março de 2025, classificados em: **(i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e (iii) liquidez imediata:**

(i) Liquidez Geral: A liquidez geral foi de **1,00**. O índice revela que o produtor dispõe de R\$ 1,00 em ativos realizáveis para cada R\$ 1,00 de obrigação, evidenciando uma situação de equilíbrio patrimonial no longo prazo. Ainda que o passivo se concentre no curto prazo, o patrimônio é suficiente, em termos nominais, para sua cobertura.

(ii) Liquidez Corrente: A liquidez corrente foi de **0,07**. O indicador aponta que o produtor possui apenas R\$ 0,07 em ativos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigação vencível no mesmo horizonte. Esse índice revela uma restrição severa de capital de giro, indicando que, na ausência de receitas operacionais regulares, o produtor não possui liquidez imediata suficiente para arcar com suas dívidas correntes.

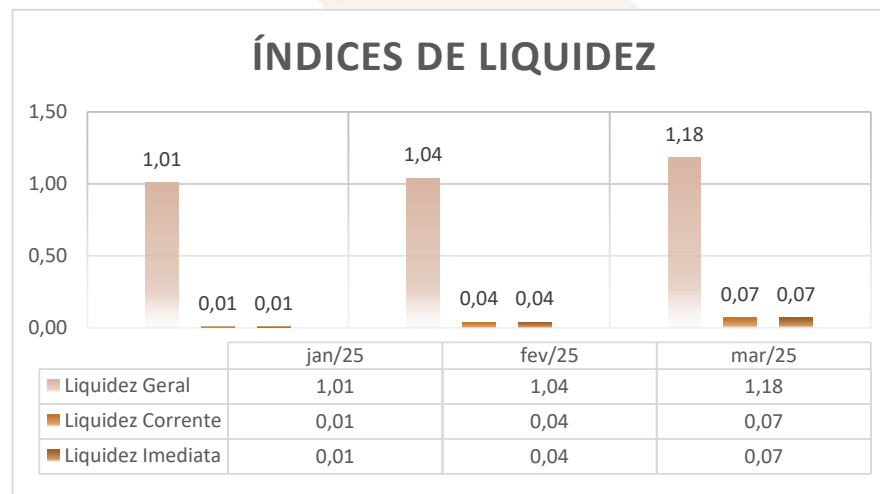
(iii) Liquidez Imediata: A liquidez imediata também foi de **0,07**, uma vez que a totalidade do ativo circulante está alocada em caixa e bancos (R\$ 95.576,95). Isso significa que a liquidez imediata coincide com a corrente, indicando que o capital disponível à vista é o único recurso do produtor para cumprimento de suas obrigações de curto prazo.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Os índices de liquidez do produtor **Fábio Luiz Tedesco** revelam solvência no longo prazo, mas também evidenciam um quadro de fragilidade no curto prazo, com capital de giro limitado e forte dependência da realização de safras ou outras receitas operacionais. Essa estrutura exige atenção à gestão do fluxo de caixa, sobretudo diante da concentração das obrigações no passivo circulante e da ausência de passivos parcelados a longo prazo.



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



d. Luiz Tedesco (Produtor Rural)

ATIVO: O **Ativo Total** do produtor rural **Luiz Tedesco** registrou leve redução no período analisado, passando de R\$ 1.399.714,19 para R\$ 1.398.855,17, o que representa uma variação negativa de aproximadamente 0,06%. A estrutura patrimonial segue essencialmente estável e concentrada em ativos não circulantes. A seguir, detalha-se a análise por grupo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| ATIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 100,0% | 1.398,86 | 100,0% | -0,1% |
| ATIVO CIRCULANTE | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 10,88 | 0,7% | 100,0% | 10,02 | 0,7% | -7,9% |
| Caixa e Equivalente de Caixa | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 10,88 | 0,7% | 100,0% | 10,02 | 0,7% | -7,9% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 0,0% |
| Mútuo Financeiro PF e PJ | - | 0,0% | 100,0% | - | 0,0% | 100,0% | - | 0,0% | 100,0% |
| Imobilizados | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 0,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pelo Devedor

O **Ativo Circulante** sofreu leve redução de R\$ 10.877,55 para R\$ 10.018,53, equivalente a uma queda de 7,89%. A conta é composta por R\$ 9.018,53 em numerário (caixa) e R\$ 1.000,00 em saldo bancário, revelando baixa disponibilidade de recursos líquidos. A estrutura de capital de giro é mínima, indicando ausência de movimentações operacionais ou de receita significativa no período — situação que se explica pelo fato de que toda a atividade rural do grupo é centralizada contabilmente em nome do produtor rural Fábio Luiz Tedesco, razão pela qual não se registram entradas ou saídas significativas vinculadas diretamente ao produtor Luiz Tedesco.

O **Ativo Não Circulante**, mantido em R\$ 1.388.836,64, corresponde a 99,29% do ativo total e é composto integralmente por ativos imobilizados. Ressalta-se que o conjunto de bens imobilizados declarados é o mesmo registrado por outros membros da família Tedesco, o que reforça a

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



existência de um patrimônio produtivo comum, compartilhado entre os produtores integrantes do grupo rural familiar. A ausência de outros ativos de longo prazo (como mútuos, investimentos ou direitos realizáveis) também sugere uma contabilidade conservadora, restrita ao patrimônio físico rural.

PASSIVO: O **Passivo Total** do produtor rural **Luiz Tedesco** apresentou leve redução no período, passando de R\$ 1.399.714,19 para R\$ 1.398.855,17, o que corresponde a uma variação negativa de 0,06%. A seguir, detalha-se a análise por grupo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| PASSIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 100,0% | 1.398,86 | 100,0% | -0,1% |
| PASSIVO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.391,69 | 99,5% | 0,2% |
| Fornecedores | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 0,0% |
| Obrigações Tributárias | - | 0,0% | 0,0% | - | 0,0% | 0,0% | 0,27 | 0,0% | 100,0% |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | - | 0,0% | 0,0% | - | 0,0% | 0,0% | 11,17 | 0,8% | 100,0% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | - | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,0% | 0,0% | 10,18 | 13,8% | 0,2% |
| Empréstimos e Financiamentos | - | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,0% | 0,0% | 10,18 | 0,7% | 100,0% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 9,88 | 0,7% | 100,0% | - 3,01 | -0,2% | -130,4% |
| Capital Social | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,7% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo Acumulados | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | - 0,12 | 0,0% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo do Exercício | - | 0,0% | 0,0% | - | 0,0% | 0,0% | - 12,89 | -0,9% | 0,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pelo Devedor

O **Passivo Circulante** aumentou de R\$ 1.388.836,64 para R\$ 1.391.685,61, o que representa uma variação positiva de 0,21%. Sua composição principal continua sendo obrigações com fornecedores nacionais, refletidas no saldo inicial de R\$ 1.388.836,64, oriundo de períodos anteriores

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



— característica comum também entre os demais produtores do grupo. No período analisado, foram identificadas novas movimentações com outros fornecedores, como Cotricampo Ltda, Irmãos Pegoraro, M.A. Turatto, Posto Campo Bonito Ltda e Zamaq – Máquinas e Equipamentos.

O **Passivo Não Circulante** passou a apresentar saldo de R\$ 1,00 mil em fevereiro, representando 0,1% do passivo total. O valor, embora pouco representativo, indica o início de registro de obrigações de longo prazo, alocado integralmente na conta de Empréstimos e Financiamentos.

Como diferencial, destaca-se o reconhecimento de **obrigações tributárias e trabalhistas/previdenciárias** de forma segregada. A obrigação tributária corresponde a IRRF no valor de R\$ 268,85, o que representa 0,02% do passivo total e do passivo circulante.

Além disso, foram contabilizadas **obrigações trabalhistas e previdenciárias** no total de R\$ 11.176,32, o que corresponde a 0,80% do passivo total e passivo circulante. Essa conta inclui salários a pagar, contribuições ao INSS, FGTS e provisões de férias e 13º salário, refletindo o compromisso do produtor com encargos sociais formais, situação incomum entre pequenos produtores e não identificada nos demais integrantes do grupo familiar.

O **Passivo Não Circulante** evoluiu de R\$ 1.000,00 para R\$ 10.176,90. Esse montante corresponde a mútuo financeiro oriundo do produtor rural **Fábio Luiz Tedesco**, o que reforça o caráter integrado da estrutura patrimonial entre os membros do grupo econômico.

O **Patrimônio Líquido** o produtor **Luiz Tedesco** resultou **negativo em R\$ 3.007,34**, refletindo uma situação patrimonial desequilibrada, marcada pelo acúmulo de prejuízos e pela ausência de reservas de lucros. A composição do patrimônio líquido é a seguinte:

- a. **Capital Social:** R\$ 10.000,00
- b. **Prejuízos Acumulados:** R\$ 122,45

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



c. **Prejuízo do Período:** R\$ 12.884,89

O valor negativo do patrimônio líquido indica que o passivo supera o ativo total, sugerindo insuficiência de capital próprio para cobertura das obrigações. Essa condição é agravada pela apuração de novo prejuízo no período, que se soma ao montante já acumulado de resultados negativos.

O capital social, embora registrado, representa apenas 0,71% do total do ativo, o que demonstra baixa capacidade de autofinanciamento e alta dependência de terceiros, situação que acende um alerta para a continuidade operacional no médio e longo prazos, sobretudo diante da baixa liquidez e da ausência de receita ou movimentações relevantes no período — **dado explicado pelo fato de que as operações do grupo são centralizadas, principalmente, no produtor rural Fábio Luiz Tedesco.**

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE): No primeiro trimestre de 2025, o produtor rural **Luiz Tedesco** não apresentou qualquer receita operacional bruta, fato que reflete a ausência de comercialização ou faturamento vinculado diretamente ao seu CNPJ. **Como destacado anteriormente, as operações do grupo são centralizadas, em grande parte, sob a titularidade do produtor Fábio Luiz Tedesco, o que justifica a inatividade econômica registrada neste demonstrativo.**

| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| Receita de Vendas e Serviços | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Deduções | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| RECEITA LIQUIDA | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -12,86 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO BRUTO | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -12,86 | 0,0% | 0,00% |
| Despesas Operacionais | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -0,02 | 0,0% | 0,00% |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



| | | | | | | | | | |
|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| Administrativas | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -0,03 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -12,88 | 0,0% | 0,00% |
| EBITDA | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | -12,88 | 0,0% | 0,00% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pelo Devedor

Apesar da inexistência de receita, foram incorridos custos relacionados à atividade agrícola, especialmente com:

- ⇒ salários,
- ⇒ encargos trabalhistas e previdenciários (férias, 13º salário, INSS e FGTS),
- ⇒ despesas com combustível e lubrificante,
- ⇒ manutenção de maquinários,
- ⇒ aquisição de sal para o trato animal.

Tais custos totalizaram R\$ 12.859,89, resultando diretamente em **prejuízo operacional e contábil no mesmo valor**, já que não houve despesas operacionais adicionais nem outras receitas que compensassem os dispêndios registrados. O resultado do exercício, portanto, foi negativo em **R\$ 12.859,89**, valor esse devidamente reconhecido na conta de prejuízo do período no patrimônio líquido, contribuindo para a deterioração do saldo patrimonial já deficitário.

EBITDA: No primeiro trimestre de 2025, o produtor rural **Luiz Tedesco** não registrou receita operacional, tampouco outras receitas que pudessem compor a base de cálculo do EBITDA — indicador que mede o desempenho operacional antes das despesas financeiras, impostos e depreciação/amortização.

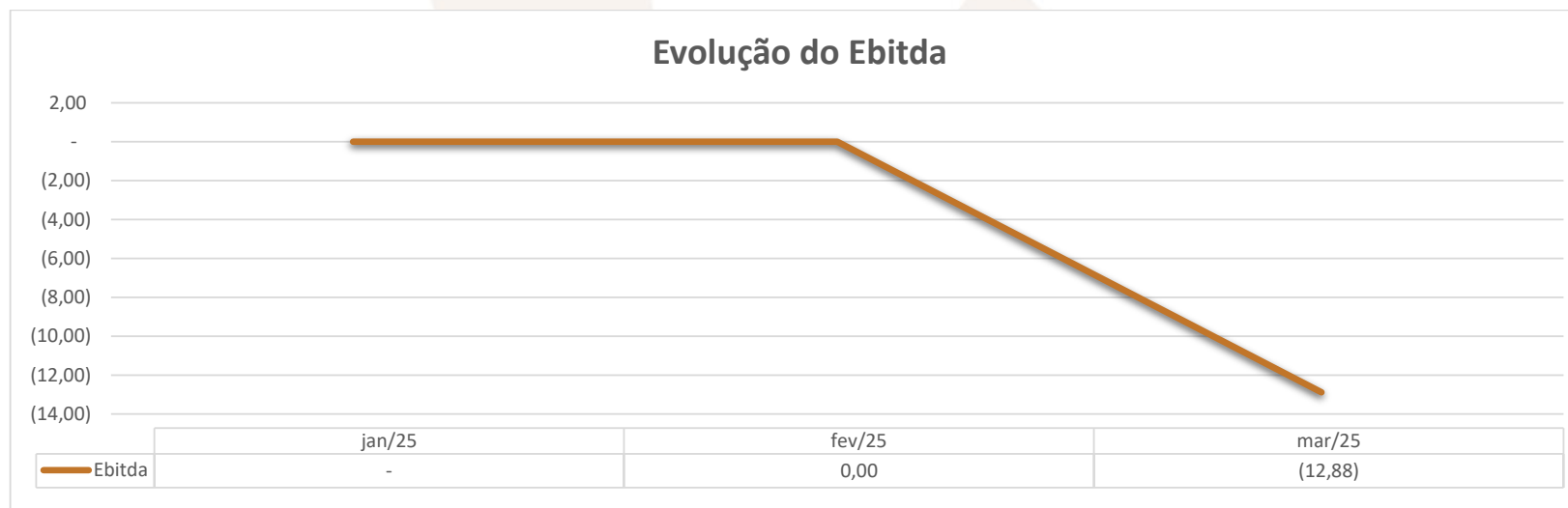
Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Considerando que não houve receita líquida, não foram apuradas despesas operacionais classificáveis como dedutíveis do EBITDA e o único valor registrado refere-se a custos da produção agrícola, já integralmente reconhecidos no resultado negativo do exercício, o **EBITDA do período foi igual a R\$ (12.859,89)**.

O gráfico de evolução do EBITDA do produtor rural **Luiz Tedesco** reflete, de forma clara, a ausência de atividade operacional nos dois primeiros meses do trimestre, com registro de EBITDA nulo em janeiro e fevereiro e posterior queda acentuada em março, quando o indicador atingiu R\$ (12.880,00):



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Essa trajetória evidencia que, embora o produtor mantenha estrutura contábil formal, não houve geração de receita operacional ao longo do trimestre, sendo o único movimento contábil relevante a incorporação de custos fixos e operacionais básicos, como salários, encargos trabalhistas e previdenciários, combustíveis, lubrificantes e manutenção de máquinas.

O recuo do EBITDA em março, conforme representado na linha descendente do gráfico, sinaliza a consistência da ausência de atividade produtiva com geração de resultado. **Tal padrão é coerente com o fato de que as operações efetivas do grupo são concentradas no produtor Fábio Luiz Tedesco, sendo Luiz Tedesco titular de estrutura patrimonial e contábil essencialmente passiva, mas que ainda absorve custos.**

Essa dinâmica operacional reforça a importância de se observar, do ponto de vista econômico e jurídico, a função de cada produtor no grupo, especialmente em contextos de responsabilização patrimonial e consolidação substancial de ativos e passivos.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: A análise dos índices de liquidez do produtor rural **Luiz Tedesco** revela a capacidade de cumprimento das obrigações financeiras tanto no curto quanto no longo prazo. A seguir, apresentam-se os principais indicadores apurados com base no balancete de março de 2025:

(i) Liquidez Corrente: A liquidez corrente foi de **0,01**. O indicador revela que o produtor possui apenas R\$ 0,01 em ativos líquidos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigação exigível no mesmo horizonte. Esse índice é extremamente baixo e demonstra grave insuficiência de capital de giro, colocando o produtor em posição de dependência absoluta de terceiros para honrar seus compromissos de curto prazo.

(ii) Liquidez Geral: A liquidez geral, foi de **1,00**. Isso indica que, no longo prazo, o produtor possui ativos suficientes para cobrir suas obrigações totais, ainda que o equilíbrio seja apenas nominal. A situação requer atenção, já que o resultado se sustenta exclusivamente sobre o patrimônio imobilizado, de baixa liquidez.

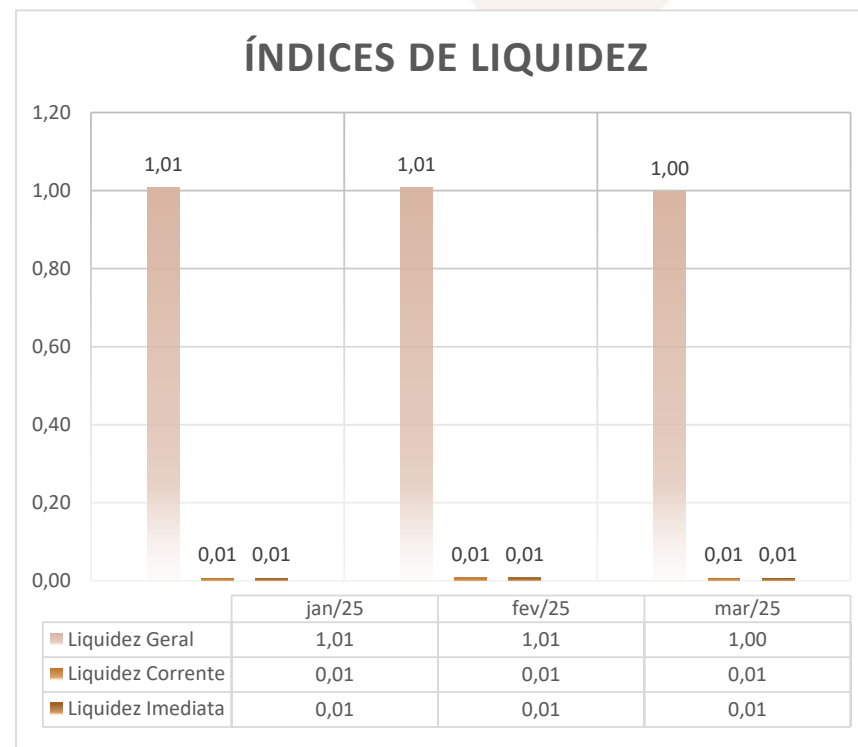
Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



(iii) **Liquidez Imediata:** A liquidez imediata também foi de **0,01**, considerando que o valor em caixa e bancos (R\$ 10.018,53) é o mesmo do ativo circulante. Esse índice demonstra que o produtor dispõe de apenas 1% do valor necessário para saldar suas dívidas de curto prazo com recursos imediatamente disponíveis.

Os índices de liquidez do produtor **Luiz Tedesco** evidenciam forte restrição financeira no curto prazo, com liquidez corrente e imediata extremamente baixas. Embora a liquidez geral indique equilíbrio no longo prazo, essa condição está sustentada unicamente em ativos fixos e não conversíveis de forma célere em dinheiro. Isso torna essencial o acompanhamento da estrutura de receitas, já que o produtor permanece operacionalmente inativo e dependente da dinâmica patrimonial consolidada do grupo.



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



e. Franciele Terezinha Tedesco (Produtora Rural)

ATIVO: O **Ativo Total** da produtora rural **Franciele Terezinha Tedesco** totaliza R\$ 1.399.714,19, sem variações no período, evidenciando ausência de movimentação patrimonial ou financeira. A seguir, detalha-se a análise por grupo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| ATIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 0,1% | 1.399,71 | 100,0% | 100,0% |
| ATIVO CIRCULANTE | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 10,88 | 0,8% | 10,1% | 10,88 | 0,8% | 100,0% |
| Caixa e Equivalente de Caixa | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 10,88 | 0,8% | 10,1% | 10,88 | 0,8% | 100,0% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% | 1.388,84 | 99,2% | 100,0% |
| Imobilizados | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% | 1.388,84 | 99,2% | 100,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Ativo Circulante** é de R\$ 10.877,55, representando apenas 0,78% do total do ativo. Esse valor está integralmente alocado em caixa e equivalentes de caixa, sendo R\$ 9.877,55 em numerário e R\$ 1.000,00 em banco conta movimento. Ressalta-se que o valor registrado em caixa é o mesmo verificado nos demais produtores rurais vinculados ao grupo, o que sugere um possível padrão contábil replicado entre as unidades, sem efetiva movimentação ou operação financeira associada.

O **Ativo Não Circulante**, no montante de R\$ 1.388.836,64, representa 99,22% do ativo total e é composto exclusivamente por bens do ativo imobilizado. **A composição patrimonial é idêntica à verificada nos demais produtores do grupo familiar, sinalizando a existência de um patrimônio físico rural compartilhado, vinculado ao conjunto de produtores, ainda que sem individualização operacional.**

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



PASSIVO: O passivo total da produtora rural **Franciele Terezinha Tedesco** totaliza R\$ 1.399.714,19, com estrutura patrimonial plenamente estável e sem registro de variações no período. A composição reflete o perfil de um ente patrimonialmente constituído, porém sem atividade operacional ou econômica efetiva, como verificado na análise do ativo. A seguir, detalha-se a análise por grupo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| PASSIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 0,0% |
| PASSIVO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% |
| Fornecedores | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | - | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 13,8% | 0,2% |
| Empréstimos e Financiamentos | - | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,1% | 100,0% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 9,88 | 0,7% | 0,0% |
| Capital Social | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,7% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo Acumulados | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | - 0,12 | 0,0% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo do Exercício | - | 0,0% | 0,0% | - | 0,0% | 0,0% | - | 0,0% | 0,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Passivo Circulante** corresponde a R\$ 1.388.836,64, equivalente a 99,22% do passivo total, e é composto exclusivamente por obrigações com fornecedores nacionais, replicando a mesma configuração observada entre os demais produtores do grupo familiar. Esses saldos, herdados de períodos anteriores, não sofreram alterações no trimestre, indicando ausência de novas operações ou quitação parcial dessas dívidas.

O **Passivo Não Circulante**, no valor de R\$ 1.000,00, representa 0,07% do passivo total e refere-se a um mútuo financeiro concedido pelo produtor Fábio Luiz Tedesco, reforçando os vínculos patrimoniais internos ao grupo econômico e a interdependência entre seus membros.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



O **Patrimônio Líquido** apresenta saldo positivo de R\$ 9.877,55, resultado da seguinte composição:

- a. **Capital Social:** R\$ 10.000,00 (ou 0,71% do passivo total), representando o valor formalmente declarado pela produtora como investimento próprio.
- b. **Prejuízos Acumulados:** R\$ 122,45, correspondentes a 0,01% do passivo total.
- c. **Lucro / Prejuízo do Exercício:** não houve lucro nem prejuízo apurado no período.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE): No primeiro trimestre de 2025, a produtora rural **Franciele Terezinha Tedesco** não apresentou qualquer movimentação operacional ou financeira que configurasse receita, custo ou despesa, resultando em DRE integralmente zerado no período, conforme tabela abaixo:

| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| Receita de Vendas e Serviços | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Deduções | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| RECEITA LIQUIDA | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO BRUTO | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Despesas Operacionais | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Administrativas | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| EBITDA | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Não houve registro de receita operacional bruta, deduções, custos da produção agrícola ou despesas administrativas, refletindo a inatividade econômica completa da produtora. Consequentemente, o resultado do exercício foi nulo, não havendo lucro nem prejuízo apurado.

Essa ausência de movimentações contábeis confirma o perfil patrimonial puramente formal da unidade, sem atividade rural própria, sendo sua função limitada à manutenção de estrutura contábil vinculada ao grupo econômico. Trata-se de um padrão já observado em outros membros do grupo que não centralizam operações, como Luiz Tedesco, reforçando que apenas o produtor Fábio Luiz Tedesco concentra a atividade efetiva.

EBITDA: Considerando que, no período analisado, não houve qualquer receita, custo, despesa ou outro elemento contábil que componha a base de cálculo do EBITDA, a apuração do indicador para a produtora rural Franciele Terezinha Tedesco não será apresentada. A ausência absoluta de movimentações financeiras e operacionais no primeiro trimestre de 2025 resulta, tecnicamente, em índice nulo, o que inviabiliza a análise do desempenho operacional da unidade sob a perspectiva de geração de caixa ou eficiência produtiva.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ: A análise dos índices de liquidez da produtora **Franciele Terezinha Tedesco** confirma a estrutura patrimonial inativa e concentrada em ativos imobilizados, com baixa capacidade de conversão imediata em recursos líquidos. Os índices apurados para março de 2025 são os seguintes:

(i) Liquidez Corrente: A liquidez corrente foi de **0,01**, resultado da razão entre o ativo circulante (R\$ 10.877,55) e o passivo circulante (R\$ 1.388.836,64). Esse índice revela que a produtora dispõe de apenas R\$ 0,01 em ativos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigação exigível no mesmo período. A situação demonstra uma insuficiência total de capital de giro, reforçando o caráter meramente formal da estrutura patrimonial.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

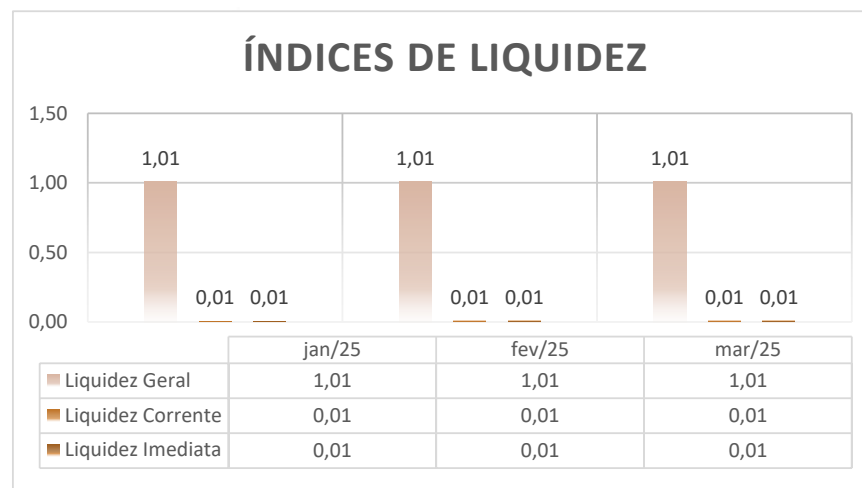
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



(ii) **Liquidez Geral:** A liquidez geral, que considera todos os ativos e passivos exigíveis (curto e longo prazo), foi de **1,00**. O índice sugere equilíbrio nominal de longo prazo, sustentado exclusivamente no ativo imobilizado, que não possui liquidez imediata.

(iii) **Liquidez Imediata:** A liquidez imediata também foi de **0,01**, considerando que o valor total do caixa e bancos (R\$ 10.877,55) corresponde integralmente ao ativo circulante. O índice confirma que os recursos imediatamente disponíveis são insignificantes frente às obrigações exigíveis de curto prazo.

Os índices demonstram que, embora haja suficiência patrimonial em termos formais, a estrutura da produtora não dispõe de recursos líquidos ou ativos circulantes relevantes para cumprir suas obrigações sem a necessidade de suporte externo. A baixa liquidez e a ausência de atividade operacional reiteram que a unidade exerce função contábil e patrimonial acessória dentro do grupo, servindo mais como veículo de titularidade de ativos do que como entidade operacional autônoma.



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



f. Terezinha Galante Tedesco (Produtor Rural)

ATIVO: O **Ativo Total** da produtora rural **Terezinha Galante Tedesco** totaliza R\$ 1.399.714,19, sem variações no período, evidenciando ausência de movimentação patrimonial ou financeira. A seguir, detalha-se a análise por grupo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| ATIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 0,1% | 1.399,71 | 100,0% | 100,0% |
| ATIVO CIRCULANTE | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 10,88 | 0,8% | 10,1% | 10,88 | 0,8% | 100,0% |
| Caixa e Equivalente de Caixa | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 10,88 | 0,8% | 10,1% | 10,88 | 0,8% | 100,0% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% | 1.388,84 | 99,2% | 100,0% |
| Imobilizados | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% | 1.388,84 | 99,2% | 100,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Ativo Circulante** é de R\$ 10.877,55, representando apenas 0,78% do total do ativo. Esse valor está integralmente alocado em caixa e equivalentes de caixa, sendo R\$ 9.877,55 em numerário e R\$ 1.000,00 em banco conta movimento. Ressalta-se que o valor registrado em caixa é o mesmo verificado nos demais produtores rurais vinculados ao grupo, o que sugere um possível padrão contábil replicado entre as unidades, sem efetiva movimentação ou operação financeira associada.

O **Ativo Não Circulante**, no montante de R\$ 1.388.836,64, representa 99,22% do ativo total e é composto exclusivamente por bens do ativo imobilizado. **A composição patrimonial é idêntica à verificada nos demais produtores do grupo familiar, sinalizando a existência de um patrimônio físico rural compartilhado, vinculado ao conjunto de produtores, ainda que sem individualização operacional.**

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



PASSIVO: O passivo total da produtora rural **Terezinha Galante Tedesco** totaliza R\$ 1.399.714,19, com estrutura patrimonial plenamente estável e sem registro de variações no período. A composição reflete o perfil de um ente patrimonialmente constituído, porém sem atividade operacional ou econômica efetiva, como verificado na análise do ativo. A seguir, detalha-se a análise por grupo:

| BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO) (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| PASSIVO | 1.398,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 100,0% | 1.399,71 | 100,0% | 0,0% |
| PASSIVO CIRCULANTE | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% |
| Fornecedores | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,3% | 100,0% | 1.388,84 | 99,2% | 0,0% |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | - | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 13,8% | 0,2% |
| Empréstimos e Financiamentos | - | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,0% | 0,0% | 1,00 | 0,1% | 100,0% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 9,88 | 0,7% | 100,0% | 9,88 | 0,7% | 0,0% |
| Capital Social | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,7% | 100,0% | 10,00 | 0,7% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo Acumulados | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | - 0,12 | 0,0% | 100,0% | - 0,12 | 0,0% | 0,0% |
| Lucros / Prejuízo do Exercício | - | 0,0% | 0,0% | - | 0,0% | 0,0% | - | 0,0% | 0,0% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Passivo Circulante** corresponde a R\$ 1.388.836,64, equivalente a 99,22% do passivo total, e é composto exclusivamente por obrigações com fornecedores nacionais, replicando a mesma configuração observada entre os demais produtores do grupo familiar. Esses saldos, herdados de períodos anteriores, não sofreram alterações no trimestre, indicando ausência de novas operações ou quitação parcial dessas dívidas.

O **Passivo Não Circulante**, no valor de R\$ 1.000,00, representa 0,07% do passivo total e refere-se a um mútuo financeiro concedido pelo produtor Fábio Luiz Tedesco, reforçando os vínculos patrimoniais internos ao grupo econômico e a interdependência entre seus membros.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



O **Patrimônio Líquido** apresenta saldo positivo de R\$ 9.877,55, resultado da seguinte composição:

- a. **Capital Social:** R\$ 10.000,00 (ou 0,71% do passivo total), representando o valor formalmente declarado pela produtora como investimento próprio.
- b. **Prejuízos Acumulados:** R\$ 122,45, correspondentes a 0,01% do passivo total.
- c. **Lucro / Prejuízo do Exercício:** não houve lucro nem prejuízo apurado no período.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE): No primeiro trimestre de 2025, a produtora rural **Terezinha Galante Tedesco** não apresentou qualquer movimentação operacional ou financeira que configurasse receita, custo ou despesa, resultando em DRE integralmente zerado no período, conforme tabela abaixo:

| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais) | jan/25 | | | fev/25 | | | mar/25 | | |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH | R\$ | AV | AH |
| Receita de Vendas e Serviços | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Deduções | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| RECEITA LIQUIDA | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO BRUTO | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Despesas Operacionais | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| Administrativas | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |
| EBITDA | -0,12 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% | 0,00 | 0,0% | 0,00% |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Não houve registro de receita operacional bruta, deduções, custos da produção agrícola ou despesas administrativas, refletindo a inatividade econômica completa da produtora. Consequentemente, o resultado do exercício foi nulo, não havendo lucro nem prejuízo apurado.

Essa ausência de movimentações contábeis confirma o perfil patrimonial puramente formal da unidade, sem atividade rural própria, sendo sua função limitada à manutenção de estrutura contábil vinculada ao grupo econômico. Trata-se de um padrão já observado em outros membros do grupo que não centralizam operações, como Luiz Tedesco, reforçando que apenas o produtor Fábio Luiz Tedesco concentra a atividade efetiva.

EBITDA: Considerando que, no período analisado, não houve qualquer receita, custo, despesa ou outro elemento contábil que componha a base de cálculo do EBITDA, a apuração do indicador para a produtora rural Franciele Terezinha Tedesco não será apresentada. A ausência absoluta de movimentações financeiras e operacionais no primeiro trimestre de 2025 resulta, tecnicamente, em índice nulo, o que inviabiliza a análise do desempenho operacional da unidade sob a perspectiva de geração de caixa ou eficiência produtiva.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ: A análise dos índices de liquidez da produtora **Terezinha Galante Tedesco** confirma a estrutura patrimonial inativa e concentrada em ativos imobilizados, com baixa capacidade de conversão imediata em recursos líquidos. Os índices apurados para março de 2025 são os seguintes:

(i) **Liquidez Corrente:** A liquidez corrente foi de **0,01**. Esse índice revela que a produtora dispõe de apenas R\$ 0,01 em ativos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigação exigível no mesmo período. A situação demonstra uma insuficiência total de capital de giro, reforçando o caráter meramente formal da estrutura patrimonial.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

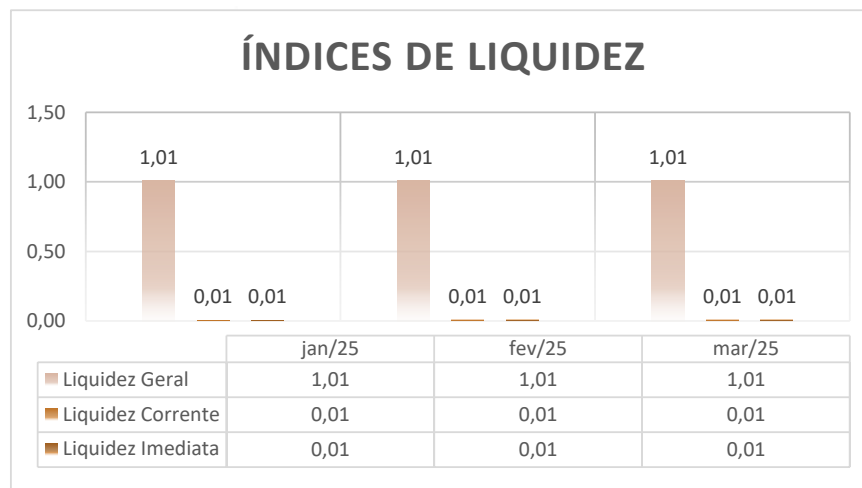
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



(ii) **Liquidez Geral:** A liquidez geral, que considera todos os ativos e passivos exigíveis (curto e longo prazo), foi de **1,00**. O índice sugere equilíbrio nominal de longo prazo, sustentado exclusivamente no ativo imobilizado, que não possui liquidez imediata.

(iii) **Liquidez Imediata:** A liquidez imediata também foi de **0,01**, considerando que o valor total do caixa e bancos (R\$ 10.877,55) corresponde integralmente ao ativo circulante. O índice confirma que os recursos imediatamente disponíveis são insignificantes frente às obrigações exigíveis de curto prazo.

Os índices demonstram que, embora haja suficiência patrimonial em termos formais, a estrutura da produtora não dispõe de recursos líquidos ou ativos circulantes relevantes para cumprir suas obrigações sem a necessidade de suporte externo. A baixa liquidez e a ausência de atividade operacional reiteram que a unidade exerce função contábil e patrimonial acessória dentro do grupo, servindo mais como veículo de titularidade de ativos do que como entidade operacional autônoma.



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL

| Data da Ocorrência | Evento | Mov. | Lei nº 11.101/2005 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|
| 20/08/2024 | Ajuizamento do pedido de RJ | 1 | - |
| 25/10/2024 | Laudo de Constatação Prévia | 34 | art. 51-A |
| 13/12/2024 | Deferimento do Processamento da RJ | 56 | Art. 52 |
| 29/01/2025 | Termo de Compromisso da Administradora Judicial | 96 | Art. 33 |
| 23/01/2025 | Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores | 97 | Art. 52, § 1º |
| 07/02/2025 | Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas | | Art. 7º, § 1º |
| 11/02/2025 | Apresentação tempestiva do Plano de Recuperação Judicial | 117 | Art. 53 |
| 22/04/2025 | Apresentação da Relação de Credores do AJ | 157 | Art. 7º, § 2º |
| 08/05/2025 | Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ | | Art. 7º, § 2º |
| 21/05/2025 | Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais | | Art. 8º |
| 08/05/2025 | Publicação do Edital: Aviso do PRJ | | Art. 53 |
| 10/06/2025 | Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial | | Art. 55 |
| | Publicação do Edital: Convocação AGC | | Art. 36 |
| | Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação | | Art. 37 |
| | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação | | Art. 37 |
| 11/06/2025 | Encerramento do Período de Suspensão | | Art. 6º, § 4º |
| | Homologação do PRJ e Concessão da RJ | | Art. 58 |
| | Início do cumprimento do PRJ | | Art. 22, II, "a" |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Conforme apontado no relatório de janeiro e fevereiro (ev. 8.2), foram identificados diversos ajustes contábeis nos saldos iniciais da Rede Alta Ltda. e da Telri Ltda. entre o balanço patrimonial de dezembro/2024 e o balancete de janeiro/2025. Embora questionada, a Devedora não apresentou esclarecimentos até a data deste relatório. Tão logo sanada a dúvida, informaremos nesta via.

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administração Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 30 de maio de 2025.

AUXILIA CONSULTORES LTDA.

Laís K. C. de Mendonça | OAB/PR 80.384

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br

