

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Incidente nº. 0026794-49.2024.8.16.0017

Competência: **janeiro e fevereiro | 2025**

Distribuído por dependência ao processo de recuperação judicial n.º 0024093-52.2023.8.16.0017, ajuizado por **J. F. Distribuidora de Carnes Ltda.** e por **J. O. F. Carnes Nobres Ltda.**, em trâmite perante a 3ª Vara Cível e Empresarial Regional de Maringá, Estado do Paraná.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ843 BW89Z PKEUW ULJVB

ÍNDICE

I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO	3
II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES	3
III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO.....	4
IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....	4
V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS	7
a) J. O. F. Carnes Nobres Ltda.:	7
b) J.F. Distribuidora de Carnes Ltda.:	14
VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	23
VII. ENCERRAMENTO	24

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO

Trata-se o presente documento de Relatório Mensal de Atividade, elaborado nos termos do art. 22, II, “c” e “h”, da Lei 11.101/2005, lastreado na documentação contábil e financeira fornecida pelas devedoras **J. F. Distribuidora de Carnes Ltda.** e **J. O. F. Carnes Nobres Ltda.**, cujos objetos sociais consistem, em suma: (i) na compra de suínos já abatidos; (ii) na comercialização de carcaças suínas para grandes redes de supermercados, restaurantes e açougues; e, (iii) na manipulação das carcaças suínas, a fim de realizar a separação dos cortes para revenda.

II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES

A estrutura societária e administrativa do grupo no mês de **janeiro e fevereiro de 2025** contou com a seguinte composição:

DEVEDORA	ENDEREÇO FORMAL DA SEDE	ENDEREÇO REAL	ADMINISTRADOR FORMAL	FILIAIS
J.F.	Av. Carmem Miranda, n. 2343, Jd. Cidade Alta, Maringá/PR	Av. Carmem Miranda, n. 2343, Jd. Cidade Alta, Maringá/PR	Fabiana Giselle Ticianel Vilas Boas	Não
J.O.F.	Av. Rio Branco, n. 110, Jd. Independência III, Sarandi/PR		Johann Faber da Silva Vilas Boas	Não

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Constata-se que a folha de pagamentos do mês de referência registrou 13 funcionários/colaboradores ativos.

III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

A situação do passivo ora apresentada decorre da verificação de crédito realizada pela Administração Judicial com fulcro no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, cujo resultado encontra-se à seq. 170 dos autos, bem como das decisões judiciais que incluíram ou alteraram os créditos relacionados na lista apresentada.

CLASSE	TOTAL
Classe II - Garantia Real	R\$ 1.114.070,58
Classe III - Quirografária	R\$ 2.957.460,76
Classe IV – ME e EPP	R\$ 188.064,62
R\$ 4.259.595,96	

IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Competências de janeiro e fevereiro de 2025

Durante a visita realizada no mês de fevereiro de 2025, os representantes da JOF Carnes Nobre Ltda. relataram que o principal produto fabricado no período foi a carcaça destinada à exportação, com volume de 17.694,20 quilos. A produção total no mês somou 78.309,89 quilos, volume que também correspondeu integralmente às vendas realizadas. A produção foi conduzida de acordo com a demanda de pedidos emitidos, sem registros de atrasos, interrupções ou falhas operacionais. Segundo os gestores, a capacidade produtiva está compatível com a demanda, e

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



todos os equipamentos e instalações encontram-se em funcionamento regular, não havendo necessidade de manutenções corretivas ou preventivas no período analisado.

No tocante à aquisição de matérias-primas e insumos, foi informado que o principal desafio enfrentado continua sendo a negociação de preços e prazos junto aos fornecedores, em razão da necessidade de manter a competitividade frente ao mercado. A Devedora não realizou investimentos em infraestrutura ou tecnologia no mês.

Quanto às vendas, a Devedora atua exclusivamente no atacado, comercializando grandes volumes diretamente com distribuidores. A receita bruta declarada foi de R\$ 1.112.714,23. O relacionamento com os principais clientes foi classificado como bom, embora os representantes tenham alertado para o aumento progressivo da inadimplência, especialmente por parte de clientes antigos, o que tem impactado o fluxo de caixa da empresa.

No aspecto logístico, os gestores informaram que não houve problemas relevantes nas entregas, com exceção de situações pontuais em que é necessário atender o mesmo cliente mais de uma vez no mês, em decorrência de pedidos fracionados. Em relação aos compromissos financeiros com fornecedores e prestadores de serviço não sujeitos ao processo de recuperação judicial, foram relatados atrasos nos pagamentos, sendo necessário negociar prorrogação de prazos, especialmente com o frigorífico fornecedor.

No mesmo período, em relação à JF Distribuidora de Carnes Ltda. informaram que a produção totalizou 5.383,33 quilos, com destaque também para a carcaça de exportação, responsável por 2.012,80 quilos do volume produzido. Toda a produção foi vendida, gerando uma receita bruta de R\$ 72.384,74. A produção transcorreu dentro da normalidade, sem interrupções ou atrasos, e atendeu integralmente à demanda dos clientes.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Assim como na JOF, os gestores destacaram como desafio a necessidade de negociar melhores preços e prazos com fornecedores, visando manter a competitividade da operação.

No âmbito comercial, a JF mantém seu foco no segmento atacadista, realizando vendas em grandes volumes. Os representantes relataram bom relacionamento com os principais clientes, sem registro de inadimplência relevante no período. A operação logística também foi considerada regular, sendo mencionada apenas a necessidade de atender clientes mais de uma vez, em razão da prática de pedidos fracionados por parte de alguns compradores.

No que se refere à manutenção dos ativos, todos os equipamentos encontram-se operacionais, com exceção de um veículo modelo HR, placa AVT-7580, que permanece parado na oficina, sem previsão de conserto, em razão da falta de disponibilidade de caixa. O orçamento apresentado para o reparo é de R\$ 25.000,00. Por fim, foi relatado que não foram realizados investimentos em infraestrutura ou tecnologia no mês de fevereiro. Por fim, os pagamentos a fornecedores e prestadores de serviços estão em dia, não havendo necessidade de renegociações ou prorrogações de prazos no período analisado.

Registros fotográficos de fevereiro/2025:



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas Devedoras por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade. Ainda, embora se trate de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as Devedoras possuem regimes contábeis próprios, sendo, por este motivo, discriminadas individualmente, na forma dos itens subsequentes.

a) J. O. F. Carnes Nobres Ltda.:

ATIVO: O ativo total representa todos os bens, direitos e recursos controlados pela empresa e que possuem valor econômico. Ele é a soma do ativo circulante (curto prazo) e ativo não circulante (longo prazo). No mês de referência R\$ 7,97 milhões, como se observa do gráfico abaixo:

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

J.O.F. DISTRIBUIDORA DE CARNES - EIRELI

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	nov/24			dez/24			jan/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	8.122,13	100,0%	0,5%	8.370,91	100,0%	3,1%	7.975,88	100,0%	-4,7%
ATIVO CIRCULANTE	5.960,02	73,4%	1,0%	6.224,35	74,4%	4,4%	5.844,88	73,3%	-6,1%
Caixa e Equivalente de Caixa	167,95	2,1%	-25,1%	198,66	2,4%	18,3%	70,73	0,9%	-64,4%
Clientes (Duplicatas a Receber)	1.045,92	12,9%	10,6%	1.223,24	14,6%	17,0%	1.005,10	12,6%	-17,8%
Outros Créditos	3.653,63	45,0%	1,9%	3.626,77	43,3%	-0,7%	3.654,29	45,8%	0,8%
Estoques	1.092,52	13,5%	-4,7%	1.175,67	14,0%	7,6%	1.114,76	14,0%	-5,2%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.162,11	26,6%	-0,7%	2.146,56	25,6%	-0,7%	2.131,01	26,7%	-0,7%
Despesas Antecipadas	1.524,89	18,8%	0,0%	1.524,89	18,2%	0,0%	1.524,89	19,1%	0,0%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Imobilizados operacional	637,22	7,8%	-2,4%	621,67	7,4%	-2,4%	606,12	7,6%	-2,5%
--------------------------	--------	------	-------	--------	------	-------	--------	------	-------

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **ativo circulante** é composto por bens e direitos convertidos em dinheiro no curto prazo (geralmente até 12 meses). As principais contas que compõe a referida conta são caixa e equivalente de caixa, clientes, outros créditos e estoque. No mês de referência, apresentou um saldo de R\$ 5.844.876,61, ante R\$ 6.224.349,26 no mês anterior, uma queda de R\$ 379.472,65, representando um aumento de aproximadamente 4,43%. Deste, é possível extrair que:

- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** referida conta contábil, que representa o dinheiro disponível imediatamente ou em aplicações de liquidez rápida. Esse grupo registrou uma redução de R\$ 127.926,65, passando para R\$ 70.734,51. O aumento decorre da maior retenção de recursos líquidos ao final do período. Foi possível identificar que a principal causa dessa redução concentrou-se no pagamento de fornecedores, como Orion. Além disso, destacamos que, no mês de janeiro, foi realizado um aporte de caixa de R\$ 10.000,00 para a empresa J.F. Carnes Nobres, integrante do mesmo grupo econômico, para suprimento do caixa.
- 2. Clientes (Duplicatas a Receber):** referida conta representa valores devidos por clientes referentes a vendas a prazo, consistindo em um direito de recebimento futuro. Houve uma redução de R\$ 177.317,80, passando para R\$ 1.005.098,69.
- 3. Outros créditos:** referida conta incorpora créditos diversos, como empréstimos a receber, adiantamentos a fornecedores e tributos a recuperar. Contou saldo de R\$ 3.654,29 milhões.
- 4. Estoque:** esta conta representa bens mantidos para revenda ou consumo em operações futuras. No caso das Devedoras, consistente em carnes suínas congeladas e resfriadas. Em janeiro, houve uma redução de 5,2%, passando de R\$ 1,18 milhão para R\$ 1,11 milhão

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(ii) O **ativo não circulante**, por sua vez, inclui bens e direitos que não se convertem em dinheiro no curto prazo. Engloba ativos realizáveis a longo prazo, imobilizado e intangível. O mês de referência registrou saldo final de R\$ 2.131.006,77, abaixo detalhado:

- 1. Imobilizado:** esta conta representa os bens tangíveis utilizados nas operações, como máquinas, equipamentos e veículos. O saldo registrou uma redução de R\$ 15.551,69, passando de R\$ 621.671,13 para R\$ 606.119,44. Essa variação ocorreu em decorrência da depreciação dos bens operacionais.
- 2. Realizável a Longo Prazo (Despesa Antecipada):** esta conta engloba valores a serem realizados após o exercício seguinte, como despesas antecipadas e créditos a longo prazo. Manteve-se estável em R\$ 1.524.887,33. Não foram observadas movimentações relevantes nesta conta no período.

PASSIVO: O passivo total representa as obrigações da empresa perante terceiros e sócios, divididas entre *i. Passivo circulante*, que consiste em obrigações a serem quitadas no curto prazo (até 12 meses) e *ii. Passivo não circulante*: Obrigações de longo prazo (superior a 12 meses)¹.

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	nov/24			dez/24			jan/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	8.122,13	100,0%	0,5%	8.370,91	100,0%	3,1%	7.975,89	100,0%	-4,7%
PASSIVO CIRCULANTE	2.562,62	31,6%	1,9%	2.827,15	33,8%	10,3%	2.452,79	30,8%	-13,2%
Fornecedores	2.536,61	31,2%	2,0%	2.801,14	33,5%	10,4%	2.422,64	30,4%	-13,5%
Obrigações tributárias	0,01	0,0%	-93,4%	0,01	0,0%	4,4%	4,15	0,1%	28401,7%

¹ **Esta conta merece atenção em comparação ao mês anterior. Devido a um equívoco no sistema, alguns valores de dezembro foram indevidamente repetidos do mês de novembro. A situação foi devidamente corrigida neste documento, que deve ser considerado como referência para análise por toda a comunidade.**

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	0,12	0,0%	0,0%	0,12	0,0%	0,0%	0,12	0,0%	0,0%
Outras Obrigações	25,88	0,3%	0,0%	25,88	0,3%	0,0%	25,88	0,3%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	6.842,85	84,2%	0,0%	6.837,53	81,7%	-0,1%	6.837,53	85,7%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	818,49	10,1%	0,0%	818,49	9,8%	0,0%	818,49	10,3%	0,0%
Plano de Recuperação Judicial	6.016,08	74,1%	0,0%	6.010,75	71,8%	-0,1%	6.010,75	75,4%	0,0%
Outras Obrigações	8,29	0,1%	0,0%	8,29	0,1%	0,0%	8,29	0,1%	0,0%
PATRIMÔNIO LIQUIDO	-1.283,35	-15,8%	0,4%	- 1.293,77	-15,5%	0,8%	- 1.314,43	-16,5%	1,6%
Capital Social	100,00	1,2%	0,0%	100,00	1,2%	0,0%	100,00	1,3%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-1.377,88	-53,8%	0,3%	- 1.383,35	-48,9%	0,4%	- 1.393,77	-56,8%	0,8%
Prejuízos do Exercício	- 5,47	-0,1%	33,1%	- 10,42	-0,1%	90,5%	- 20,66	-0,3%	98,3%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **passivo circulante** que representa obrigações financeiras e operacionais de curto prazo da empresa, como fornecedores, impostos e salários a pagar teve redução de R\$ 374.360,70, passando para R\$ 2.452.794,01, cf. detalhamento abaixo:

- Fornecedores:** esta conta contábil abrange obrigações com pagamento pendente a fornecedores por bens ou serviços adquiridos. A principal queda ocorreu aqui. A razão contábil mostra diversos pagamentos ao longo do mês, incluindo valores expressivos à Orion & Magistral Ltda, Renaissance Distribuidora de Carnes e diversos fornecedores menores.
- Obrigações Tributárias:** Inclui encargos relacionados à folha de pagamento, encargos sociais e contribuições previdenciárias obrigatórias. Em janeiro, registrou um aumento expressivo, passando de R\$ 0,01 mil para R\$ 4,15 mil. O que se percebe é um aparente acúmulo de ICMS e retenções de PIS, Cofins, CSLL e IRRF não recolhidas. O ICMS a recolher sozinho somava R\$ 3.942,28.
- Outras obrigações:** saldo manteve-se estável.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(ii) O **passivo não circulante**, que representa as obrigações de longo prazo, como empréstimos, financiamentos e dívidas renegociadas, registrou saldo de R\$ 6.837.527,38, sem oscilação no período, portanto.

(iii) O **patrimônio líquido** representa a diferença entre o Ativo e o Passivo Total da empresa. No balanço patrimonial, o Patrimônio Líquido. No mês de referência, o valor da conta contábil foi de R\$1.314,43 milhões. Este saldo reflete **exatamente o prejuízo líquido do mês**, conforme apurado na **DRE**, o que confirma a correção do lançamento de resultado no patrimônio líquido.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: Quanto a “DRE” da Devedora em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução no último trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	nov/24			dez/24			jan/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.258,02	100,0%	-12,08%	1.634,15	100,0%	29,90%	1.392,66	100,0%	-14,78%
Deduções	-85,90	-6,8%	-11,11%	-117,40	-7,2%	36,68%	-96,52	-6,9%	-17,78%
RECEITA LIQUIDA	1.172,13	93,2%	-12,15%	1.516,75	92,8%	29,40%	1.296,14	93,1%	-14,55%
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.096,72	-87,2%	-11,03%	-1.431,95	-87,6%	30,57%	-1.203,78	-86,4%	-15,93%
RESULTADO BRUTO	75,40	6,0%	-25,77%	84,81	5,2%	12,47%	92,36	6,6%	8,90%
Despesas Operacionais	-80,87	-6,4%	-23,48%	-95,23	-5,8%	17,75%	-113,02	-8,1%	18,68%
Administrativas	-70,13	-5,6%	-25,64%	-83,87	-5,1%	19,60%	-98,60	-7,1%	17,56%
Tributárias	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	-2,80	-0,2%	0,00%
Depreciação e Amortização	-15,55	-1,2%	0,00%	-15,55	-1,0%	0,00%	-15,55	-1,1%	0,00%
Resultado Financeiro	-0,91	-0,1%	-31,34%	-1,28	-0,1%	40,75%	-1,48	-0,1%	16,05%
Outras Receitas	5,71	0,5%	4,01%	5,47	0,3%	-4,20%	5,42	0,4%	-0,98%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-5,47	-0,4%	33,00%	-10,42	-0,6%	90,58%	-20,66	-1,5%	98,26%
Provisão CSLL	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Provisão IRPJ	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-5,47	-0,4%	33,00%	-10,42	-0,6%	90,58%	-20,66	-1,5%	98,26%
EBITDA	10,99	0,9%	-13,88%	6,41	0,4%	-41,70%	-3,63	-0,3%	-156,62%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

- a) **Receita Líquida:** Obtida após deduções de impostos e devoluções, a receita líquida totalizou R\$ 1,296 milhões em janeiro, representando uma redução de 14,55% em relação ao mês anterior.
- b) **Custos dos Produtos Vendidos:** Incluem gastos diretamente relacionados à aquisição ou produção de mercadorias, como matérias-primas, mão de obra direta e logística. Em janeiro, esses custos somaram R\$ 1,203 milhões, representando uma queda de 15,93%. Apesar dessa redução, a diminuição proporcional da receita foi maior, pressionando a margem operacional e impactando a rentabilidade da devedora.
- c) **Resultado Bruto:** Reflete a diferença entre receita líquida e custos dos produtos vendidos, atingindo R\$ 92,36 mil em janeiro, com uma redução de 6,6% em relação a dezembro. A retração da receita, aliada à manutenção de custos elevados, reduziu a eficiência operacional da empresa e comprometeu sua rentabilidade.
- d) **Despesas Operacionais:** Incluem custos relacionados à administração e funcionamento da empresa, como despesas administrativas, comerciais, financeiras e tributárias. Em janeiro, essas despesas totalizaram R\$ 113,02 mil, registrando um aumento de 18,86% em relação a dezembro. O crescimento foi impulsionado principalmente pelas despesas administrativas e tributárias. Mesmo com esse ajuste, a forte redução da receita não foi compensada, agravando o impacto financeiro.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



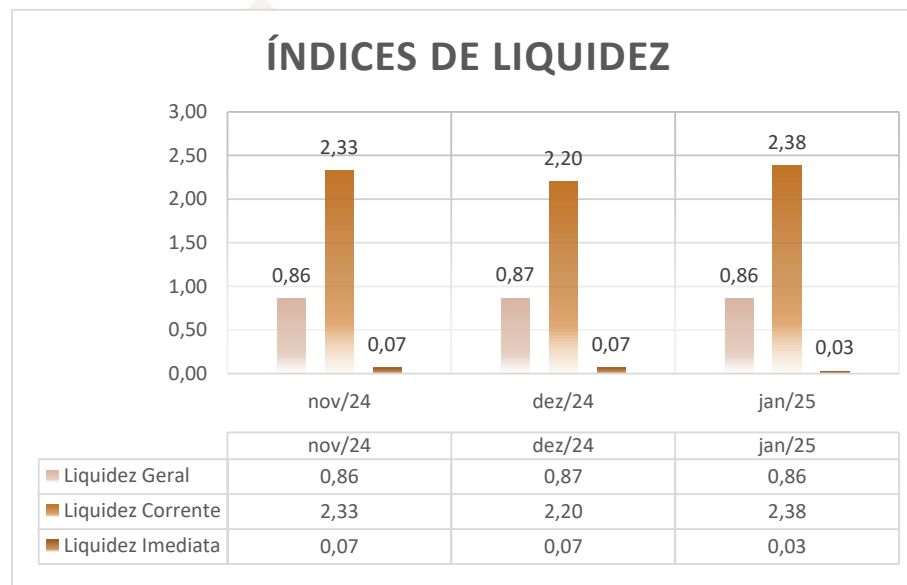
e) **Resultado do Exercício:** Reflete o lucro ou prejuízo líquido da empresa no período, considerando todas as receitas, custos e despesas operacionais e financeiras. Em janeiro, a empresa registrou um prejuízo de R\$ 20,66 mil, 101% maior que em dezembro, impactado pela queda na receita e pelo aumento das despesas operacionais.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, obtivemos as seguintes informações, conforme gráfico:

(i) **Liquidez geral:** **0,86** - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) **Liquidez corrente:** **2,38** - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) **Liquidez imediata:** **0,03** - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.

EBITDA: Este índice corresponde a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem contar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos, desta forma, quando a empresa apresenta EBITDA positivo, significa que a vida financeira da empresa está saudável, quando o EBITDA é negativo, significa que a empresa está passando por dificuldade financeira. No caso da Devedora em análise, em **janeiro/25**, o EBITDA apresentado foi de R\$ 3,63 mil negativos.

Essa queda foi impactada pela redução de 14,78% na receita operacional e pelo aumento de 18,86% nas despesas operacionais, dificultando a absorção dos custos e comprometendo a estrutura financeira. Como consequência, a empresa registrou um EBITDA negativo, evidenciando desafios na geração de caixa e na sustentabilidade do negócio.

b) J.F. Distribuidora de Carnes Ltda.:

ATIVO: O ativo total representa todos os bens, direitos e recursos controlados pela empresa e que possuem valor econômico. Ele é a soma do (i) ativo circulante (curto prazo) e (ii) ativo não circulante (longo prazo). No mês de referência apresentou saldo de R\$ 1.025.177,21, como se observa abaixo:

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

J. F. DISTRIBUIDORA DE CARNES - EIRELI

BALANÇO PATRIMONIAL	nov/24	dez/24	jan/25
---------------------	--------	--------	--------

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(Valores expresso em milhares de reais)	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	1.114,01	100,0%	-1,5%	1.028,39	100,0%	-7,7%	1.025,18	100,0%	-0,3%
ATIVO CIRCULANTE	558,64	50,1%	-2,0%	478,19	46,5%	-14,4%	480,14	46,8%	0,4%
Caixa e Equivalente de Caixa	0,87	0,1%	-86,4%	2,08	0,2%	138,4%	15,05	1,5%	623,6%
Clientes (Duplicatas a Receber)	62,76	5,6%	0,0%	37,67	3,7%	0,0%	74,40	7,3%	97,5%
Outros Créditos	204,14	18,3%	0,0%	171,40	16,7%	0,0%	171,49	16,7%	0,1%
Estoques	153,77	13,8%	0,0%	129,94	12,6%	0,0%	82,11	8,0%	-36,8%
Despesas Antecipadas	137,10	12,3%	0,0%	137,10	13,3%	0,0%	137,10	13,4%	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	555,37	49,9%	0,0%	550,20	53,5%	0,0%	545,03	53,2%	-0,9%
Despesas Antecipadas	333,20	0,0%	0,0%	333,20	0,0%	0,0%	333,20	32,5%	0,0%
Imobilizados operacional	222,17	19,9%	0,0%	217,00	21,1%	0,0%	211,83	20,7%	-2,4%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **ativo circulante**, que é composto por bens e direitos convertidos em dinheiro no curto prazo (geralmente até 12 meses). As principais contas que compõe a referida conta são caixa e equivalente de caixa, clientes, estoque, despesas pagas antecipadamente, outros créditos. O saldo do mês de referência é de R\$ 480.142,36². Deste, é possível extrair que:

- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** referida conta contábil, que representa o dinheiro disponível imediatamente ou em aplicações de liquidez rápida. Contou com acréscimo de R\$ 12.966,33 em relação ao mês anterior. Houve melhora na liquidez imediata, com reforço de caixa decorrente principalmente de **empréstimos recebidos da empresa coligada JOF Carnes Nobres**, no valor de **R\$ 10.000,00** (registro em

² No RMA de dezembro/24, houve erro material no documento, embora tenha constado na planilha um valor, foi escrito em extenso de modo diverso, corrigido nesta oportunidade.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



07/01/2025), e recebimentos de clientes ao longo do mês. A movimentação bancária foi intensa, com saídas distribuídas para folha de pagamento, impostos e fornecedores, mas a conta fechou o mês em saldo positivo.

2. **Cientes:** referida conta consiste em valores a receber por vendas a prazo. Representa um direito da empresa junto aos clientes. No mês de referência contou com saldo de R\$ 74.401,46, aumento de R\$ 36.733,65 em relação ao último mês. A duplicação do saldo representa aumento das vendas a prazo. Há concentração significativa em poucos clientes (ex.: F.K. Comércio de Alimentos, Supermercado Vida, Milano e Village).
3. **Estoques:** referida conta representa as mercadorias disponíveis para revenda ou materiais que serão usados na operação. O estoque registrou saldo de R\$ 82.108,85. A redução significativa do estoque reflete o giro de mercadorias para atender vendas no período. A queda foi expressiva e condizente com o custo apurado na DRE.
4. **Despesas Pagas Antecipadamente:** consistem em pagamentos efetuados antecipadamente que beneficiarão períodos futuros, como seguros, aluguéis ou assinaturas. Saldo mantido sem apropriação.
5. **Outros Créditos (Adiantamentos a Terceiros):** esta conta inclui principalmente Adiantamentos a Terceiros e Adiantamentos a Funcionários. Referida conta apresentou saldo de R\$ 171.488,72. Manutenção praticamente estável. O valor é elevado e concentra-se em adiantamentos a fornecedores estratégicos (ex: Abatedouro Bom Jesus, Frigorífico Raja, Politupan). Pequenos ajustes foram registrados no mês.

(ii) O **ativo não circulante**, que compreende os bens e direitos realizáveis a longo prazo, ou seja, que não serão convertidos em dinheiro no curto prazo, incluindo investimentos e imobilizado apresentou saldo de R\$ 545.034,85. Essa variação está concentrada principalmente na conta de imobilizado, devido à depreciação acumulada.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



PASSIVO: representa as obrigações da empresa, ou seja, tudo que ela deve pagar a terceiros, incluindo fornecedores, empréstimos, impostos e encargos. A conta esta subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

J. F. DISTRIBUIDORA DE CARNES - EIRELI

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	nov/24			dez/24			jan/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	1.114,01	100,0%	-1,5%	1.028,39	100,0%	-7,7%	1.025,17	100,0%	-0,3%
PASSIVO CIRCULANTE	1.887,60	169,4%	1,0%	1.871,60	182,0%	-0,8%	1.906,22	185,9%	1,9%
Empréstimos e Financiamentos	1.615,15	145,0%	4,9%	1.590,65	154,7%	-1,5%	1.621,91	158,2%	2,0%
Fornecedores	6,12	0,5%	-92,0%	9,34	0,9%	52,7%	7,03	0,7%	-24,7%
Obrigações tributárias	22,51	2,0%	26,7%	27,77	2,7%	23,4%	32,54	3,2%	17,2%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	31,33	2,8%	34,2%	31,34	3,0%	0,0%	32,24	3,1%	2,9%
Outras Obrigações	212,50	19,1%	0,0%	212,50	20,7%	0,0%	212,50	20,7%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.310,38	117,6%	0,0%	1.287,04	125,2%	-1,8%	1.287,04	125,5%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	1,47	0,1%	0,0%	1,47	0,1%	0,0%	1,47	0,1%	0,0%
Outras Obrigações	29,95	2,7%	0,0%	29,95	2,9%	0,0%	29,95	2,9%	0,0%
Plano de Recuperação Judicial	1.278,96	114,8%	0,0%	1.255,62	122,1%	0,0%	1.255,62	122,5%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-2.083,98	-187,1%	1,7%	- 2.130,25	-207,1%	2,2%	-2.168,09	-211,5%	1,8%
Capital Social	100,00	9,0%	0,0%	100,00	9,7%	0,0%	100,00	9,8%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-2.149,25	-113,9%	1,8%	- 2.183,98	-116,7%	1,6%	-2.230,25	-117,0%	2,1%
Prejuízos do Exercício	- 34,73	-3,1%	-8,2%	- 46,27	-4,5%	33,2%	- 37,84	-3,7%	-18,2%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(i) O **passivo circulante**, que compreende as obrigações que devem ser pagas até o final do exercício social seguinte (curto prazo). Inclui fornecedores, empréstimos de curto prazo, impostos e encargos trabalhistas e, no mês de referência, passou de R\$ 1.871.849,62 para R\$ 1.906.223,25, tendo destaque para:

1. **Empréstimos particulares:** representa obrigações de curto prazo relacionadas a recursos financeiros obtidos de terceiros, geralmente empresas relacionadas. No mês de referência, registrou saldo de R\$ 31.267,44, tornando a conta contábil com saldo final acumulado de R\$1.590.645,13, empréstimo este oriundo da J.O.F. Parte do valor refere-se a empréstimos tomados da coligada JOF Carnes Nobres Eireli, e representa 85% do passivo circulante total da empresa.
2. **Fornecedores:** esta conta contábil abrange obrigações com pagamento pendente a fornecedores por bens ou serviços adquiridos. O saldo contou com queda de R\$ 2.307,19. A redução consiste em pagamentos pontuais de fornecedores, ainda que modestos, em especial à empresa W Brasil Etiquetas e à Copel, conforme razão contábil.
3. **Obrigações Tributárias:** refere-se a impostos e contribuições a recolher, como IRRF, FGTS e Simples Nacional. Oscilação: O saldo contou com aumento de R\$ 4.519,63. O crescimento decorre principalmente do acúmulo de Simples Nacional a recolher, que passou de R\$ 16.255,73 para R\$ 22.066,12. Também houve aumento de IRRF sobre salários, indicando atrasos pontuais no recolhimento de tributos correntes, o que será confirmado com as Devedoras.
4. **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** engloba salários, pró-labore, INSS e FGTS a pagar. Houve aumento modesto de R\$ 893,75. Variação esperada e compatível com a folha de pagamento do mês. As contas de salários, FGTS e INSS continuam registradas integralmente como passivos, com movimentação comprovada nas razões contábeis. Houve pagamentos significativos nos dias 7 e 20 de janeiro.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(ii) O **passivo não circulante**, que representa as obrigações de longo prazo, como empréstimos, financiamentos e dívidas renegociadas, apresentou saldo de R\$1,28 milhões. Este grupo permanece inalterado em relação ao mês anterior.

(iii) O **patrimônio líquido**, no mês de referência, apresentou saldo total de R\$ - 2.168.082,76. A variação corresponde exatamente ao prejuízo líquido do mês, conforme DRE. Está composto pelas contas: a) *Capital social*, formada por recursos que os sócios cotistas integralizaram na empresa; e, b) *Prejuízo acumulado*, representada pelos resultados que a Devedora vem apurando desde a sua constituição, descontados os lucros distribuídos.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: Quanto a “DRE” da Devedora em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução no último trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO PERÍODO

J.O.F. DISTRIBUIDORA DE CARNES - EIRELI

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	nov/24			dez/24			jan/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.258,02	100,0%	-12,08%	1.634,15	100,0%	29,90%	1.392,66	100,0%	-14,78%
Deduções	-85,90	-6,8%	-11,11%	-117,40	-7,2%	36,68%	-96,52	-6,9%	-17,78%
RECEITA LIQUIDA	1.172,13	93,2%	-12,15%	1.516,75	92,8%	29,40%	1.296,14	93,1%	-14,55%
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.096,72	-87,2%	-11,03%	-1.431,95	-87,6%	30,57%	-1.203,78	-86,4%	-15,93%
RESULTADO BRUTO	75,40	6,0%	-25,77%	84,81	5,2%	12,47%	92,36	6,6%	8,90%
Despesas Operacionais	-80,87	-6,4%	-23,48%	-95,09	-5,8%	17,58%	-113,02	-8,1%	18,86%
Administrativas	-70,13	-5,6%	-25,64%	-83,73	-5,1%	19,40%	-98,60	-7,1%	17,76%
Tributárias	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	-2,80	-0,2%	0,00%
Depreciação e Amortização	-15,55	-1,2%	0,00%	-15,55	-1,0%	0,00%	-15,55	-1,1%	0,00%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Resultado Financeiro	-0,91	-0,1%	-31,34%	-1,28	-0,1%	40,75%	-1,48	-0,1%	16,05%
Outras Receitas	5,71	0,5%	4,01%	5,47	0,3%	-4,20%	5,42	0,4%	-0,98%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-5,47	-0,4%	33,00%	-10,28	-0,6%	87,97%	-20,66	-1,5%	101,01%
Provisão CSLL	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
Provisão IRPJ	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-5,47	-0,4%	33,00%	-10,28	-0,6%	87,97%	-20,66	-1,5%	101,01%
EBITDA	10,99	0,9%	-13,88%	6,55	0,4%	-40,40%	-3,63	-0,3%	-155,38%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

- Receita Operacional Bruta:** Representa o total de vendas realizadas antes de deduções, sendo um indicador fundamental da capacidade da empresa de gerar negócios. Em janeiro, a receita operacional bruta foi de R\$ 85,72 mil, apresentando uma queda de 1,52% em relação a dezembro/24. Essa redução reflete um menor volume de vendas no período.
- Receita Líquida:** Obtida após as deduções de impostos e devoluções, a receita líquida totalizou R\$ 79,91 mil em janeiro, representando uma redução de 1,48% em relação ao mês anterior. Essa queda limita os recursos disponíveis para a cobertura de custos e despesas operacionais.
- Custos dos Produtos Vendidos:** Englobam os gastos diretamente associados à aquisição ou produção de mercadorias, como matérias-primas, mão de obra direta e custos logísticos. Em janeiro, esses custos somaram R\$ 60,80 mil, registrando um aumento de 41,98% em relação a dezembro. Esse crescimento, superior à variação da receita, pressionou a margem operacional e impactou a rentabilidade da empresa.
- Reflete a diferença entre a receita líquida e os custos dos produtos vendidos, indicando a eficiência da empresa na geração de lucro a partir de suas vendas. Em janeiro, o resultado bruto foi de R\$ 19,11 mil, representando uma queda de 50,09% em relação ao mês anterior.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- e) **Despesas Operacionais:** Incluem gastos administrativos, tributários, financeiros e outras despesas relacionadas à gestão e funcionamento da empresa. Em janeiro, as despesas operacionais totalizaram R\$ 56,94 mil, representando um aumento de 14,29% em relação a dezembro. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelas despesas administrativas, que subiram 9,92%, e tributárias, que cresceram 100%.
- f) **Resultado do Exercício:** Representa o lucro ou prejuízo líquido da empresa no período, considerando todas as receitas, custos e despesas operacionais e financeiras. Em janeiro, a empresa registrou um prejuízo de R\$ 37,84 mil, um aumento de 227,87% em relação ao mês anterior. Esse resultado foi fortemente impactado pela queda na receita bruta e pelo aumento dos custos e despesas operacionais.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, nota-se que no último trimestre analisado foram apresentados os índices abaixo exemplificados, subdivididos em (i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e, (iii) liquidez imediata, conforme gráfico:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

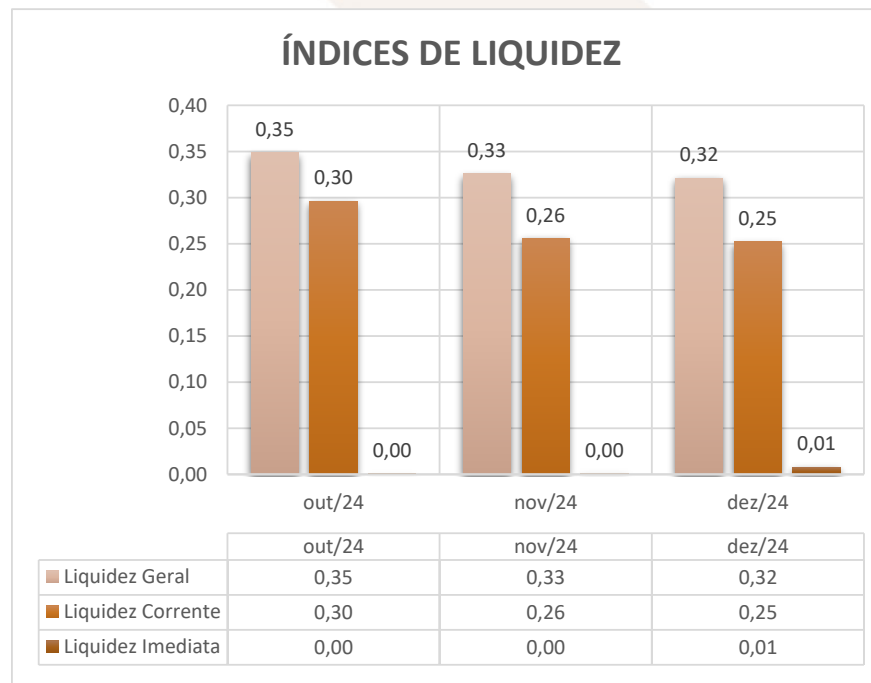
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(i) Liquidez geral: **0,32** - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) liquidez corrente: **0,25** - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) liquidez imediata: **0,01** - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.



EBITDA: Este índice corresponde a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem contar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos, desta forma, quando a empresa apresenta EBITDA positivo, significa que a vida financeira da empresa está saudável, quando o EBITDA é negativo, significa que a empresa está passando por dificuldade financeira. No caso da Devedora em análise, em **janeiro/25**, o EBITDA apresentado foi de R\$ 32,25 mil negativo.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Essa queda foi impactada pelo aumento de 41,98% nos custos do produtos e mercadorias vendidas e 14,29% nas despesas operacionais, dificultando a absorção dos custos e comprometendo a estrutura financeira. Como consequência, a empresa registrou um EBITDA negativo, evidenciando desafios na geração de caixa e na sustentabilidade do negócio.

VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data da Ocorrência	Evento	
29/09/2023	Ajuizamento do pedido de RJ	-
24/10/2023	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
03/11/2023	Aceite da Administradora Judicial	Art. 33
12/12/2023	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	Art. 52, § 1º
29/01/2023 ³	Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	Art. 7º, § 1º
22/12/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
14/03/2024	Apresentação da Relação de Credores do AJ	Art. 7º, §2º
17/09/2024	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ	Art. 7º, §2º
27/09/2024	Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais	Art. 8º

³ Na contagem foi considerada a suspensão dos prazos processuais previsto no art. 220, do CPC.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



17/09/2024	Publicação do Edital: Aviso do PRJ	Art. 53
17/10/2024	Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
08/01/2025	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
23/01/2024	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
30/01/2024	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
29/04/2025*	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação	
Até AGC	Encerramento do Período de Suspensão	Art. 6º, § 4º

VII. ENCERRAMENTO

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administração Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 28 de março de 2025.

AUXILIA CONSULTORES LTDA.

Laís Keder C. de Mendonça | OAB/PR 80.384

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

