

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Distribuído por dependência aos autos do processo Recuperação Judicial n.º **0033231-94.2024.8.16.0021**, em trâmite perante a 4ª Vara Cível e Devedorarial Regional da Comarca de Cascavel/PR, processado em regime de litisconsórcio ativo pelos *empresários individuais* **(i)** Fábio Luiz Tedesco; **(ii)** Franciele Terezinha Tedesco; **(iii)** Luiz Tedesco; e, **(iv)** Terezinha Galante Tedesco, assim como pelas *sociedades empresárias* **(i)** Rede Alta Materiais Elétricos Ltda.; e, **(ii)** Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda.



Sumário

I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO	3
III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO.....	4
IV. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS	6
a. Rede Alta Materiais Elétricos Ltda.....	8
b. Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda.....	15
V. CRONOGRAMA PROCESSUAL	23
VI. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	24

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO

Trata-se o presente documento de Relatório Mensal de Atividade, elaborado nos termos do art. 22, II, “c” e “h”, da Lei 11.101/2005, lastreado na documentação contábil e financeira pelos pelos *empresários individuais* (i) **Fábio Luiz Tedesco**; (ii) **Franciele Terezinha Tedesco**; (iii) **Luiz Tedesco**; e, (iv) **Terezinha Galante Tedesco**, assim como pelas *sociedades empresárias* (i) **Rede Alta Materiais Elétricos Ltda**; e, (ii) **Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda**.

II. ESTRUTURA DAS DEVEDORAS

Busca-se, no presente tópico, individualizar a estrutura administrativa e societária das Devedoras, assim como a atividade desempenhada por cada uma delas, o que se faz a partir da análise dos documentos fornecidos pelo grupo à Administração Judicial, bem como com base nas visitas técnicas realizadas no estabelecimento das Devedoras.

Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda.: A Télri foi constituída em 31 de dezembro de 1976, em Toledo (PR), com registro na Junta Comercial do Paraná. Fundada por Luiz Tedesco e Arthur Andrade Holsbach, a sociedade passou por várias alterações societárias, destacando-se a inclusão de Terezinha Galante Tedesco como sócia em 1979, substituída por Valério Valentin Galante em 1982 e retornando em 1985. Em 2021, a sociedade foi reativada, com Luiz (80%) e Terezinha (20%) Tedesco como sócios, administrando conjuntamente um capital social de R\$ 575.000,00. Está sediada na Rua Raimundo Leonardi, 667, centro, Toledo. O objeto social da Télri abrange a construção de estações e redes de distribuição de energia, comércio e instalação de materiais elétricos, compra e venda de imóveis e aluguel de imóveis próprios. Atualmente, dedica-se à comercialização de materiais elétricos, adotando como nome fantasia “RedeAlta Eletric Home”.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Rede Alta Materiais Elétricos Ltda: A Rede Alta foi constituída em 17 de março de 2008, com registro na Junta Comercial do Paraná, tendo como sócios Fábio Luiz Tedesco e Franciele Terezinha Tedesco, com 50% de participação cada um e um capital social de R\$ 600.000,00. A sociedade possui contratual na Rua Raimundo Leonardi, nº 667, Toledo (PR) e é administrada conjuntamente por ambos. O objeto social da Rede Alta é bastante amplo e inclui a construção de redes de energia elétrica em alta e baixa tensão, para fins industriais, comerciais, residenciais, rurais e iluminação pública em geral; comércio de materiais elétricos, hidráulicos e de construção; manutenção de redes de energia elétrica, industriais, comerciais, residenciais, rurais e iluminação pública em geral em alta e baixa tensão; construção, regularização e execução de cabines de edifícios e entradas de serviços; elaboração de projetos de engenharia elétrica; serviços de corte e poda de arvores e serviços de topografia.

Produtores rurais: Luiz Tedesco, genitor, Terezinha Galante Tedesco, genitora, Fábio Luiz Tedesco, filho, Franciele Terezinha Tedesco, filha, são membros da família Tedesco, além de sua atuação enquanto sócios administradores de sociedades empresárias, exercem atividades rurais, como empresários individuais, com registro desde julho/2024, atuando na cadeia produtiva agrícola e pecuária. Com propriedades localizadas na Colônia São João do Sul, Zona Rural de Guaraniaçu (PR), o grupo cultiva milho, trigo, soja e realiza criação de bovinos para corte.

III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

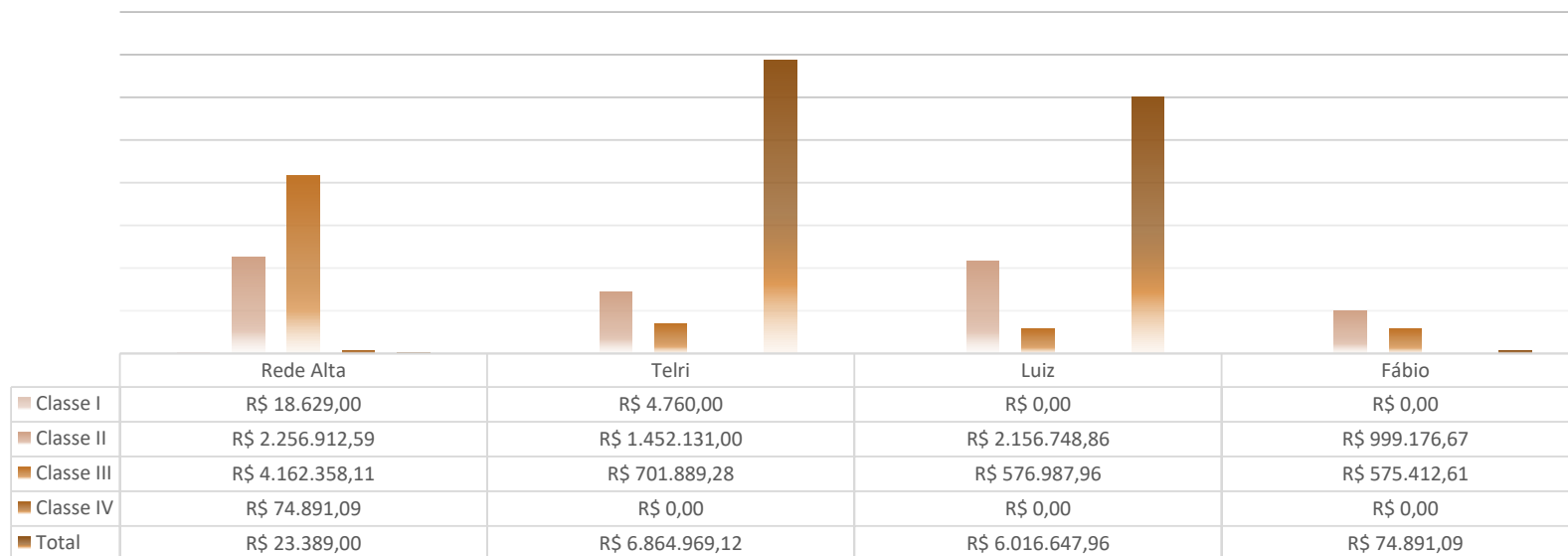
A situação do passivo ora apresentada é aquela decorrente da relação de credores veiculada no Edital, previsto no art. 52, §1º, da Lei 11.101/2005, cujas informações prestadas são de exclusiva responsabilidade das Devedoras, sendo de relevo mencionar que não foi identificado na relação qualquer débito sujeito titularizado pelas postulantes Franciele Terezinha Tedesco e Terezinha Galante Tedesco.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



PASSIVO SUJEITO



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLF9 GRLZ5 EPE8D R95WR

IV. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS

Inicialmente, é relevante destacar que, muito embora desde o início de nossa atuação como Administradores Judiciais tenhamos reiteradamente solicitado às Devedoras o envio da documentação contábil e financeira necessária para a elaboração dos relatórios mensais de atividades, cujo prazo final para envio, inicialmente, era 10/02/2025, apenas no dia 17/02/2025 recebemos os balanços e demonstrativos anuais fechados em 2024 (sem ser no formato analítico como pedimos), referentes às sociedades empresárias Telri Tec. em Linhas e Red. Rur. e Ind. Ltda e Rede Alta Materiais Elétricos Ltda.

Além disso, no que tange aos produtores rurais, dispomos exclusivamente dos documentos cuja análise foi realizada ao tempo da Constatação Prévia, não tendo sido disponibilizados novos demonstrativos que permitam a atualização da situação econômico-financeira dos empresários individuais em tempo hábil para a elaboração do presente relatório, os quais foram entregues, em partes, no dia 28/02/2025, ou seja, nesta data.

No que se refere às sociedades empresárias, como mencionado, foram encaminhados somente documentos anuais consolidados, sendo estes: Balanço Patrimonial (BP), Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), Demonstração de Lucros ou Prejuízos Acumulados (DLPA) e Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL), referentes aos exercícios de 2023 e 2024. Ressalta-se, contudo, que tais documentos não substituem os demonstrativos mensais requeridos, uma vez que a ausência de informações segmentadas por período compromete a identificação de variações periódicas, sazonalidades, eventuais inconsistências e tendências relevantes ao longo do exercício. Os demonstrativos consolidados podem ocultar flutuações mensais, dificultando a compreensão da evolução financeira das Devedoras e comprometendo a precisão das análises.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Conforme nota emitida pelo contador responsável, a qual segue anexa, este informou que não conseguiria atender à demanda solicitada no prazo ajustado, tendo informado que entregaria a documentação restante até a presente data, ou seja 28/02/2025. O atraso decorre da necessidade de implementação e parametrização de um novo módulo contábil, bem como do treinamento da equipe e da reestruturação interna das Devedoras.

De qualquer forma, embora não seja o ideal, considerando a necessidade de dar início à atividade fiscalizatória desempenhada pela Administração Judicial, **apresentamos este primeiro Relatório Mensal de Atividades com base na documentação atualmente disponível**, ainda que o nível de detalhamento não seja aquele propriamente esperado. Dessa forma, as conclusões aqui apresentadas devem ser interpretadas com cautela, tendo em vista a ausência de dados granulares que permitiriam uma visão mais precisa da evolução financeira ao longo dos meses.

Por fim, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas exclusivamente pelas Devedoras, por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos, na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/2005 (LREF), sendo estas responsáveis pela conformidade e genuinidade dos dados apresentados.

Passemos, então, às análises econômico-financeiras das sociedades empresárias Telri Tec. e Rede Alta Materiais Elétricos Ltda. No que concerne aos produtores rurais, evitando-se a repetição de informações já contempladas no Laudo de Constatação Prévia, o presente relatório não abará a análise contábil dos empresários individuais.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



a. Rede Alta Materiais Elétricos Ltda.

ATIVO: O Ativo Total da Devedora apresentou um crescimento expressivo ao longo dos três anos analisados, passando de R\$ 11.792,48 milhões em 2022 para R\$ 15.133,58 milhões em 2023 (crescimento de 28,3%) e chegando a R\$ 17.089,44 milhões em 2024 (crescimento adicional de 12,9%). Esse aumento foi impulsionado principalmente pelo crescimento do Ativo Não Circulante, enquanto o Ativo Circulante sofreu uma redução significativa no último ano. A evolução pode ser melhor analisada na subdivisão entre (i) ativo circulante e (ii) ativo não circulante:

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)
REDE ALTA MATERIAIS ELÉTRICOS LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2022	2023			2024		
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	11.792,48	15.133,58	100,0%	28,3%	17.089,44	100,0%	12,9%
ATIVO CIRCULANTE	5.738,95	6.690,79	44,2%	16,6%	3.041,44	17,8%	-54,5%
Caixa e Equivalente de Caixa	299,32	79,10	0,5%	-73,6%	- 24,77	-0,1%	-131,3%
Créditos	3.135,13	4.800,70	31,7%	53,1%	2.210,68	12,9%	-54,0%
Estoques	2.090,24	1.499,01	9,9%	-28,3%	710,49	4,2%	-52,6%
Consórcios Não Contemplados	214,26	311,99	2,1%	45,6%	145,04	0,8%	-53,5%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.591,63	7.921,23	52,3%	41,7%	13.526,44	79,2%	70,8%
Realizável a Longo Prazo	4.082,12	5.928,70	39,2%	45,2%	12.388,47	72,5%	109,0%
Investimentos	54,83	102,43	0,7%	86,8%	90,34	0,5%	-11,8%
Imobilizados	1.358,68	1.794,09	11,9%	32,0%	951,62	5,6%	-47,0%
Intangível	96,00	96,00	0,6%	0,0%	96,00	0,6%	0,0%
COMPENSAÇÃO	461,90	521,56	3,4%	12,9%	521,56	3,1%	0,0%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



O **Ativo Circulante**, que representa os ativos de maior liquidez da Devedora, apresentou um crescimento de 16,6% em 2023, passando de R\$ 5.738,95 milhões em 2022 para R\$ 6.690,79 milhões. Entretanto, sofreu uma forte redução de -54,5% em 2024, atingindo R\$ 3.041,44 milhões, o que indica uma queda na liquidez da Devedora. Os principais fatores que impactaram essa variação foram:

- a. **Caixa e Equivalente de Caixa:** Apresentou uma redução expressiva de -73,6% em 2023, passando de R\$ 299,32 mil em 2022 para R\$ 79,10 mil, e caiu ainda mais em 2024, atingindo -R\$ 24,77 mil, uma variação negativa de -131,3%, sugerindo um possível saldo negativo de caixa ou uso intenso dos recursos disponíveis.
- b. **Créditos (Contas a Receber):** Apresentaram um crescimento de 53,1% em 2023, passando de R\$ 3.135,13 milhões para R\$ 4.800,70 milhões, mas sofreram uma redução expressiva de -54,0% em 2024, caindo para R\$ 2.210,68 milhões, o que pode indicar maior recebimento de clientes ou inadimplência.
- c. **Estoques:** Apresentaram uma queda de -28,3% em 2023, passando de R\$ 2.090,24 milhões para R\$ 1.499,01 milhões, e continuaram em tendência negativa em 2024, reduzindo-se para R\$ 710,49 mil (queda de -52,6%), o que pode indicar menor necessidade de armazenamento de materiais ou dificuldades em reposição.
- d. **Consórcios Não Contemplados:** Cresceram 45,6% em 2023, passando de R\$ 214,26 mil para R\$ 311,99 mil, mas sofreram uma redução de -53,5% em 2024, chegando a R\$ 145,04 mil, refletindo variações no volume de participação da Devedora em consórcios.

O **Ativo Não Circulante**, que reflete os ativos de longo prazo da Devedora, apresentou um crescimento expressivo ao longo dos três anos analisados, aumentando 41,7% em 2023, passando de R\$ 5.591,63 milhões para R\$ 7.921,23 milhões, e crescendo ainda mais 70,8% em 2024, atingindo R\$ 13.526,44 milhões. Esse crescimento foi impulsionado por:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- a. **Realizável a Longo Prazo:** Cresceu 45,2% em 2023, passando de R\$ 4.082,12 milhões para R\$ 5.928,70 milhões, e mais do que dobrou em 2024, atingindo R\$ 12.388,47 milhões (crescimento de 109,0%), com destaque para a conta contábil "Mútuos Financeiros Concedidos às Pessoas Jurídicas e Pessoas Físicas", que totalizou R\$ 12.382.926,63, representando um dos principais componentes do Ativo Não Circulante da Rede Alta Materiais Elétricos Ltda. Esse valor refere-se a empréstimos de longo prazo concedidos a terceiros, indicando que a Devedora destinou uma parcela significativa de seus recursos para operações de mútuo, seja para pessoas jurídicas (PJ) ou pessoas físicas (PF).
- b. **Investimentos:** Cresceram 86,8% em 2023, passando de R\$ 54,83 mil para R\$ 102,43 mil, mas sofreram uma redução de -11,8% em 2024, caindo para R\$ 90,34 mil.
- c. **Imobilizado:** Apresentou um crescimento de 32,0% em 2023, passando de R\$ 1.358,68 milhões para R\$ 1.794,09 milhões, mas sofreu uma queda expressiva de -47,0% em 2024, reduzindo-se para R\$ 951,62 mil, o que pode indicar baixa de ativos ou desinvestimentos.
- d. **Intangível:** Permaneceu inalterado ao longo do período, mantendo-se em R\$ 96,00 mil.

PASSIVO: O Passivo Total da Devedora apresentou um crescimento significativo ao longo dos três anos analisados, passando de R\$ 11.792,48 milhões em 2022 para R\$ 15.133,58 milhões em 2023 (aumento de 28,3%) e alcançando R\$ 17.089,44 milhões em 2024 (crescimento adicional de 12,9%). Esse aumento foi impulsionado, principalmente, pelo crescimento expressivo do Passivo Circulante, indicando um aumento das obrigações de curto prazo. A evolução entre os anos de 2022, 2023 e 2024 pode ser melhor identificada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

REDE ALTA MATERIAIS ELÉTRICOS LTDA.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2022	2023			2024		
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	11.792,48	15.133,58	100,0%	28,3%	17.089,44	100,0%	12,9%
PASSIVO CIRCULANTE	4.749,31	6.507,90	43,0%	37,0%	8.426,92	49,3%	29,5%
Empréstimos e Financiamentos	1.622,42	2.738,75	18,1%	68,8%	3.357,34	19,6%	22,6%
Fornecedores	1.730,55	1.326,08	8,8%	-23,4%	861,01	5,0%	-35,1%
Obrigações Tributárias	263,76	1.110,99	7,3%	321,2%	2.775,22	16,2%	149,8%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	458,91	830,59	5,5%	81,0%	1.118,47	6,5%	34,7%
Outras Obrigações	673,68	501,49	3,3%	-25,6%	314,87	1,8%	-37,2%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.241,74	3.022,24	20,0%	34,8%	2.370,55	13,9%	-21,6%
Empréstimos e Financiamentos	2.241,74	3.022,24	20,0%	34,8%	2.370,55	13,9%	-21,6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.339,53	5.081,87	33,6%	17,1%	5.770,41	33,8%	13,5%
Capital Social	265,00	265,00	1,8%	0,0%	265,00	1,6%	0,0%
Reserva de Capital	96,00	96,00	0,6%	0,0%	96,00	0,6%	0,0%
Lucros / Prejuízo Acumulados	3.978,53	4.720,87	31,2%	18,7%	5.409,41	31,7%	14,6%
COMPENSAÇÃO	461,90	521,56	3,4%	12,9%	521,56	3,1%	0,0%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Passivo Circulante**, que representa as obrigações de curto prazo da Devedora, aumentou expressivamente 37,0% de 2022 para 2023, passando de R\$ 4.749,31 milhões para R\$ 6.507,90 milhões. Em 2024, esse valor continuou crescendo e atingiu R\$ 8.426,92 milhões, representando 49,3% do passivo total e um crescimento de 29,5% em relação ao ano anterior. As principais variações foram:

- Empréstimos e Financiamentos:** Cresceram 68,8% em 2023, passando de R\$ 1.622,42 milhões para R\$ 2.738,75 milhões, e aumentaram mais 22,6% em 2024, atingindo R\$ 3.357,34 milhões. Esse crescimento indica maior captação de crédito para financiar operações de curto prazo.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- b. **Fornecedores:** Apresentaram redução de -23,4% em 2023, passando de R\$ 1.730,55 milhões para R\$ 1.326,08 milhões, e caíram ainda mais -35,1% em 2024, reduzindo-se para R\$ 861,01 mil. Essa diminuição pode estar relacionada à renegociação de prazos de pagamento ou à menor necessidade de compras a prazo.
- c. **Obrigações Fiscais:** Tiveram um crescimento expressivo de 321,2% em 2023, passando de R\$ 263,76 mil para R\$ 1.110,99 milhões, e aumentaram ainda mais 149,8% em 2024, atingindo R\$ 2.775,22 milhões. Esse aumento decorre do parcelamento realizado junto à Receita Federal do Brasil (Parcelamento nº 93953202).
- d. **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Cresceram 81,0% em 2023, passando de R\$ 458,91 mil para R\$ 830,59 mil, e aumentaram mais 34,7% em 2024, atingindo R\$ 1.118,47 milhões, refletindo maior volume de encargos trabalhistas e previdenciários.
- e. **Outras Obrigações:** Apresentaram queda de -25,6% em 2023, passando de R\$ 673,68 mil para R\$ 501,49 mil, e continuaram reduzindo -37,2% em 2024, chegando a R\$ 314,87 mil.

O **Passivo Não Circulante**, que representa as obrigações de longo prazo, apresentou crescimento em 2023 e redução em 2024. Ele aumentou 34,8% de R\$ 2.241,74 milhões em 2022 para R\$ 3.022,24 milhões em 2023, mas caiu -21,6% em 2024, chegando a R\$ 2.370,55 milhões. As principais variações foram:

- a. **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo:** Seguiram a mesma tendência do passivo total, crescendo 34,8% em 2023 e reduzindo -21,6% em 2024.

O **Patrimônio Líquido** da Devedora apresentou crescimento constante ao longo dos anos, aumentando 17,1% em 2023 e 13,5% em 2024, passando de R\$ 4.339,53 milhões em 2022 para R\$ 5.770,41 milhões em 2024. As principais variações foram:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- a. **Capital Social:** Permaneceu inalterado em R\$ 265,00 mil ao longo dos três anos analisados.
- b. **Reserva de Capital:** Manteve-se estável em R\$ 96,00 mil.
- c. **Lucros Acumulados:** Cresceram 18,7% em 2023, passando de R\$ 3.978,53 milhões para R\$ 4.720,87 milhões, e aumentaram mais 14,6% em 2024, atingindo R\$ 5.409,41 milhões.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO "DRE": Com base nos dados do Demonstrativo de Resultado, analisamos a evolução das principais métricas financeiras da Devedora ao longo dos três anos, com foco na Receita Líquida, Margem Bruta, Despesas Operacionais, EBITDA e Resultado Final do Exercício.

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO PERÍODO
REDE ALTA MATERIAIS ELÉTRICOS LTDA.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	2022	2023		2024		AV	AH
	R\$	R\$		R\$			
Receita de Vendas e Serviços	12.931,69	14.241,77	100,0%	10,13%	12.478,24	100,0%	-12,38%
Deduções	-1.011,96	-1.038,54	-7,3%	2,63%	-913,45	-7,3%	-12,04%
RECEITA LIQUIDA	11.919,73	13.203,23	92,7%	10,77%	11.564,79	92,7%	-12,41%
Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas	-4.058,16	-4.563,52	-32,0%	12,45%	-1.978,73	-15,9%	-56,64%
RESULTADO BRUTO	7.861,57	8.639,71	60,7%	9,90%	9.586,06	76,8%	10,95%
Despesas Operacionais	-6.820,12	-7.543,31	-53,0%	10,60%	-8.564,66	-68,6%	13,54%
Administrativas	-5.314,99	-5.585,23	-39,2%	5,08%	-6.469,91	-51,8%	15,84%
Tributárias	-21,46	-26,18	-0,2%	22,02%	-31,86	-0,3%	21,68%
Depreciação e Amortização	-456,05	-733,59	-5,2%	60,86%	-765,84	-6,1%	4,40%
Resultado Financeiro	-1.027,62	-1.198,31	-8,4%	16,61%	-1.297,06	-10,4%	8,24%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	1.041,45	1.096,40	7,7%	5,28%	1.021,39	8,2%	-6,84%
Provisão CSLL	-93,73	-97,55	-0,7%	4,08%	-92,99	-0,7%	0,00%
Provisão IRPJ	-234,59	-254,29	-1,8%	8,40%	-239,86	-1,9%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	713,13	744,56	5,2%	4,41%	688,54	5,5%	-7,52%
EBITDA	2.525,13	3.028,29	21,3%	19,93%	3.084,29	24,7%	1,85%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

A **Receita Líquida** da Devedora apresentou um crescimento de 10,77% entre 2022 e 2023, passando de R\$ 11.919,73 milhões para R\$ 13.203,23 milhões. No entanto, em 2024, houve uma queda de -12,41%, reduzindo-se para R\$ 11.564,79 milhões, o que reflete uma retração nas vendas ou na prestação de serviços.

O **Custo das Mercadorias Vendidas (CMV)** seguiu uma tendência de queda, reduzindo-se de R\$ 4.563,52 milhões em 2023 para R\$ 1.978,73 milhões em 2024 (-56,64%). Essa redução resultou em um crescimento na Margem Bruta, que passou de 60,7% em 2022 para 76,8% em 2024, indicando um melhor controle sobre os custos diretos da operação.

As **Despesas Operacionais** cresceram de forma contínua ao longo do período, passando de R\$ 6.820,12 milhões em 2022 para R\$ 7.543,31 milhões em 2023 (+10,60%) e atingindo R\$ 8.564,66 milhões em 2024 (+13,54%). Os principais componentes desse crescimento foram:

- Despesas Administrativas:** Representam a maior parte das despesas operacionais e aumentaram 5,08% em 2023, passando de R\$ 5.314,99 milhões para R\$ 5.585,23 milhões, e cresceram 15,84% em 2024, chegando a R\$ 6.469,91 milhões.
- Despesas Tributárias:** Embora representem um percentual menor do total, cresceram 22,02% em 2023 e 21,68% em 2024, passando de R\$ 21,46 mil em 2022 para R\$ 31,86 mil em 2024.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- c. **Depreciação e Amortização:** Aumentou 60,86% em 2023, passando de R\$ 456,05 mil para R\$ 733,59 mil, e teve um crescimento menor em 2024 (4,40%), alcançando R\$ 765,84 mil. Isso indica que a Devedora realizou novos investimentos em imobilizado nos últimos anos.
- d. **Resultado Financeiro (Despesas Financeiras líquidas de Receitas):** Cresceu 16,61% em 2023, passando de R\$ 1.027,62 milhões para R\$ 1.198,31 milhões, e aumentou 8,24% em 2024, atingindo R\$ 1.297,06 milhões. O aumento da despesa financeira sugere que a Devedora aumentou sua alavancagem e está pagando mais juros sobre suas dívidas.

EBITDA: O EBITDA representa a quantidade de recursos gerados pela Devedora exclusivamente em suas atividades operacionais, desconsiderando a rentabilidade de investimentos e os efeitos de impostos, depreciação e amortização. Um EBITDA positivo indica que a Devedora está gerando caixa suficiente para cobrir suas operações, demonstrando um desempenho financeiro mais equilibrado. Por outro lado, um EBITDA negativo sinaliza dificuldades operacionais, refletindo a necessidade de ajustes na gestão financeira e de custos. No caso da Devedora em análise, no ano de 2024, o EBITDA foi de R\$ 3.084,29 milhões, evidenciando um resultado operacional positivo.

b. **Télri – Técnica em Linhas de Rede Rurais e Industriais Ltda.**

ATIVO: O **Ativo Total** da Devedora apresentou um crescimento expressivo entre 2022 e 2023, passando de R\$ 3.716,74 milhões para R\$ 6.321,77 milhões (crescimento de 70,1%). No entanto, em 2024, houve uma leve retração de -0,3%, reduzindo-se para R\$ 6.303,25 milhões. Esse aumento inicial foi impulsionado pelo crescimento do Ativo Não Circulante, enquanto o Ativo Circulante sofreu uma redução significativa no último ano.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

TELRI - TEC. EM LINHAS E RED. RUR. E IND. LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL	2022	2023			2024		
(Valores expresso em milhares de reais)	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	3.716,74	6.321,77	100,0%	70,1%	6.303,25	100,0%	-0,3%
ATIVO CIRCULANTE	1.894,07	2.999,64	47,4%	58,4%	2.213,56	35,1%	-26,2%
Caixa e Equivalente de Caixa	954,48	29,35	0,5%	-96,9%	134,29	2,1%	357,6%
Créditos	939,60	2.970,29	47,0%	216,1%	2.079,27	33,0%	-30,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.822,67	3.322,13	52,6%	82,3%	4.089,69	64,9%	23,1%
Mútuo Financeiro PF e PJ	361,01	1.042,08	16,5%	188,7%	1.323,84	21,0%	27,0%
Investimentos	66,30	66,52	1,1%	0,3%	37,81	0,6%	-43,2%
Imobilizados	1.395,35	2.213,52	35,0%	58,6%	2.728,05	43,3%	23,2%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Ativo Circulante**, que representa os ativos de maior liquidez da Devedora, cresceu 58,4% em 2023, passando de R\$ 1.894,07 milhões em 2022 para R\$ 2.999,64 milhões. Contudo, em 2024, sofreu uma forte redução de -26,2%, atingindo R\$ 2.213,56 milhões, o que indica uma queda na liquidez da Devedora. Os principais fatores que impactaram essa variação foram:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- a. **Caixa e Equivalente de Caixa:** Apresentou uma redução expressiva de -96,9% em 2023, passando de R\$ 954,48 mil em 2022 para R\$ 29,35 mil, mas teve uma recuperação de 357,6% em 2024, atingindo R\$ 134,29 mil, o que pode indicar um reforço no saldo de caixa.
- b. **Créditos (Contas a Receber):** Cresceram 216,1% em 2023, passando de R\$ 939,60 mil para R\$ 2.970,29 milhões, mas sofreram uma redução de -30,0% em 2024, caindo para R\$ 2.079,27 milhões, o que pode indicar maior recebimento de clientes ou inadimplência.

O **Ativo Não Circulante**, que representa ativos de longo prazo, apresentou um crescimento expressivo ao longo dos três anos analisados, aumentando 82,3% em 2023, passando de R\$ 1.822,67 milhões para R\$ 3.322,13 milhões, e crescendo mais 23,1% em 2024, atingindo R\$ 4.089,69 milhões. Esse crescimento foi impulsionado por:

- a. **Mútuo Financeiro PF e PJ:** Cresceu 188,7% em 2023, passando de R\$ 361,01 mil para R\$ 1.042,08 milhões, e aumentou mais 27,0% em 2024, atingindo R\$ 1.323,84 milhões, indicando que a Devedora destinou uma parcela significativa de seus recursos para concessão de empréstimos a pessoas físicas e jurídicas.
- b. **Investimentos:** Apresentaram estabilidade em 2023, crescendo 0,3%, mas sofreram uma queda expressiva de -43,2% em 2024, reduzindo-se para R\$ 37,81 mil, o que pode indicar baixa de ativos ou desinvestimentos.
- c. **Imobilizado:** Cresceu 58,6% em 2023, passando de R\$ 1.395,35 milhões para R\$ 2.213,52 milhões, e aumentou mais 23,2% em 2024, atingindo R\$ 2.728,05 milhões, refletindo novos investimentos em infraestrutura e equipamentos.

PASSIVO: apresentou um crescimento expressivo entre 2022 e 2023, passando de R\$ 3.716,74 milhões para R\$ 6.321,77 milhões (aumento de 70,1%). No entanto, em 2024, apresentou uma leve retração de -0,3%, chegando a R\$ 6.303,25 milhões. Esse aumento foi impulsionado,

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



principalmente, pelo crescimento expressivo do Passivo Circulante, indicando um aumento das obrigações de curto prazo. A evolução do Passivo Total ao longo do período analisado pode ser melhor observada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

TELRI - TEC. EM LINHAS E RED. RUR. E IND. LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2022	2023			2024		
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	3.716,74	6.321,77	100,0%	70,1%	6.303,25	100,0%	-0,3%
PASSIVO CIRCULANTE	2.983,41	4.613,66	73,0%	54,6%	5.969,63	94,7%	29,4%
Empréstimos e Financiamentos	2.011,05	2.096,58	33,2%	4,3%	2.027,15	32,2%	-3,3%
Fornecedores	-	873,09	13,8%	100,0%	351,13	5,6%	-59,8%
Obrigações Tributárias	16,15	29,42	0,5%	82,1%	32,82	0,5%	11,6%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	24,47	109,82	1,7%	348,8%	335,59	5,3%	205,6%
Outras Obrigações	931,74	1.504,75	23,8%	61,5%	3.222,95	51,1%	114,2%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.245,93	3.805,74	60,2%	69,5%	3.805,74	60,4%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	2.245,93	3.805,74	60,2%	69,5%	3.805,74	60,4%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 1.512,61	- 2.097,63	-33,2%	38,7%	- 3.472,12	-55,1%	65,5%
Capital Social	575,00	575,00	9,1%	0,0%	575,00	9,1%	0,0%
Lucros / Prejuízo Acumulados	- 2.087,61	- 2.672,63	-42,3%	28,0%	- 4.047,12	-64,2%	51,4%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **Passivo Circulante**, que representa as obrigações de curto prazo, aumentou 54,6% de 2022 para 2023, passando de R\$ 2.983,41 milhões para R\$ 4.613,66 milhões. Em 2024, esse valor continuou crescendo, atingindo R\$ 5.969,63 milhões, representando 94,7% do passivo total e um crescimento de 29,4% em relação ao ano anterior. As principais variações foram:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- a. **Empréstimos e Financiamentos:** Cresceram 4,3% em 2023, passando de R\$ 2.011,05 milhões para R\$ 2.096,58 milhões, mas sofreram uma leve queda de -3,3% em 2024, reduzindo-se para R\$ 2.027,15 milhões, indicando amortizações de dívida.
- b. **Fornecedores:** Passaram de zero em 2022 para R\$ 873,09 mil em 2023, mas caíram -59,8% em 2024, reduzindo-se para R\$ 351,13 mil, sugerindo menor volume de compras a prazo.
- c. **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Apresentaram um aumento significativo de 348,8% em 2023, passando de R\$ 24,47 mil para R\$ 109,82 mil, e cresceram mais 205,6% em 2024, atingindo R\$ 335,59 mil, indicando um maior volume de encargos a pagar.
- d. **Outras Obrigações:** Cresceram 61,5% em 2023, passando de R\$ 931,74 mil para R\$ 1.504,75 milhões, e mais do que dobraram em 2024, atingindo R\$ 3.222,95 milhões (+114,2%), refletindo possíveis novas dívidas ou contingências financeiras.

O **Passivo Não Circulante**, que representa as obrigações de longo prazo, apresentou crescimento expressivo em 2023, aumentando 69,5%, passando de R\$ 2.245,93 milhões para R\$ 3.805,74 milhões. Em 2024, permaneceu estável, sem variações. Esta conta contábil está integralmente representada por “empréstimos a longo prazo”.

O **Patrimônio Líquido** da Devedora seguiu em queda, ampliando o saldo negativo em +65,5% de 2023 para 2024, passando de -R\$ 2.097,63 milhões para -R\$ 3.472,12 milhões. As principais variações foram:

- a. **Capital Social:** Permaneceu inalterado em R\$ 575,00 mil ao longo dos três anos analisados
- b. **Prejuízos Acumulados:** O prejuízo acumulado aumentou 28,0% em 2023 e 51,4% em 2024, atingindo -R\$ 4.047,12 milhões, indicando que a Devedora segue em trajetória deficitária.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO "DRE": Com base nos dados do Demonstrativo de Resultado, analisamos a evolução das principais métricas financeiras da Devedora ao longo dos três anos, com foco na Receita Líquida, Margem Bruta, Despesas Operacionais, EBITDA e Resultado Final do Exercício.

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO PERÍODO

TELRI - TEC. EM LINHAS E RED. RUR. E IND. LTDA

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	2022 R\$	2023 R\$	AV	AH	2024 R\$	AV	AH
Receita de Vendas e Serviços	180,00	400,97	100,0%	122,76%	2.553,30	100,0%	536,79%
Deduções	-6,22	-58,15	-14,5%	835,19%	-298,26	-11,7%	412,87%
RECEITA LIQUIDA	173,78	342,81	85,5%	97,27%	2.255,05	88,3%	557,81%
Custos das Mercadorias/Serviços Vendidas	0,00	-318,38	-79,4%	100,00%	-1.461,76	-57,2%	359,12%
RESULTADO BRUTO	173,78	24,43	6,1%	-85,94%	793,29	31,1%	3146,97%
Despesas Operacionais	-3,64	-603,89	-150,6%	16512,39%	-2.167,77	-84,9%	258,97%
Administrativas	-4,27	-94,97	-23,7%	2124,12%	-1.844,27	-72,2%	1841,95%
Tributárias	0,00	-3,12	-0,8%	100,00%	-22,21	-0,9%	611,16%
Depreciação e Amortização	0,00	0,00	0,0%	100,00%	-172,35	-6,8%	100,00%
Despesas Financeiras	-3,80	-549,38	-137,0%	14368,09%	-229,43	-9,0%	-58,24%
Outras Receitas	4,43	43,58	-74,9%	0,00%	100,49	-33,7%	130,61%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	170,15	-579,46	-144,5%	-440,57%	-1.374,49	-53,8%	137,20%
Provisão CSLL	-5,58	-2,08	-0,5%	-62,67%	0,00	0,0%	0,00%
Provisão IRPJ	-8,64	-3,47	-0,9%	-59,80%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	155,92	-585,02	-145,9%	-475,20%	-1.374,49	-53,8%	134,95%
EBITDA	173,94	-30,09	-7,5%	-117,30%	-972,70	-38,1%	3133,14%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



A **Receita de Vendas e Serviços** da Devedora apresentou um crescimento significativo ao longo dos três anos analisados, esse crescimento indica uma expansão expressiva das atividades operacionais, resultando em um aumento substancial no volume de vendas:

- **2022:** R\$ 180,00 mil
- **2023:** R\$ 400,97 mil (+122,76%)
- **2024:** R\$ 2.553,30 milhões (+536,79%)

Após as deduções fiscais e comerciais, a **Receita Líquida** seguiu o mesmo comportamento, crescendo 97,27% em 2023, passando de R\$ 173,78 mil para R\$ 342,81 mil, e mais 557,81% em 2024, atingindo R\$ 2.255,05 milhões.

O **Custo das Mercadorias Vendidas (CMV)** aumentou substancialmente ao longo do período, saindo de zero em 2022 para R\$ 318,38 mil em 2023, e aumentando para R\$ 1.461,76 milhões em 2024 (+359,12%). Esse crescimento reflete a necessidade de maior volume de insumos e produtos adquiridos para atender ao aumento da demanda.

Mesmo com esse aumento nos custos, a Devedora conseguiu expandir sua **Margem Bruta**, que passou de 6,1% em 2023 para 31,1% em 2024, refletindo um melhor controle sobre os custos diretos da operação.

As **Despesas Operacionais** cresceram de forma expressiva ao longo do período, passando de R\$ 3,64 mil em 2022 para R\$ 603,89 mil em 2023 (aumento de 16.512,39%) e atingindo R\$ 2.167,77 milhões em 2024 (crescimento adicional de 258,97%). Os principais componentes desse crescimento foram:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- a. **Despesas Administrativas:** Representam a maior parte das despesas operacionais e aumentaram 2.124,12% em 2023, passando de R\$ 4,27 mil para R\$ 94,97 mil, e cresceram ainda mais 1.841,95% em 2024, chegando a R\$ 1.844,27 milhões. Esse crescimento está relacionado a aumentos salariais, despesas com infraestrutura administrativa ou outros custos fixos.
- b. **Despesas Tributárias:** Embora representem um percentual menor do total, cresceram 100% em 2023 e 611,16% em 2024, passando de zero para R\$ 3,12 mil e, posteriormente, para R\$ 22,21 mil.
- c. **Depreciação e Amortização:** Não teve impacto nos anos de 2022 e 2023, mas passou a registrar um valor significativo em 2024, atingindo R\$ 172,35 mil, indicando novos investimentos em ativos fixos que começaram a depreciar.
- d. **Despesas Financeiras:** Cresceram de forma alarmante 14.368,09% em 2023, passando de R\$ 3,80 mil para R\$ 549,38 mil, mas tiveram uma redução de -58,24% em 2024, chegando a R\$ 229,43 mil. Isso sugere que a Devedora teve um alto custo com juros e encargos financeiros em 2023, mas conseguiu reduzir parte desse impacto no ano seguinte.
- e. **Outras Receitas:** Apresentaram um crescimento de 130,61% em 2024, passando de R\$ 43,58 mil para R\$ 100,49 mil, indicando possíveis ganhos não operacionais ou receitas extraordinárias.

EBITDA: O EBITDA representa a quantidade de recursos gerados pela Devedora exclusivamente em suas atividades operacionais, desconsiderando a rentabilidade de investimentos e os efeitos de impostos, depreciação e amortização. Um EBITDA positivo indica que a Devedora está gerando caixa suficiente para cobrir suas operações, demonstrando um desempenho financeiro mais equilibrado. Por outro lado, um EBITDA negativo sinaliza dificuldades operacionais, refletindo a necessidade de ajustes na gestão financeira e de custos.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



No caso da Devedora em análise, nota-se que passou de um EBITDA positivo em 2022 para um resultado negativo a partir de 2023, o que indica que as despesas operacionais passaram a ser superiores à geração de caixa operacional. Em 2024, a queda ainda mais acentuada no EBITDA, que foi de -R\$ 972,70 mil, sugere dificuldades operacionais significativas.

V. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data prevista	Data da Ocorrência	Evento	Mov.	Lei nº 11.101/2005
	20/08/2024	Ajuizamento do pedido de RJ	1	-
	25/10/2024	Laudo de Constatação Prévia	34	art. 51-A
	13/12/2024	Deferimento do Processamento da RJ	56	Art. 52
	29/01/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	96	Art. 33
	23/01/2025	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	97	Art. 52, § 1º
	07/02/2025	Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas		Art. 7º, § 1º
	11/02/2025	Apresentação tempestiva do Plano de Recuperação Judicial	117	Art. 53
26/03/2025		Apresentação da Relação de Credores do AJ		Art. 7º, § 2º
		Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ		Art. 7º, § 2º
		Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais		Art. 8º
		Publicação do Edital: Aviso do PRJ		Art. 53
		Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial		Art. 55
		Publicação do Edital: Convocação AGC		Art. 36

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
13/06/2025	Encerramento do Período de Suspensão	Art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ e Concessão da RJ	Art. 58
	Início do cumprimento do PRJ	Art. 22, II, "a"

VI. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administração Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 28 de fevereiro de 2025.

AUXILIA CONSULTORES LTDA.

Laís Keder Camargo de Mendonça | OAB/PR 80.384

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br

