

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Incidente nº. 0026794-49.2024.8.16.0017

Competência: março e abril | 2025

Distribuído por dependência ao processo de recuperação judicial n.º 0024093-52.2023.8.16.0017, ajuizado por **J. F. Distribuidora de Carnes Ltda.** e por **J. O. F. Carnes Nobres Ltda.**, em trâmite perante a 3ª Vara Cível e Empresarial Regional de Maringá, Estado do Paraná.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJX3U 2Q8RQ 4EBZX 793H3

ÍNDICE

I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO	3
II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES	3
III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO.....	4
IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....	4
V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS	8
a) J. O. F. Carnes Nobres Ltda.:	9
b) J.F. Distribuidora de Carnes Ltda.:	16
VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	24
VII. ENCERRAMENTO	25

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO

Trata-se o presente documento de Relatório Mensal de Atividade, elaborado nos termos do art. 22, II, “c” e “h”, da Lei 11.101/2005, lastreado na documentação contábil e financeira fornecida pelas devedoras **J. F. Distribuidora de Carnes Ltda.** e **J. O. F. Carnes Nobres Ltda.**, cujos objetos sociais consistem, em suma: (i) na compra de suínos já abatidos; (ii) na comercialização de carcaças suínas para grandes redes de supermercados, restaurantes e açougues; e, (iii) na manipulação das carcaças suínas, a fim de realizar a separação dos cortes para revenda.

II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES

A estrutura societária e administrativa do grupo no mês de **abril de 2025** contou com a seguinte composição:

DEVEDORA	ENDEREÇO FORMAL DA SEDE	ENDEREÇO REAL	ADMINISTRADOR FORMAL	FILIAIS
J.F.	Av. Carmem Miranda, n. 2343, Jd. Cidade Alta, Maringá/PR	Av. Carmem Miranda, n. 2343, Jd. Cidade Alta, Maringá/PR	Fabiana Giselle Ticianel Vilas Boas	Não
J.O.F.	Av. Rio Branco, n. 110, Jd. Independência III, Sarandi/PR		Johann Faber da Silva Vilas Boas	Não

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Constata-se que a folha de pagamentos do mês de referência registrou 12 funcionários/colaboradores ativos.

III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

A situação do passivo ora apresentada decorre da verificação de crédito realizada pela Administração Judicial com fulcro no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, cujo resultado encontra-se à seq. 170 dos autos, bem como das decisões judiciais que incluíram ou alteraram os créditos relacionados na lista apresentada.

CLASSE	TOTAL
Classe II - Garantia Real	R\$ 1.114.070,58
Classe III - Quirografária	R\$ 2.957.460,76
Classe IV – ME e EPP	R\$ 188.064,62
R\$ 4.259.595,96	

IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Competências de abril de 2025

O mês de abril foi marcado pela AGC em continuidade, que resultou na não aprovação do PRJ, em AGC, pelo quórum qualificado exigido pela legislação. Por ter sido alcançado o quórum excepcional do art. 58, §1º, da LREF, as Devedoras pleitearam pela homologação do PRJ pelo *cram down*, o que ainda não foi objeto de decisão.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Durante a visita realizada no mês de abril de 2025, os representantes da JOF Carnes Nobre Ltda., relataram que o principal produto fabricado foi a carcaça para exportação, com um volume total de 19.244,28 quilos. A produção total registrada no período foi de 81.687,00 quilos, volume este que corresponde integralmente à demanda vendida, operação just-in-time, sem formação de estoques.

Houve, contudo, conforme narraram, interrupções significativas na produção em razão do bloqueio judicial promovido pelo Banco Safra, que atingiu a conta do SISPRIME JOF. Tal informação, inclusive, já vem sendo reproduzida nos relatórios anteriores, e permanece atualizada quanto aos seus efeitos. O referido bloqueio impediu a **JOF Carnes Nobres** de honrar os compromissos financeiros relativos à compra de suínos que venciam naquela semana, ocasionando atrasos nos pagamentos e, por conseguinte, a paralisação do fornecimento dos animais. Essa paralisação impactou diretamente a linha de produção, resultando em indisponibilidade de mercadoria para atendimento da demanda, com reflexos negativos nas vendas.

No tocante à aquisição de matérias-primas e insumos, o principal desafio foi justamente a necessidade de negociar preços em condições adversas, ao mesmo tempo em que se buscava a recuperação de créditos inadimplidos. Diante do bloqueio de valores e da consequente inadimplência junto ao fornecedor de suínos, foi necessário realizar compras à vista para manter os atendimentos aos clientes da **JOF Carnes Nobres**, o que gerou um desequilíbrio financeiro adicional relevante para a empresa.

As vendas realizadas no mês de abril de 2025 totalizaram 81.687,00 quilos, resultando em uma receita bruta de R\$ 1.149.594,66. O público-alvo da distribuidora permanece concentrado nos atacadistas, com foco em vendas de grande volume, o que se alinha à estrutura operacional da **JOF Carnes Nobres**.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



O relacionamento com os principais clientes é considerado satisfatório, especialmente com os grandes compradores. Contudo, observou-se crescimento contínuo da inadimplência, com destaque para os clientes mais antigos, o que tem exigido atenção na gestão da carteira e na política de cobrança.

No aspecto logístico, não foram relatadas ocorrências que tenham comprometido significativamente o atendimento aos clientes. Houve apenas observação pontual no sentido de que, em alguns casos, houve necessidade de realizar mais de uma entrega ao mesmo cliente no mês, em virtude da realização de pedidos fracionados.

Em relação aos pagamentos a fornecedores e prestadores de serviço não sujeitos aos efeitos da recuperação judicial, a **JOF Carnes Nobres** declarou que não estão em dia. O bloqueio de valores ocorrido no mês de abril agravou o fluxo de caixa da companhia, levando à necessidade de renegociação com os frigoríficos, que são os principais fornecedores da operação.

Todas as máquinas e equipamentos encontram-se operacionais, não havendo registro de falhas ou necessidade de manutenções preventivas ou corretivas no período de referência. Também não foram realizados investimentos em infraestrutura ou tecnologia no mês de abril.

Em relação à **JF Distribuidora de Carnes**, no mês de abril, seus principais produtos comercializados a paleta com pele e com osso, com volume de 807,30 quilos; a copa sem pele congelada, com 513,10 quilos; e o porco para exportação, com 481,20 quilos.

A produção total do mês foi de 2.983,72 quilos, volume correspondente à demanda integralmente vendida. Não foram registradas interrupções ou atrasos na produção, conforme destacaram os gestores.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



No que se refere ao suprimento de matérias-primas e insumos, o principal desafio enfrentado pela empresa continua sendo a negociação de melhores preços e prazos de fornecimento, com o objetivo de manter a competitividade diante das variações de mercado.

As vendas no mês de abril de 2025 totalizaram 2.983,72 quilos, valor idêntico à produção do período. A receita bruta obtida com essas operações foi de R\$ 39.256,21. A atuação comercial permanece concentrada no segmento atacadista, com foco em vendas de maior volume.

O relacionamento com os principais clientes é considerado positivo, especialmente com os grandes compradores. No tocante à logística, não foram observadas dificuldades relevantes. A única ressalva pontuada foi a necessidade, em algumas ocasiões, de realizar mais de uma entrega ao mesmo cliente, em razão da prática de pedidos fracionados, situação esta que se repetiu ao longo dos meses analisados.

Em relação aos pagamentos a fornecedores e prestadores de serviços não sujeitos aos efeitos da recuperação judicial, a **JF Distribuidora de Carnes Ltda.** informou que se encontram em dia, não havendo necessidade de negociações para prorrogação de prazos.

Esclareceram que todos os equipamentos e máquinas encontram-se em pleno funcionamento, não havendo registro de falhas operacionais ou paralisações relevantes. Contudo, foi apontado que o veículo HR, placa AVT-7580, relatado no último relatório, permanece fora de operação e está com orçamento de reparo estimado em R\$ 25.000,00. Por ausência de disponibilidade de caixa, ainda não há previsão para a realização do conserto.

Por fim, não foram realizados investimentos em infraestrutura ou tecnologia no mês de abril.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Abaixo, os registros fotográficos do mês de **abril**:



V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas Devedoras por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade. Ainda, embora se trate de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as Devedoras possuem regimes contábeis próprios, sendo, por este motivo, discriminadas individualmente, na forma dos itens subsequentes.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



a) J. O. F. Carnes Nobres Ltda.:

ATIVO: O ativo total representa todos os bens, direitos e recursos controlados pela empresa e que possuem valor econômico. Ele é a soma do ativo circulante (curto prazo) e ativo não circulante (longo prazo). No mês de referência somou R\$ 8,03 milhões, como se observa do gráfico abaixo:

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	jan/25			fev/25			mar/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	7.975,88	100,0%	-4,7%	8.032,01	100,0%	0,7%	8.191,61	100,0%	2,0%
ATIVO CIRCULANTE	5.844,88	73,3%	-6,1%	5.916,56	73,7%	1,2%	6.091,71	74,4%	3,0%
Caixa e Equivalente de Caixa	70,73	0,9%	-64,4%	48,98	0,6%	-30,8%	1,02	0,0%	-97,9%
Clientes (Duplicatas a Receber)	1.005,10	12,6%	-17,8%	951,57	11,8%	-5,3%	921,73	11,3%	-3,1%
Outros Créditos	3.654,29	45,8%	0,8%	3.638,32	45,3%	-0,4%	3.780,73	46,2%	3,9%
Estoques	1.114,76	14,0%	-5,2%	1.277,70	15,9%	14,6%	1.388,24	16,9%	8,7%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.131,01	26,7%	-0,7%	2.115,46	26,3%	-0,7%	2.099,90	25,6%	-0,7%
Despesas Antecipadas	1.524,89	19,1%	0,0%	1.524,89	19,0%	0,0%	1.524,89	18,6%	0,0%
Imobilizados operacional	606,12	7,6%	-2,5%	590,57	7,4%	-2,6%	575,02	7,0%	-2,6%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

i) O ativo circulante é composto por bens e direitos convertidos em dinheiro no curto prazo (geralmente até 12 meses). As principais contas que compõem a referida conta são caixa e equivalente de caixa, clientes, outros créditos e estoque. Abaixo segue a composição detalhada:

- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** referida conta contábil, que representa o dinheiro disponível imediatamente ou em aplicações de liquidez rápida. No mês de março, sofreu nova queda de 97,9%, passando de R\$ 48,98 mil (fev/25) para R\$ 1,02 mil (mar/25), acumulando uma

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



retração de 98,6% desde janeiro. Destaca-se que, em decorrência do bloqueio na conta corrente em razão do Sisbajud oriundo de uma ação de execução movida pelo Banco Safra, o grupo passou a utilizar a conta de titularidade da JF para movimentação financeira, o que repercute na redução da referida conta contábil.

2. **Clientes (Duplicatas a Receber):** referida conta representa valores devidos por clientes referentes a vendas a prazo, consistindo em um direito de recebimento futuro. Houve uma redução de 3,1%, passando de R\$ 951,57 mil (jan/25) para R\$ 921,73 mil (mar/25), uma redução de 3,1% no período analisado.
3. **Outros créditos:** referida conta incorpora créditos diversos, como empréstimos a receber, adiantamentos a fornecedores e tributos a recuperar. Registra-se que este grupo representa 46,2% do ativo circulante em março, totalizando R\$ 3.780,73 mil.
4. **Estoque:** esta conta representa bens mantidos para revenda ou consumo em operações futuras. No caso das Devedoras, consiste em carnes suínas congeladas e resfriadas. Houve um aumento de 8,7% em março, atingindo R\$ 1.388,24 mil, após alta de 14,6% em fevereiro.

(ii) O ativo não circulante, por sua vez, inclui bens e direitos que não se convertem em dinheiro no curto prazo. Engloba ativos realizáveis a longo prazo, imobilizado e intangível, abaixo detalhado:

1. **Despesas Antecipadas:** O saldo manteve-se constante em R\$ 1.524,89 milhões nos últimos três meses.
2. **Imobilizados operacionais:** Representam os bens físicos utilizados nas atividades da empresa. Apresentaram queda progressiva ao longo dos meses, totalizando R\$ 575,02 em março, decorrente de depreciação.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



PASSIVO: O passivo total representa as obrigações da empresa perante terceiros e sócios, divididas entre *i. Passivo circulante*, que consiste em obrigações a serem quitadas no curto prazo (até 12 meses) e *ii. Passivo não circulante*: Obrigações de longo prazo (superior a 12 meses).

BALANÇO PATRIMONIAL	jan/25			fev/25			mar/25		
(Valores expresso em milhares de reais)	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	7.975,89	100,0%	-4,7%	8.032,01	100,0%	0,7%	8.191,61	100,0%	2,0%
PASSIVO CIRCULANTE	2.452,79	30,8%	-13,2%	2.500,13	31,1%	1,9%	2.643,63	32,3%	5,7%
Fornecedores	2.422,64	30,4%	-13,5%	2.474,10	30,8%	2,1%	2.614,92	31,9%	5,7%
Obrigações tributárias	4,15	0,1%	28401,7%	0,03	0,0%	-99,3%	0,90	0,0%	2981,3%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	0,12	0,0%	0,0%	0,12	0,0%	0,0%	0,12	0,0%	0,0%
Outras Obrigações	25,88	0,3%	0,0%	25,88	0,3%	0,0%	27,69	0,3%	7,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	6.837,53	85,7%	0,0%	6.837,53	85,1%	0,0%	6.837,53	83,5%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	818,49	10,3%	0,0%	818,49	10,2%	0,0%	818,49	10,0%	0,0%
Plano de Recuperação Judicial	6.010,75	75,4%	0,0%	6.010,75	74,8%	0,0%	6.010,75	73,4%	0,0%
Outras Obrigações	8,29	0,1%	0,0%	8,29	0,1%	0,0%	8,29	0,1%	0,0%
PATRIMÔNIO LIQUIDO	-1.314,43	-16,5%	1,6%	- 1.305,64	-16,3%	-0,7%	- 1.289,55	-15,7%	-1,2%
Capital Social	100,00	1,3%	0,0%	100,00	1,2%	0,0%	100,00	1,2%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-1.393,77	-56,8%	0,8%	- 1.414,43	-56,6%	1,5%	- 1.405,64	-53,2%	-0,6%
Prejuízos do Exercício	- 20,66	-0,3%	98,3%	8,79	0,1%	-142,5%	16,10	0,2%	83,1%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **passivo circulante** que representa obrigações financeiras e operacionais de curto prazo da empresa, como fornecedores, impostos e salários a pagar segue detalhado na sequência:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



1. **Fornecedores:** esta conta contábil abrange obrigações com pagamento pendente a fornecedores por bens ou serviços adquiridos. O saldo de obrigações com fornecedores subiu de R\$ 2.422,64 mil em janeiro para R\$ 2.474,10 mil em fevereiro, representando um aumento de 2,1%. Em março, voltou a subir para R\$ 2.614,92 mil (+5,7%).
2. **Obrigações Tributárias:** Apresentaram um crescimento abrupto em janeiro R\$ 4,15 mil e uma queda expressiva em março para R\$ 0,90 mil.
3. **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Permaneceram constantes em R\$ 0,12 mil nos três meses analisados, sem alterações relevantes.
4. **Outras Obrigações:** Evoluíram de R\$ 25,88 mil em fevereiro para R\$ 27,69 mil em março, representando um crescimento de 7,0%.

(ii) O **passivo não circulante**, por sua vez, representa as obrigações financeiras da empresa que possuem vencimento superior a 12 meses. Essa categoria inclui financiamentos, provisões e outras dívidas de longo prazo, sendo essencial para avaliar a saúde financeira e a sustentabilidade da empresa. A seguir, apresenta-se a composição detalhada e a análise de cada conta.

1. **Empréstimos e Financiamentos:** O saldo se manteve estável em R\$ 818,49 milhões, sem novas captações ou amortizações significativas.
2. **Plano de Recuperação Judicial:** Permaneceu fixo em R\$ 6.010,75 milhões durante o trimestre. A ausência de variações se justifica pela ausência de homologação do PRJ até o momento.
3. **Outras Obrigações:** Também permaneceram estáveis em R\$ 8,29 mil, relacionadas a passivos trabalhistas ou fiscais específicos.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(III) O **Patrimônio Líquido** composto pelo Capital Social, Prejuízos Acumulados e Prejuízos do Exercício, apresentou as seguintes variações ao longo do período analisado:

1. **Capital Social:** Permaneceu estável em R\$ 100,00 mil ao longo do período, sem variações.
2. **Prejuízos Acumulados:** Passou de R\$ - 1.414,43 milhões em fevereiro para R\$ -1.405,64 mil em março..
3. **Prejuízos do Exercício:** Saiu de R\$ -20,66 mil em janeiro para R\$ 8,79 mil em fevereiro e R\$ 16,10 mil em março.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: Quanto a “DRE” da Devedora em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução no último trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	jan/25			fev/25			mar/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.392,66	100,0%	-14,78%	1.111,42	100,0%	-20,19%	1.097,40	100,0%	-1,26%
Deduções	-96,52	-6,9%	-17,78%	-77,27	-7,0%	-19,94%	-72,44	-6,6%	-6,26%
RECEITA LIQUIDA	1.296,14	93,1%	-14,55%	1.034,15	93,0%	-20,21%	1.024,96	93,4%	-0,89%
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.203,78	-86,4%	-15,93%	-955,41	-86,0%	-20,63%	-948,61	-86,4%	-0,71%
RESULTADO BRUTO	92,36	6,6%	8,90%	78,73	7,1%	-14,75%	76,35	7,0%	-3,03%
Despesas Operacionais	-113,02	-8,1%	18,68%	-69,94	-6,3%	-38,12%	-60,25	-5,5%	-13,85%
Administrativas	-98,60	-7,1%	17,56%	-55,88	-5,0%	-43,33%	-45,70	-4,2%	-18,21%
Tributárias	-2,80	-0,2%	0,00%	-2,23	-0,2%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
Depreciação e Amortização	-15,55	-1,1%	0,00%	-15,55	-1,4%	0,00%	-15,55	-1,4%	0,00%
Resultado Financeiro	-1,48	-0,1%	16,05%	-1,70	-0,2%	14,61%	-1,58	-0,1%	-7,08%
Outras Receitas	5,42	0,4%	-0,98%	5,42	0,5%	0,00%	2,58	0,2%	-52,35%
RESULTADO DO EXRCÍCIO	-20,66	-1,5%	98,26%	8,79	0,8%	-142,56%	16,10	1,5%	83,05%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



EBITDA	-3,63	-0,3%	-156,62%	26,05	2,3%	-817,97%	33,23	3,0%	27,58%
--------	-------	-------	----------	-------	------	----------	-------	------	--------

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

A seguir, detalhamos cada uma das contas que compõem a **Demonstração de Resultado do Exercício (DRE)**, explicando sua função e impacto no desempenho financeiro da empresa:

- a) **Receita Operacional Bruta:** Reflete o total de vendas realizadas antes das deduções. Em março/25, a receita bruta foi de R\$ 1.097,40 mil, representando uma leve queda de 1,26% em relação a fevereiro/25 (R\$ 1.111,42 mil). Essa retração reforça um movimento de redução nas vendas desde dezembro, impactando a capacidade de geração de receita da empresa, cenário este que piora com o bloqueio dos valores em conta realizados pelo Banco Safra.
- b) **Receita Líquida:** Obtida após as deduções, a receita líquida em fevereiro foi de março foi de R\$ 1.024,96 mil, uma queda de 0,89% frente a fevereiro. A redução menos acentuada que nos meses anteriores limita a capacidade de absorção de custos fixos e operacionais.
- c) **Custos dos Produtos Vendidos:** Totalizaram R\$ 948,61 mil em março, o que representa uma leve queda de 0,7% em relação ao mês anterior. Embora os custos tenham sido reduzidos em proporção semelhante à receita líquida, a margem bruta permanece pressionada.
- d) **Resultado Bruto:** O resultado bruto foi de R\$ 76,35 mil, correspondendo a 7,0% da receita líquida. Embora tenha havido uma pequena redução de 3,03% em relação a fevereiro, a margem segue em patamar semelhante aos meses anteriores.
- e) **Despesas Operacionais:** Em fevereiro, totalizaram R\$ 60,25 mil, uma redução de 13,85% em relação a fevereiro (R\$ 69,94 mil). A principal contribuição veio das despesas administrativas, que caíram para R\$ 45,70 mil. Houve também redução nas despesas financeiras e em outras receitas.
- f) **Resultado do Exercício:** Após prejuízos consecutivos de R\$ -20,66 mil em jan/25 e R\$ 8,79 mil de lucro em fev/25, a devedora registrou um lucro líquido de R\$ 16,10 mil em mar/25, equivalente a 1,5% da receita líquida.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

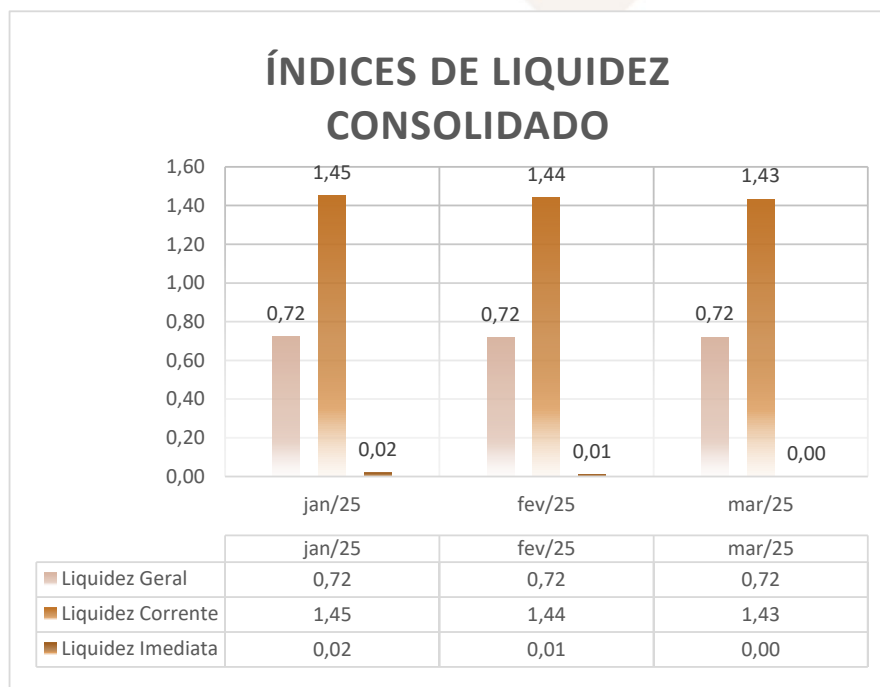


ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, obtivemos as seguintes informações, conforme gráfico:

(i) Liquidez geral: **0,72** - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) Liquidez corrente: **1,43** - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) Liquidez imediata: **0,00** - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.

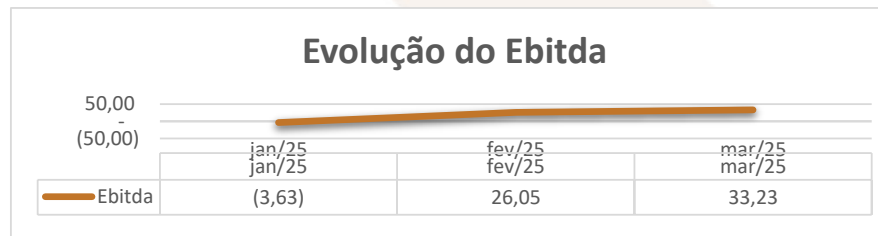


Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



EBITDA: O EBITDA de fevereiro foi de R\$ 33,23 mil, o melhor desempenho do trimestre, representando 3% da receita líquida. Isso mostra uma melhora significativa na geração de caixa operacional, reforçando o impacto positivo das medidas de redução de despesas e controle de custos.



b) J.F. Distribuidora de Carnes Ltda.:

ATIVO: O ativo total representa todos os bens, direitos e recursos controlados pela empresa e que possuem valor econômico. Ele é a soma do (i) ativo circulante (curto prazo) e (ii) ativo não circulante (longo prazo). No mês de referência apresentou saldo de **R\$ 901,89 mil**, como se observa abaixo:

BALANÇO PATRIMONIAL	jan/25			fev/25			mar/25		
(Valores expresso em milhares de reais)	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	1.025,18	100,0%	-0,3%	941,50	100,0%	-8,2%	901,89	100,0%	-4,2%
ATIVO CIRCULANTE	480,14	46,8%	0,4%	401,64	42,7%	-16,4%	367,19	40,7%	-8,6%
Caixa e Equivalente de Caixa	15,05	1,5%	623,6%	2,27	0,2%	-84,9%	4,23	0,5%	86,5%
Clientes (Duplicatas a Receber)	74,40	7,3%	0,0%	48,96	5,2%	0,0%	50,46	5,6%	3,1%
Outros Créditos	171,49	16,7%	0,0%	171,58	18,2%	0,0%	175,40	19,4%	2,2%
Estoques	82,11	8,0%	0,0%	41,73	4,4%	0,0%	-	0,0%	-100,0%
Despesas Antecipadas	137,10	13,4%	0,0%	137,10	14,6%	0,0%	137,10	15,2%	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	545,03	53,2%	0,0%	539,87	57,3%	0,0%	534,70	59,3%	-1,0%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Despesas Antecipadas	333,20	0,0%	0,0%	333,20	0,0%	0,0%	333,20	36,9%	0,0%
Imobilizados operacional	211,83	20,7%	0,0%	206,67	22,0%	0,0%	201,50	22,3%	-2,5%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **ativo circulante**, que é composto por bens e direitos convertidos em dinheiro no curto prazo (geralmente até 12 meses). As principais contas que compõem a referida conta são caixa e equivalente de caixa, clientes, estoque, despesas pagas antecipadamente, outros créditos. O saldo do mês de referência é de R\$ 367,19 mil. Deste, é possível extrair que:

- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** referida conta contábil, que representa o dinheiro disponível imediatamente ou em aplicações de liquidez rápida. Apresentou recuperação de 86,5%, subindo de R\$ 2,27 mil em fevereiro para R\$ 4,23 mil em março. Embora o valor ainda seja reduzido, a recomposição parcial indica melhora pontual na liquidez imediata.
- 2. Clientes:** referida conta consiste em valores a receber por vendas a prazo. Apresentou aumento de 3,1%, passando de R\$ 48,96 mil para R\$ 50,46 mil, com elevação pontual nas vendas a prazo.
- 3. Outros Créditos (Adiantamentos a Terceiros):** esta conta inclui principalmente Adiantamentos a Terceiros e Adiantamentos a Funcionários. Registrou aumento de R\$ 171,58 mil para R\$ 175,40 mil, alta de 2,2%, representando 19,4% do ativo total.
- 4. Estoques:** referida conta representa as mercadorias disponíveis para revenda ou materiais que serão usados na operação. A conta foi zerada no mês de março, passando de R\$ 41,73 mil para R\$ 0,00, com variação de -100%. Segundo informações das Devedoras, por questões estratégicas, estão concentrando as compras e estoque apenas na JOF.
- 5. Despesas Pagas Antecipadamente:** consistem em pagamentos efetuados antecipadamente que beneficiarão períodos futuros, como seguros, aluguéis ou assinaturas. Mantiveram-se inalteradas em R\$ 137,10 mil, correspondendo a 15,2% do ativo total.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(ii) O **ativo não circulante** compreende os bens e direitos realizáveis a longo prazo, ou seja, que não serão convertidos em dinheiro no curto prazo, incluindo investimentos e imobilizado. A seguir, apresenta-se a composição detalhada do Ativo Não Circulante e a análise de cada conta.

- Despesas Antecipadas:** O saldo permaneceu em R\$ 333,20 mil, sem amortizações. Como apontado anteriormente, a ausência de apropriação distorce os resultados financeiros.
- Imobilizados operacionais:** Apresentou queda de 2,5%, passando de R\$ 206,67 mil para R\$ 201,50 mil, em linha com a depreciação mensal registrada.

PASSIVO: representa as obrigações da empresa, ou seja, tudo que ela deve pagar a terceiros, incluindo fornecedores, empréstimos, impostos e encargos. A conta esta subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

BALANÇO PATRIMONIAL	jan/25			fev/25			mar/25		
(Valores expresso em milhares de reais)	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	1.025,17	100,0%	-0,3%	941,50	100,0%	-8,2%	901,89	100,0%	-4,2%
PASSIVO CIRCULANTE	1.906,22	185,9%	1,9%	1.881,24	199,8%	-1,3%	1.865,24	206,8%	-0,9%
Empréstimos e Financiamentos	1.621,91	158,2%	2,0%	1.597,54	169,7%	-1,5%	1.573,05	174,4%	-1,5%
Fornecedores	7,03	0,7%	-24,7%	9,08	1,0%	29,2%	9,68	1,1%	6,6%
Obrigações tributárias	32,54	3,2%	17,2%	36,16	3,8%	11,1%	41,77	4,6%	15,5%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	32,24	3,1%	2,9%	25,95	2,8%	-19,5%	26,82	3,0%	3,3%
Outras Obrigações	212,50	20,7%	0,0%	212,50	22,6%	0,0%	213,91	23,7%	0,7%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.287,04	125,5%	0,0%	1.287,04	136,7%	0,0%	1.287,04	142,7%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	1,47	0,1%	0,0%	1,47	0,2%	0,0%	1,47	0,2%	0,0%
Outras Obrigações	29,95	2,9%	0,0%	29,95	3,2%	0,0%	29,95	3,3%	0,0%
Plano de Recuperação Judicial	1.255,62	122,5%	0,0%	1.255,62	133,4%	0,0%	1.255,62	139,2%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-2.168,09	-211,5%	1,8%	- 2.226,77	-236,5%	2,7%	-2.250,38	-249,5%	1,1%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Capital Social	100,00	9,8%	0,0%	100,00	10,6%	0,0%	100,00	11,1%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-2.230,25	-117,0%	2,1%	- 2.268,08	-120,6%	1,7%	-2.326,77	-124,7%	2,6%
Prejuízos do Exercício	- 37,84	-3,7%	-18,2%	- 58,69	-6,2%	55,1%	- 23,61	-2,6%	-59,8%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **passivo circulante** compreende as obrigações que devem ser pagas até o final do exercício social seguinte (curto prazo). Inclui fornecedores, empréstimos de curto prazo, impostos e encargos trabalhistas, com as seguintes oscilações:

- Empréstimos particulares:** representa obrigações de curto prazo relacionadas a recursos financeiros obtidos de terceiros, geralmente empresas relacionadas. Encerraram o mês de março em R\$ 1.573,05 mil, apresentando uma leve queda de 1,5% em comparação ao mês anterior.
- Fornecedores:** esta conta contábil abrange obrigações com pagamento pendente a fornecedores por bens ou serviços adquiridos. A conta apresentou leve aumento de 6,6%, passando de R\$ 9,08 mil para R\$ 9,68 mil.
- Obrigações Tributárias:** refere-se a impostos e contribuições a recolher, como IRRF, FGTS e Simples Nacional. Oscilação: Houve acréscimo de 15,5%, totalizando R\$ 41,77 mil.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** engloba salários, pró-labore, INSS e FGTS a pagar. Apresentaram crescimento de 3,3%, totalizando R\$ 26,82 mil.

(ii) O **passivo não circulante**, por sua vez, representa as obrigações financeiras da empresa que possuem vencimento superior a 12 meses. Essa categoria inclui financiamentos, provisões e outras dívidas de longo prazo, sendo essencial para avaliar a saúde financeira e a sustentabilidade da empresa. A seguir, apresenta-se a composição detalhada e a análise de cada conta.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



1. **Empréstimos e Financiamentos:** Não apresentou alterações, mantendo-se em R\$ 1,47 mil.
2. **Outras Obrigações:** Manteve-se em R\$ 29,95 mil, sem movimentações.
3. **Plano de Recuperação Judicial:** Permaneceram em R\$ 1.255,62 mil, o que se justifica pela ausência de PRJ homologado até o momento.
4. **Outras Obrigações:** Refere-se a passivos diversos de longo prazo. Em março, essa conta manteve-se inalterada em R\$ 29,95 milhões, sem movimentações no período.

(iii) O **patrimônio líquido** composto pelo Capital Social, Prejuízos Acumulados e Prejuízos do Exercício, apresentou variações significativas ao longo do período analisado. A seguir, detalhamos os principais pontos de atenção:

1. **Capital Social:** Permaneceu estável em R\$ 100,00 mil ao longo do período, sem variações.
2. **Prejuízos Acumulados:** Evoluíram de R\$ -2.268,08 mil para R\$ -2.326,77 mil, refletindo a incorporação do prejuízo do exercício.
3. **Prejuízos do Exercício:** Em março de 2025, atingiram R\$ 23,61 mil, representando uma queda de 59,8% em relação a fevereiro. Esse indicador sugere leve recuperação no desempenho operacional.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO "DRE": Quanto a "DRE" da Devedora em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução no último trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	jan/25			fev/25			mar/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	85,72	100,0%	-1,52%	72,37	100,0%	-15,58%	96,62	100,0%	33,51%
Deduções	-5,81	-6,8%	-2,12%	-4,98	-6,9%	-14,37%	-6,75	-7,0%	35,62%
RECEITA LIQUIDA	79,91	93,2%	-1,48%	67,39	93,1%	-15,67%	89,87	93,0%	33,36%
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-60,80	-70,9%	41,98%	-51,76	-71,5%	-14,87%	-53,07	-54,9%	2,53%
RESULTADO BRUTO	19,11	22,3%	-50,09%	15,63	21,6%	-18,19%	36,80	38,1%	135,42%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Despesas Operacionais	-56,94	-66,4%	14,29%	-74,32	-102,7%	30,51%	-60,41	-62,5%	-18,71%
Administrativas	-48,71	-56,8%	9,92%	-65,86	-91,0%	35,20%	-50,48	-52,2%	-23,35%
Tributárias	-2,81	-3,3%	0,00%	-2,80	-3,9%	0,00%	-4,01	-4,2%	43,47%
Depreciação e Amortização	-5,17	-6,0%	0,00%	-5,17	-7,1%	0,00%	-5,17	-5,3%	0,00%
Resultado Financeiro	-0,42	-0,5%	-17,05%	-0,50	-0,7%	18,00%	-0,76	-0,8%	52,17%
Outras Receitas	0,17	0,2%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-37,84	-44,1%	227,87%	-58,69	-81,1%	55,10%	-23,61	-24,4%	-59,76%
EBITDA	-32,25	-37,6%	449,72%	-53,02	-73,3%	64,41%	-17,69	-18,3%	-66,63%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

A seguir, detalhamos cada uma das contas que compõem a **Demonstração de Resultado do Exercício (DRE)**, explicando sua função e impacto no desempenho financeiro da empresa:

- 1. Receita Operacional Bruta:** Representa o total de vendas realizadas antes das deduções, sendo um indicador fundamental da capacidade da empresa de gerar negócios. Em fevereiro de 2025, a Receita Operacional Bruta foi de R\$ 96,62 mil em março, apresentando um crescimento de 33,51% em relação a fevereiro.
- 2. Receita Líquida:** Obtida após deduções de impostos e devoluções, a Receita Líquida totalizou R\$ 89,87 mil em março, registrando um crescimento de 33,36% em relação ao mês anterior.
- 3. Custos dos Produtos Vendidos:** Incluem os gastos diretamente associados à aquisição ou produção das mercadorias, como matérias-primas, mão de obra direta e logística. Em março, os custos somaram R\$ 53,07 mil, apresentando uma variação de 2,53% em relação a fevereiro.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



4. **Resultado Bruto:** É a diferença entre a receita líquida e os custos dos produtos vendidos, refletindo a eficiência da empresa na geração de lucro a partir de suas vendas. Em fevereiro, o Resultado Bruto foi de R\$ 36,80 mil, representando um crescimento de 135,42% frente ao mês anterior.
5. **Despesas Operacionais:** Englobam os gastos com administração, tributos, depreciação, despesas financeiras e demais encargos da operação. No mês de fevereiro, as despesas operacionais totalizaram R\$ 60,41 mil, uma redução de 18,71% em relação a fevereiro. A principal contribuição para essa redução veio das despesas administrativas, que recuaram para R\$ 50,54 mil.
6. **Resultado do Exercício:** Corresponde ao prejuízo líquido apurado no período. Em fevereiro, a empresa prejuízo de R\$ 23,61 mil, o que representa uma melhora de 59,8% em relação a fevereiro, quando o prejuízo foi de R\$ 58,69 mil. Esse resultado positivo foi influenciado pelo crescimento da receita e pela redução nas despesas.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, nota-se que no último trimestre analisado foram apresentados os índices abaixo exemplificados, subdivididos em (i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e, (iii) liquidez imediata, conforme gráfico:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

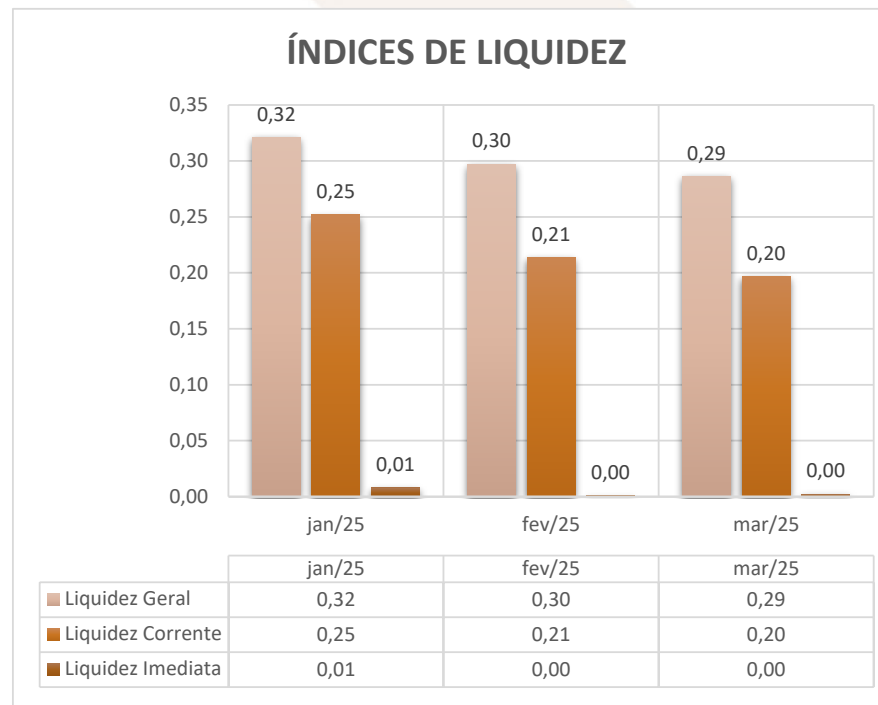
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(i) Liquidez geral: **0,29** - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) liquidez corrente: **0,20** - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) liquidez imediata: **0,00** - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.



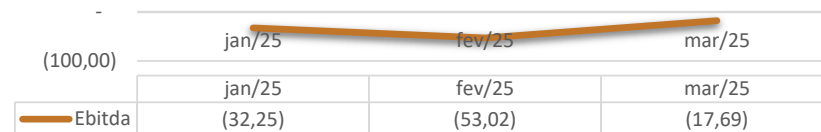
Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



EBITDA: Indicador que mede o desempenho operacional da empresa antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Em fevereiro, o EBITDA foi R\$ -17,69 mil, com melhora de 66,63% frente a fevereiro (R\$ -53,02 mil). Esse indicador evidencia que a empresa segue operando com margens negativas.

Evolução do Ebitda



VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data da Ocorrência	Evento	
29/09/2023	Ajuizamento do pedido de RJ	-
24/10/2023	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
03/11/2023	Aceite da Administradora Judicial	Art. 33
12/12/2023	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	Art. 52, § 1º
29/01/2023 ¹	Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	Art. 7º, § 1º
22/12/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53

¹ Na contagem foi considerada a suspensão dos prazos processuais previsto no art. 220, do CPC.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



14/03/2024	Apresentação da Relação de Credores do AJ	Art. 7º, §2º
17/09/2024	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ	Art. 7º, §2º
27/09/2024	Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais	Art. 8º
17/09/2024	Publicação do Edital: Aviso do PRJ	Art. 53
17/10/2024	Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
08/01/2025	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
23/01/2024	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
30/01/2024	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
29/04/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação – Continuação	
Até AGC (29/04/2025)	Encerramento do Período de Suspensão	Art. 6º, § 4º

VII. ENCERRAMENTO

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administração Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 28 de abril de 2025.

AUXILIA CONSULTORES LTDA.

Laís Keder C. de Mendonça | OAB/PR 80.384

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

