

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competências: **maio e junho de 2025**

Incidente nº **0022132-47.2021.8.16.0017**

Distribuído por dependência ao processo de recuperação judicial n.º 0017464-33.2021.8.16.0017, ajuizado por **Instituto de Oncologia e Hematologia Maringá Ltda. e Instituto de Hemoterapia Maringá Ltda.**, em trâmite perante a 3ª Vara Cível e Empresarial Regional de Maringá, Estado do Paraná.



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5QY F6AFK RKA6S 8B7SR

Sumário

I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO	3
II. ESTRUTURA DAS RECUPERANDAS E QUADRO DE COLABORADORES.....	3
III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO	4
IV. DA FISCALIZAÇÃO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4
V. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....	6
VII. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	8
VIII. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS	9
a) Instituto de Oncologia e Hematologia Maringá Ltda. - “IOHM”:	9
b) Instituto de Hemoterapia Maringá Ltda.– “IHM”:	20
IX. CRONOGRAMA PROCESSUAL	29
X. CONSIDERAÇÕES FINAIS	31

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO

Trata-se o presente documento de Relatório Mensal de Atividade, elaborado nos termos do art. 22, II, “c” e “h”, da Lei 11.101/2005, lastreado na documentação contábil e financeira fornecida pelo Instituto de Oncologia e Hematologia Maringá Ltda. - “IOHM”, cujo objeto social principal é o atendimento e tratamento de pacientes acometidos com câncer, e pelo Instituto de Hemoterapia Maringá Ltda.– “IHM”, operando, especialmente, como banco de sangue.

II. ESTRUTURA DAS RECUPERANDAS E QUADRO DE COLABORADORES

Busca-se, no presente tópico, individualizar a estrutura administrativa e societária das Recuperandas, o que se faz a partir da análise dos documentos fornecidos pelo grupo à Administração Judicial, bem como com base nas visitas técnicas realizadas no estabelecimento das Recuperandas.

No que toca à estrutura societária e administrativa, tem-se a seguinte composição:

INTEGRANTE	ATRIBUIÇÃO
Paulo Moia Guirello	Sócio Administrador
Jussara Moura Guirello	Sócia Administradora
Luis Arthur Moura Guirello	CEO

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Lenira Barbosa

Diretora Institucional

III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

A situação do passivo ora apresentada é aquela decorrente da relação de credores veiculada no Edital, previsto no art. 7º, §2º, da Lei 11.101/2005, complementada a partir das impugnações de crédito julgadas até o momento, não tendo sido considerados, neste tópico, os pagamentos realizados em razão do cumprimento do plano de recuperação judicial, os quais serão objeto de análise no tópico subsequente:

CLASSE	VALOR
Classe I - Trabalhista	R\$ 539.963,59
Classe III - Quirografária	R\$ 12.336.058,74
Classe IV – ME e EPP	R\$ 3.022.113,87
TOTAL: R\$ 15.898.136,20	

IV. DA FISCALIZAÇÃO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Análise quanto ao pagamento dos créditos sujeitos realizados em junho/2025

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Com fundamento no art. 22, II, “a”, da Lei 11.101/2005 (“LREF”) esta Administração Judicial apresentou nos autos principais, o **22º Relatório de fiscalização do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial**, de competência junho/2025, abordando, sinteticamente, as condições de pagamento previstas no PRJ homologado, além de informações a respeito dos pagamentos lá estabelecidos, com base nos comprovantes de pagamento franqueados pelas Recuperandas e depósito judicial do dia 16.09.2024, cujo detalhamento encontra-se no relatório acostado nos autos principais de RJ, com resumo acostado na sequência:

Classe	Subclasse	Valor da classe	Valor da entrada	Remanescente após entrada c/ deságio	Data de início dos pagamentos, segundo PRJ	Data do último pagamento	Valor total pago até jun/25	Saldo da classe s/ correção
Classe I	Créditos trabalhistas de natureza estritamente salarial e vencidos até 03 meses antes da data do pedido de RJ, até o limite de 5 salários-mínimos	R\$ 563.246,31			21.09.2023	-	R\$ 573.460,99	R\$ 0,00
	Créditos Trabalhistas Incontroversos				25.09.2023	16.09.2024		
	Créditos Trabalhistas Controvertidos				A depender do julgamento*	-		
Classe III	Entrada de R\$ 3.000,00	R\$ 12.087.596,17	R\$ 400.373,27	R\$ 1.753.083,43	25.09.2023	16.09.2024	R\$ 409.773,20	R\$ 1.753.083,43
	Saldo remanescente aos R\$ 3.000,00				após carência*	-	-	

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Classe IV	Entrada de R\$ 3.000,00	R\$ 2.756.794,67	R\$ 337.851,48	R\$ 362.841,47	25.09.2023	16.09.2024	R\$ 337.851,48	R\$ 362.841,47
	Saldo remanescente aos R\$ 3.000,00				após carência*	-	-	
Credores Parceiros	-	R\$ 503.054,35			-	25.06.2025	R\$ 233.609,84	R\$ 269.444,51

V. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Relativas ao mês de junho/2025

No mês de junho de 2025, as Recuperandas relataram que não houve abertura ou fechamento de filiais. Em relação aos atendimentos, foram registrados 439 candidatos à doação de sangue, resultando em 393 doações efetivadas e 398 transfusões realizadas. No mesmo período, o hospital realizou um total de 402 procedimentos cirúrgicos, distribuídos entre atendimentos pelo SUS (235), convênios (111) e particulares (56).

A taxa média de ocupação dos leitos no mês foi de 52,0%, sendo 60,8% nos leitos SUS e 20,2% nos leitos destinados a convênios e atendimentos particulares, conforme informado.

No que se refere à estrutura de pessoal as recuperandas encontraram um desafio por conta da grande rotatividade de funcionários, que veio a se tornar uma de suas maiores complicações durante o mês de junho. A instabilidade financeira das recuperandas levou à saída de diversos colaboradores, principalmente

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



em áreas assistenciais e administrativas, o que causou uma sobrecarga nos membros da equipe remanescentes e criou a necessidade de contratação de diversos outros funcionários a fim de suprir esse déficit de mão de obra.

Portanto, durante o período foram registradas 16 admissões ao longo do mês, abrangendo cargos nas áreas de departamento pessoal, limpeza, recepção, enfermagem, farmácia, informática e cozinha. Por outro lado, houveram 9 desligamentos, contemplando cargos técnicos e administrativos, como técnicos de enfermagem, farmacêutico, auxiliares de limpeza e cozinha, recepcionistas, copeiros, técnico de informática e analistas de departamento pessoal.

Destacou-se que, mesmo com toda a instabilidade atualmente enfrentada pela a empresa e com a sobrecarga de seus funcionários, as Recuperandas mantiveram os indicadores de segurança de seus pacientes estáveis, sem intercorrências graves, demonstrando a sua capacidade de adaptação à situação de crise. Isso foi possível devido ao engajamento dos funcionários na manutenção do funcionamento regular das atividades, mesmo com a baixa no quadro funcional.

Entre os principais desafios enfrentados no mês de junho, as Recuperandas relataram significativa restrição de fluxo de caixa, em decorrência do atraso nos repasses oriundos de convênios e das tabelas públicas de remuneração do SUS. Essa defasagem impactou diretamente a capacidade de honrar pontualmente os compromissos com fornecedores e prestadores de serviços, gerando instabilidade nas rotinas operacionais.

No mesmo período, houve dificuldade pontual na aquisição de medicamentos e materiais hospitalares considerados críticos para o funcionamento de setores estratégicos, como oncologia e centro cirúrgico. Tal escassez comprometeu temporariamente o abastecimento adequado das unidades, exigindo redobrada atenção da equipe assistencial na gestão dos insumos disponíveis.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Também foram enfrentadas intercorrências técnicas relevantes, com a ocorrência de falhas em equipamentos de alto custo e essencialidade para o serviço hospitalar, como tomógrafos e aparelhos de radioterapia. A situação demandou manutenções corretivas urgentes, fora do planejamento original, a fim de evitar paralisações que comprometessem a continuidade do atendimento.

Em razão do agravamento da limitação orçamentária, as Recuperandas foram compelidas a renegociar contratos com prestadores de serviços, buscando a readequação das condições contratuais aos limites financeiros atuais. Ainda assim, a equipe demonstrou resiliência e engajamento institucional, com a manutenção dos indicadores de segurança assistencial em níveis estáveis, sem intercorrências graves registradas no período.

Paralelamente, a diretoria manteve tratativas com entidades públicas e privadas na tentativa de viabilizar a captação de recursos emergenciais e firmar parcerias estratégicas, essenciais à estabilização das operações. Merece destaque, ainda, a adesão a um programa interno de revisão de processos, com foco na melhoria contínua da eficiência operacional.

VII. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Cumpre registrar, para fins de alinhamento das informações, que as demonstrações contábeis relativas ao mês de abril de 2025, apresentadas no relatório mensal protocolado em ev. 165.2, não refletiam integralmente as movimentações financeiras efetivamente ocorridas naquele período (mês de abril). Isso se deve ao fato de que, em razão da reestruturação do quadro de colaboradores administrativos, as Recuperandas não conseguiram encaminhar à contabilidade, dentro do prazo necessário, toda a documentação referente ao mês de abril.

Com o intuito de manter a regularidade do envio das informações à Administração Judicial, foi transmitido à esta AJ, de forma provisória, um balancete com base nos dados do mês anterior, o que resultou em certa defasagem nos valores então reportados.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Na ocasião da remessa dos documentos contábeis de maio, a diferença entre os saldos dos dois meses motivou esclarecimentos por parte das Recuperandas, que informaram a situação e, em seguida, providenciaram o envio do balancete de abril com os dados devidamente ajustados. Assim, a Administração Judicial apresenta neste ato as informações contábeis referentes ao mês de maio, com a atualização dos valores de abril conforme os registros contábeis corretos, garantindo a precisão dos dados constantes do presente relatório.

VIII. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas Recuperandas por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade. Ainda, embora se trate de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as Recuperandas possuem regimes contábeis e financeiros próprios, sendo, por este motivo, discriminadas individualmente, na forma dos itens subsequentes.

a) Instituto de Oncologia e Hematologia Maringá Ltda. - “IOHM”:

ATIVO: O ativo total da Recuperanda alcançou **R\$ 189.087.402,19** ao final de maio de 2025, apresentando crescimento de 0,1% em relação ao mês anterior, quando o total era de **R\$ 188.930.865,29**. A elevação no patrimônio líquido da empresa foi impulsionada, principalmente, pela expansão do ativo circulante, com destaque para o aumento expressivo nos valores a receber de clientes. A evolução do ativo total pode ser observada na tabela a seguir, segregada entre (i) ativo circulante e (ii) ativo não circulante.

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em de reais)	mar/25			abr/25			mai/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



ATIVO	187.486.290,37	100,0%	0,4%	188.930.865,29	100,0%	0,8%	189.087.402,19	100,0%	0,1%
ATIVO CIRCULANTE	12.150.856,09	6,5%	5,2%	12.638.837,65	6,7%	4,0%	13.541.377,77	7,2%	7,1%
Caixa e Equivalente de Caixa	21.324,70	0,0%	437,9%	7.005,60	0,0%	-67,1%	21.946,57	0,0%	213,3%
Clientes	4.432.012,69	2,4%	27,4%	3.417.152,13	1,8%	-22,9%	4.221.578,30	2,2%	23,5%
Créditos Diversos	209.863,57	0,1%	0,0%	209.863,57	0,1%	0,0%	209.863,57	0,1%	0,0%
Adiantamentos a Fornecedores	3.684.864,41	2,0%	0,1%	3.904.951,84	2,1%	6,0%	3.745.950,59	1,8%	-4,1%
Adiantamentos a Empregados	28.373,72	0,0%	-29,4%	41.983,77	0,0%	48,0%	48.836,53	1,2%	16,3%
Adiantamento de Distrib. Lucros	1.867.467,42	0,0%	0,0%	3.122.131,71	0,0%	0,0%	3.309.192,97	1,8%	6,0%
Tributos a Recuperar	992.952,87	0,5%	3,4%	1.027.077,51	0,5%	3,4%	1.060.667,38	0,6%	3,3%
Estoques	913.996,71	0,5%	-8,7%	908.671,52	0,5%	-0,6%	923.341,86	0,5%	1,6%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	172.739.143,14	92,1%	0,1%	172.810.398,81	91,5%	0,0%	172.875.008,64	91,4%	0,0%
Empréstimos a Receber	4.336.783,15	2,3%	3,5%	4.433.379,07	2,3%	2,2%	4.527.677,03	2,4%	2,1%
Impostos Diferido	14.395.201,91	7,7%	0,0%	14.395.201,91	7,6%	0,0%	14.395.201,91	7,6%	0,0%
Depósitos Judiciais	116.639,41	0,1%	0,0%	116.639,41	0,1%	0,0%	116.639,41	0,1%	0,0%
Provisões	75.000.000,00	0,0%	0,0%	75.000.000,00	0,0%	0,0%	75.000.000,00	39,7%	0,0%
Investimentos	556.262,07	0,3%	1,2%	562.833,54	0,3%	1,2%	565.057,13	0,3%	0,4%
Imobilizados	78.334.256,60	41,8%	0,0%	78.302.344,88	41,4%	0,0%	78.270.433,16	41,4%	0,0%
Ativo Compensatório	2.596.291,14	1,4%	2,5%	3.481.628,83	1,8%	34,1%	2.671.015,78	1,4%	-23,3%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

O **Ativo Circulante** refere-se aos bens e direitos que uma empresa espera converter em dinheiro em um prazo de até doze meses, durante o mês de maio totalizou **R\$ 13.541.377,77** em maio, representando 7,2% do ativo total. Em comparação com abril (**R\$ 12.638.837,65**), observou-se aumento de 7,1%, ou seja de R\$902.540,42, o maior crescimento percentual no período analisado. Essa variação foi influenciada, em grande medida, pelas seguintes contas:

- 1. Caixa e Equivalente de Caixa:** Referem-se ao dinheiro em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras de alta liquidez que podem ser prontamente convertidas em dinheiro, ou seja, aqueles recursos que podem estar imediatamente disponíveis. Cresceu o equivalente de R\$

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



14.940,97 (213,3%), tendo passado de **R\$7.005,60** em abril para **R\$ 21.946,57** no mês de maio. Apesar da recuperação, o volume absoluto representa menos de 0,01% do ativo total.

2. **Cientes (Duplicatas a Receber):** Valores a receber de serviços médico-hospitalares faturados a convênios, planos de saúde, pacientes particulares e demais pagadores. Cresceu de **R\$ 3.417.152,13** para **R\$ 4.221.578,30**, um aumento expressivo de 23,5%, equivalente ao valor de R\$804.426,17, configurando-se como a principal variação positiva do mês. A expansão durante o período ocorreu por dois fatores principais: aumento na inadimplência por parte dos pagadores e elevação nas vendas a prazo, refletindo maior volume de atendimentos com prazos estendidos para recebimento
3. **Adiantamentos a Empregados:** Valores antecipados a colaboradores (adiantamentos salariais, despesas de viagem/reembolso, suprimentos de fundos). Houve um crescimento, passando de **R\$ 41.983,77** em abril para **R\$ 48.836,53** em maio, o que demonstra um aumento de R\$187.061,26 e corresponde a cerca de 1,8% do ativo total.
4. **Adiantamento de Distribuição de Lucros:** Valores antecipados aos sócios/quotistas a título de distribuição de resultados antes da apuração final (geram obrigação de compensar com lucros futuros ou de restituição). Ocorreu um aumento de R\$ 187.061,26 no valor desse direito tendo passado de **R\$ 3.122.131,71** no mês de abril para **R\$ 3.309.192,97** no período de maio, o que corresponde a 1,8% do ativo total.
5. **Tributos a Recuperar:** Se referem a créditos tributários passíveis de compensação ou restituição (ex.: PIS/COFINS sobre insumos, tributos retidos, créditos de ICMS ou ISS, conforme regime). Subiram de **R\$ 1.027.075,78** para **R\$ 1.028.331,24** (0,1%), essa alteração positiva de R\$1.255,46 reflete o acúmulo de créditos fiscais não utilizados ou não compensados no período.
6. **Estoques:** No caso das recuperandas referem-se a medicamentos, materiais médico-hospitalares, insumos laboratoriais e demais itens consumíveis usados na assistência. Apresentaram crescimento de R\$ 14.669,48, tendo variado de **R\$ 908.671,52** para **R\$ 923.341,00** (1,6%), mantendo-se estáveis e representando apenas 0,5% do ativo total.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



O **Ativo Não Circulante** representa os bens e direitos de uma empresa que não serão convertidos em dinheiro ou consumidos no prazo menor de doze meses, durante o mês de maio totalizou **R\$ 172.875.008,64**, representando 91,4% do ativo total. O valor apresentou estabilidade em relação ao mês anterior, com variação mínima. A composição das contas é a seguinte:

1. **Empréstimos a Receber:** Se tratam dos créditos concedidos a partes relacionadas ou terceiros com vencimento superior a 12 meses. Apresentou crescimento de R\$94.29,96 após uma variação de **R\$ 4.433.379,07** para **R\$ 4.527.677,03**. A alteração na conta representa créditos concedidos a terceiros e empresas coligadas.
2. **Impostos Diferidos:** Ativos oriundos de diferenças temporárias dedutíveis (prejuízos fiscais, bases negativas de CSLL, provisões temporárias, ajustes contábeis ainda não dedutíveis). Permaneceram estáveis em **R\$ 14.395.201,91**.
3. **Ativo Compensatório:** Contas de controle para contrapartidas de obrigações contratuais, incentivos regulatórios ou itens transitórios sem efeito imediato em resultado; usual em estruturas hospitalares com contratos de gestão e incentivos. Apresentou redução de R\$ 810.612,43 (-23,3%) durante o período, passando de **R\$ 3.481.628,21** para **R\$ 2.671.015,78**. A alteração representa valores transitórios com função de controle, sem efeito patrimonial direto.
4. **Investimentos:** Referem-se a participações societárias, quotas ou aportes em outras entidades. Aumentaram de **R\$ 562.833,54** para **R\$ 565.057,13**, apresentando uma variação positiva de R\$ 2.223,59, aproximadamente um crescimento de 0,3%.
5. **Imobilizado:** No caso das recuperandas essa conta refere-se as suas instalações hospitalares, equipamentos médicos, mobiliário clínico, TI e benfeitorias. Reduziu-se discretamente de **R\$ 78.302.344,58** para **R\$ 78.270.433,13**, queda de R\$ 31.911,45, variação constante que ocorre por conta da depreciação mensal.

PASSIVO: O Passivo Total da Recuperanda somou **R\$ 189.087.402,19** em maio de 2025, apresentando aumento de 0,1% em relação a abril, quando o saldo era de **R\$ 188.930.865,29**. A elevação foi impulsionada sobretudo pelo crescimento das obrigações de curto prazo (passivo circulante). A seguir, destacam-se as principais movimentações por grupo:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expressos em reais)	mar/25			abr/25			mai/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	187.486.290,37	100,0%	0,4%	188.930.865,29	100,0%	0,8%	189.087.402,19	100,0%	0,1%
PASSIVO CIRCULANTE	20.752.958,63	11,1%	5,9%	21.856.371,13	11,6%	5,3%	23.277.986,44	12,3%	6,5%
Empréstimos e Financiamentos	2.732.648,81	1,5%	2,8%	2.631.948,81	1,4%	-3,7%	2.601.948,81	1,4%	-1,1%
Fornecedores	12.445.125,39	6,6%	1,9%	12.655.471,51	6,7%	1,7%	13.129.182,49	6,9%	3,7%
Obrigações Fiscais	1.136.019,44	0,6%	26,4%	1.435.979,40	0,8%	26,4%	1.590.555,45	0,8%	10,8%
Obrigações Trabalhistas	1.398.689,31	0,7%	-3,1%	1.415.341,42	0,7%	1,2%	1.455.789,67	0,8%	2,9%
Obrigações Previdenciárias	1.112.024,23	0,6%	100,5%	1.661.768,94	0,9%	49,4%	2.221.522,55	1,2%	33,7%
Provisões	1.928.451,45	1,0%	5,2%	2.055.861,05	1,1%	6,6%	2.278.987,47	1,2%	10,9%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	70.231.559,18	37,5%	-0,4%	70.074.028,34	37,1%	-0,2%	69.912.578,81	37,0%	-0,2%
Parcelamentos de Impostos	62.329.186,83	33,2%	-0,2%	62.329.186,83	33,0%	0,0%	62.329.186,83	33,0%	0,0%
Receitas/Despesas Diferidas	621.000,00	0,3%	0,0%	621.000,00	0,3%	0,0%	621.000,00	0,3%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	7.281.372,35	3,9%	-2,1%	7.123.841,51	3,8%	-2,2%	6.962.391,98	3,7%	-2,3%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE - (RJ)	2.411.551,43	1,3%	-2,5%	2.393.920,96	1,3%	-0,7%	2.367.119,75	1,3%	-1,1%
Empréstimos	858.112,89	0,5%	0,0%	858.112,89	0,5%	0,0%	847.938,99	0,4%	-1,2%
Fornecedores	1.553.438,54	0,8%	-3,8%	1.535.808,07	0,8%	-1,1%	1.519.180,76	0,8%	-1,1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	91.493.933,99	48,8%	-0,1%	91.954.651,08	48,7%	0,5%	90.828.701,41	48,0%	-1,2%
Capital Social	3.282.000,00	1,8%	0,0%	3.282.000,00	1,7%	0,0%	3.282.000,00	1,7%	0,0%
Ajuste Avaliação Patrimonial	72.650.301,53	38,7%	0,0%	72.650.301,53	38,5%	0,0%	72.650.301,53	38,4%	0,0%
Lucros ou Prejuízos Acumulados	15.110.351,46	8,1%	0,0%	16.651.292,33	8,8%	0,0%	16.022.339,55	8,5%	0,0%
Prejuízo do Exercício	451.281,00	0,2%	-145,9%	628.942,78	-0,3%	-239,4%	1.125.939,67	-0,6%	79,0%
Passivo Compensatório	2.596.287,14	1,4%	0,0%	2.651.893,78	1,4%	2,1%	2.701.015,78	1,4%	1,9%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5QY F6AFK RKA6S 8B7SR

O **Passivo Circulante**, que representa as obrigações de curto prazo, totalizou **R\$ 23.277.986,44** em maio, representando 12,3% do passivo total, enquanto no mês de abril o saldo era de **R\$ 21.856.371,13**, indicando aumento de R\$ 1.421.615,31. Essa expansão concentrou-se, principalmente, nas contas de **fornecedores, encargos fiscais e provisões**. A variação do período foi influenciada, em grande medida, pelas seguintes contas:

- 1. Empréstimos e Financiamentos:** Referem-se as obrigações financeiras junto a instituições de crédito com vencimento até 12 meses. Tiveram uma queda em seu valor para **R\$ 2.601.948,81**, uma queda de 1,1% em relação ao valor apresentado no mês anterior de **R\$ 2.631.948,81**, indicando que vem mantendo-se em dia com relação a essas obrigações.
- 2. Fornecedores:** Referem-se a dívidas comerciais de curto prazo prestadores de serviços, materiais médico-hospitalares, medicamentos e outros insumos. Aumentaram de **R\$ 12.655.471,51** para **R\$ 13.182.489,49**, uma variação de R\$ 527.017,98 (+4,2%), evidenciando crescimento das obrigações comerciais com terceiros. O aumento reflete o crescimento no volume de compras realizadas no período, ainda não quitadas.
- 3. Obrigações Fiscais:** Essa conta indica Tributos a recolher (federais, estaduais, municipais) incidentes sobre faturamento, serviços e operações. Durante o período de maio Subiram de **R\$ 1.415.341,42** para **R\$ 1.590.555,45**, um acréscimo de R\$ 154.576,05 (+10,8%). O aumento decorre da provisão dos tributos referentes ao mês, acrescida de valores vencidos ainda não recolhidos.
- 4. Obrigações Trabalhistas:** Esse grupo de contas referem-se a salários, férias, 13º proporcionais, rescisões e verbas correlatas de curto prazo. Avançaram de **R\$ 1.415.341,42** para **R\$ 1.455.789,67**, um crescimento de R\$ 40.448,25, aproximadamente 2,9%. Esse aumento indica acúmulo de folhas salariais, encargos ou ações trabalhistas não liquidadas.
- 5. Obrigações Previdenciárias:** Se referem a contribuições previdenciárias patronais e retidas (INSS) e demais encargos sociais de curto prazo. Passaram de **R\$ 1.661.768,94** para **R\$ 2.221.522,55**, uma variação de R\$ 559.753,61, ou seja, aproximadamente, 33,7%, acompanhando o crescimento das obrigações trabalhistas;

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



6. **Provisões:** Se referem a estimativas de gastos a serem liquidados nos próximos 12 meses em situações como ações judiciais, indenizações e encargos. Cresceram de **R\$ 2.055.861,05** para **R\$ 2.278,42** (+10,8%), indicando a precaução com os possíveis gastos a serem realizado no período e o interesse em evitar supresas em períodos futuros.

O **Passivo Não Circulante**, que representa as obrigações de longo prazo, totalizou **R\$ 69.912.578,81**, representando 37% do passivo total. O saldo permaneceu inalterado em relação a março, sugerindo estabilidade das obrigações de longo prazo:

1. **Parcelamentos de Impostos:** Referem-se a dívidas tributárias renegociadas com prazos superiores a 12 meses. Mantiveram-se estáveis no período de maio no valor de **R\$ 62.329.186,83**, permanecendo sem alterações relevantes.
2. **Receitas/Despesas Diferidas:** Valores recebidos/registrados antecipadamente ou despesas apropriadas ao longo do tempo. Durante o período manteve-se estável em **R\$ 621.000,00** ao longo do período.
3. **Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo:** Referem-se a dívidas bancárias e financeiras com vencimento acima de 12 meses. Reduziram-se de **R\$ 7.123.841,51** para **R\$ 6.962.391,98**, queda de R\$ 161.449,53 (-2,3%), referente a amortização do valor das dívidas.

O **Passivo Não Circulante – Recuperação Judicial**, que representa os passivos sujeito ao processo de recuperação judicial, totalizou o valor de **R\$ 2.367.119,75** durante o mês de maio, uma redução de R\$ 46.800,21 frente ao mês de abril, representando 1,3% do passivo total, composto por:

1. **Fornecedores – Recuperação Judicial:** Referem-se a passivos comerciais habilitados e sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial. Reduziram-se de **R\$ 1.535.808,07** no mês de abril para o valor de **R\$ 1.519.180,76** no mês de maio, uma redução de 1,1 indicando a amortização de algumas das dívidas.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



- 2. Empréstimos Vinculados à Recuperação Judicial:** indica as obrigações financeiras habilitadas na recuperação judicial, as quais estão sujeitas as condições de pagamento do plano. Teve uma leve variação negativa de **R\$ 858.112,89** para **R\$ 847.938,99** (-1,2%), resultado da amortização de algumas das obrigações da recuperação judicial.

O **Patrimônio Líquido** atingiu **R\$ 90.828.701,41** em maio, correspondendo a 48% do passivo total, uma redução de R\$ 1.125.949,60 em relação a mês de abril quando era representado pelo valor de **R\$ 91.954.651,01**. A variação decorre exclusivamente do aumento do prejuízo acumulado do exercício.

- 1. Capital Social:** Se referem a aporte aos sócios. Manteve-se inalterado em **R\$ 3.282.000,00**.
- 2. Ajuste de Avaliação Patrimonial:** Essa conta reflete ajustes de reavaliação ou marcação a valor justo de ativo e passivo reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Inalterado em **R\$ 72.650.301,53**, representando 38,4% do passivo total
- 3. Lucros ou Prejuízos Acumulados:** Apresentaram nova redução, caindo de **R\$ 16.651.229,53** para **R\$ 15.677.295,25**, uma queda de R\$ 973.934,28, aproximadamente 5,9%, refletindo absorção do prejuízo do exercício sobre os resultados anteriores.
- 4. Prejuízo do Exercício:** Passou de **R\$ -628.942,47** em abril para **R\$ -1.125.939,97** em maio, uma variação negativa de R\$ 496.997,50. Essa piora reflete resultado líquido operacional negativo no mês, com impacto direto na base patrimonial.
- 5. Passivo Compensatório (lançado como redutor no patrimônio):** Totalizou **R\$ 2.671.015,78** em maio, um acréscimo de R\$ 19.126,93, comparado com o valor do mês de abril, quando o valor equivalia **R\$ 2.651.893,78**, mantendo-se como conta de controle patrimonial, vinculada a obrigações contingentes e contas provisórias, não apresenta impacto direto no resultado.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: quanto a “DRE” da Recuperanda em análise, sua evolução no trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo, a qual reflete o desempenho operacional, financeiro e tributário da Recuperanda ao longo do período:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expressos em reais)	mar/25			abr/25			mai/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	3.780.064,39	100,0%	30,10%	3.346.565,02	100,0%	-11,47%	3.410.333,36	100,0%	1,91%
Deduções	-186.640,97	-4,9%	13,89%	-361.967,90	-10,8%	93,94%	175.004,09	5,1%	-148,35%
RECEITA LIQUIDA	3.593.423,42	95,1%	31,07%	2.984.597,12	89,2%	-16,94%	3.585.337,45	105,1%	20,13%
Custos dos Serviços Prestados	-1.649.623,28	-43,6%	-15,90%	-1.592.835,97	-47,6%	-3,44%	-2.255.521,27	-66,1%	41,60%
RESULTADO BRUTO	1.943.800,14	51,4%	149,17%	1.391.761,15	41,6%	-28,40%	1.329.816,18	39,0%	-4,45%
Despesas Operacionais	-1.492.523,36	-39,5%	-41,83%	-2.020.703,93	-60,4%	35,39%	-2.455.755,85	-72,0%	21,53%
Despesas Administrativas	-2.171.210,00	-57,4%	-17,00%	-1.988.792,30	-59,4%	-8,40%	-2.648.932,41	-77,7%	33,19%
Impostos e Taxas	-8.289,56	-0,2%	0,00%	0,00	0,0%	-100,00%	-7.670,58	-0,2%	100,00%
Depreciação e Amortização	-32.394,59	-0,9%	0,00%	-31.911,72	-1,0%	-1,49%	-31.911,72	-0,9%	100,00%
Receitas Financeiras	307,63	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	-100,00%	1.319,22	0,0%	100,00%
Despesas Financeiras	-30.239,34	0,0%	-56,29%	0,00	0,0%	-100,00%	-43.217,05	-1,3%	100,00%
Outras Receitas	749.302,50	19,8%	369,49%	0,09	0,0%	-100,00%	274.656,69	8,1%	100,00%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	451.276,78	11,9%	-125,27%	-628.942,78	-18,8%	-239,37%	-1.125.939,67	-33,0%	79,02%
Provisão CSLL - Diferido	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
Provisão IRPJ - Diferido	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	451.276,78	11,9%	-145,92%	-628.942,78	-18,8%	-239,37%	-1.125.939,67	-33,0%	79,02%
EBITDA	513.910,71	13,6%	-130,51%	-597.031,06	-17,8%	-216,17%	-1.050.810,90	-30,8%	76,01%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

- 1. Receita Operacional Bruta:** A Receita Operacional Bruta em abril foi de **R\$ 3.410.333,36**, representando queda de 1,91% em relação ao mês anterior (**R\$ 3.346.656,02**).

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



2. **Receita Líquida:** A receita líquida aumentou em R\$ 600.740,33, aproximadamente 20,13%, passando de **R\$ 2.984.597,12** em abril para **R\$ 3.585.337,45** em maio. A elevação é atribuível, principalmente, a reversão parcial das deduções, o que contribuiu para a recuperação da margem operacional, sendo que o aumento da receita operacional bruta não foi o suficiente para cobri-la.
3. **Custos dos Serviços Prestados:** Os custos diretos totalizaram **R\$ 2.255.521,57** em maio, o que representa 62,9% da receita líquida e um aumento de R\$ 662.683,64 (41,6%) em relação ao mês anterior (**R\$ 1.595.837,93**). O crescimento dos custos foi superior ao da receita, comprometendo o resultado bruto.
4. **Resultado Bruto:** O Resultado Bruto recuou R\$ 61.944,99 (-4,45%), passando de **R\$ 1.391.761,15** em abril para **R\$ 1.329.816,16** em maio. Esse movimento evidencia perda de eficiência na conversão da receita em resultado operacional, apesar da retomada no faturamento.
5. **Despesas Operacionais:** As despesas operacionais aumentaram 21,53% no mês, saltando de **R\$ 2.020.703,93** para **R\$ 2.455.755,85**, equivalentes a 72% da receita bruta.
6. **Resultado do Exercício:** O mês de maio encerrou com prejuízo de **R\$ 1.125.939,67**, agravando a perda registrada em abril (**R\$ 628.942,78**). A variação negativa foi de R\$ 496.996,89, representando continuidade no desempenho deficitário, em especial devido ao descontrole nas despesas operacionais e à pressão sobre os custos diretos

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Recuperanda em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível para quitar as obrigações com terceiros, no trimestre em análise foram apresentados os índices abaixo, subdivididos em (i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e, (iii) liquidez imediata, conforme gráfico:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



(i) Liquidez geral: 1,95 - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Recuperanda a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) Liquidez corrente: 0,58 - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) Liquidez imediata: 0,00 - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.

EBITDA: O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) representa a quantidade de recursos gerados pela Recuperanda exclusivamente em suas atividades operacionais, desconsiderando a rentabilidade de investimentos e os efeitos de impostos, depreciação e amortização. Um EBITDA

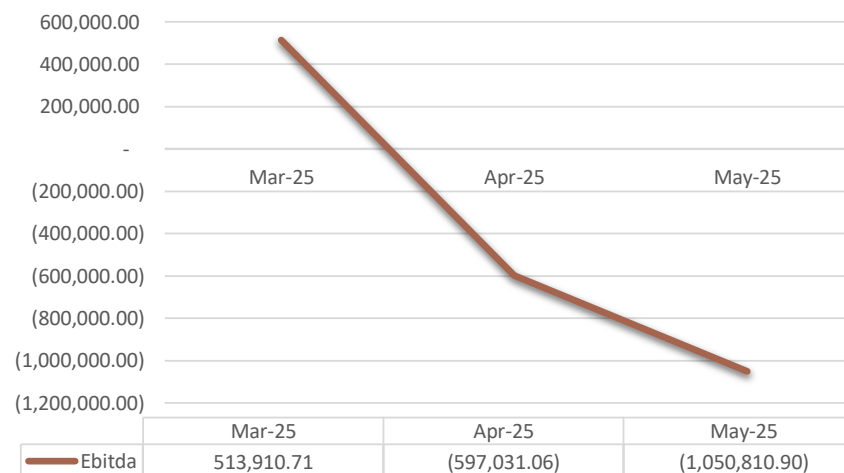
ÍNDICES DE LIQUIDEZ

2.50

1.97

1.95

Evolução do Ebitda



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



positivo indica que a Recuperanda está gerando caixa suficiente para cobrir suas operações, demonstrando um desempenho financeiro mais equilibrado. Por outro lado, um EBITDA negativo sinaliza dificuldades operacionais, refletindo a necessidade de ajustes na gestão financeira e de custos.

No caso da Recuperanda em análise, no mês de maio de 2025, observou-se manutenção do resultado operacional negativo, com o EBITDA atingindo R\$ - 1.050.810,90. O valor negativo reforça o cenário de insuficiência operacional identificado no período, especialmente frente ao crescimento acelerado das despesas administrativas e dos custos dos serviços prestados.

b) Instituto de Hemoterapia Maringá Ltda.– “IHM”:

ATIVO: O **Ativo Total** da Recuperanda apresentou evolução moderada no período, variando de R\$ 3.126.166,86 em abril para R\$ 3.169,81 milhões em abril, com crescimento acumulado de 4,3%. A variação decorre principalmente do aumento no Ativo Circulante, especialmente nos saldos de Clientes e Estoques. A evolução do ativo total pode ser melhor observada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) ativo circulante e o (ii) ativo não circulante.

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expressos em reais)	mar/25			abr/25			mai/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	3.039.229,12	100,0%	0,1%	3.126.166,86	100,0%	2,9%	3.020.472,79	100,0%	-3,4%
ATIVO CIRCULANTE	1.784.521,85	58,7%	0,3%	1.872.384,44	59,9%	4,9%	1.767.615,22	58,5%	-5,6%
Caixa e Equivalente de Caixa	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	100,0%	6.356,90	0,2%	0,0%
Clientes	876.755,42	28,8%	0,4%	887.485,42	28,4%	1,2%	887.485,42	29,4%	0,0%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Créditos Diversos	1.579,75	0,1%	0,0%	1.579,75	0,1%	0,0%	1.579,75	0,1%	0,0%
Adiantamentos a Fornecedores	602.091,75	19,8%	0,7%	647.117,52	20,7%	7,5%	564.755,39	18,7%	-12,7%
Adiantamentos a Empregados	0,56	0,0%	100,0%	0,56	0,0%	100,0%	1.369,17	0,0%	100,0%
Tributos a Recuperar	98.870,72	3,3%	0,0%	98.870,72	3,2%	0,0%	98.870,72	3,3%	0,0%
Estoques	205.223,65	6,8%	0,2%	237.330,47	7,6%	15,6%	207.197,87	6,9%	-12,7%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.229.306,79	40,4%	-0,1%	1.228.381,94	39,3%	-0,1%	1.227.457,09	40,6%	-0,1%
Impostos Diferido	858.279,50	28,2%	0,0%	858.279,50	27,5%	0,0%	858.279,50	28,4%	0,0%
Depósitos Judiciais	11.256,94	0,4%	0,0%	11.256,94	0,4%	0,0%	11.256,94	0,4%	0,0%
Investimentos	17.206,72	0,6%	0,0%	17.206,72	0,6%	0,0%	17.206,72	0,6%	0,0%
Imobilizados	342.563,63	11,3%	-0,3%	341.638,78	10,9%	-0,3%	340.713,93	11,3%	-0,3%
ATIVO COMPENSATÓRIO	25.400,48	0,0%	0,0%	25.400,48	0,0%	0,0%	25.400,48	0,8%	0,0%
Contrato de Comodato	25.400,48	0,0%	0,0%	25.400,48	0,0%	0,0%	25.400,48	0,8%	0,0%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

O **Ativo Circulante**, que reflete a liquidez imediata e os direitos de curto prazo, **R\$ 1.767.615,22** em maio, frente a **R\$ 1.872.384,44** em abril (-5,6%), correspondendo a 58,5% do Ativo Total. Esse crescimento indica maior liquidez de curto prazo e aumento do capital de giro disponível. Os principais movimentos foram:

- 1. Caixa e equivalentes de caixa:** Indica recursos imediatamente disponíveis em espécie, bancos e aplicações financeiras de resgate imediato. Em maio, a conta finalizou o período apresentando o valor de **R\$ 6.356,90**, após permanecer zerada nos meses, indicando a entrada pontual de recursos financeiros durante o período.
- 2. Clientes:** refere-se ao direito de receber frente a serviços prestados. Mantiveram-se estáveis em **R\$ 887.485,42**, o equivalente a 29,4% do Ativo total, indicando a regularidade no faturamento e recebimentos durante o período.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



3. **Adiantamentos a Fornecedores:** Pagamentos antecipados a fornecedores de insumos, materiais médico-hospitalares e serviços contratados, a serem compensados em entregas futuras. Reduziram-se de **R\$ 647.117,52** para **R\$ 564.755,39** (-12,7%). A redução decorre da compensação de adiantamentos com entregas efetivadas no período.
4. **Estoques:** No caso das recuperandas representam materiais, medicamentos, insumos hemoterápicos e correlatos mantidos para uso operacional. Totalizaram **R\$ 207.197,87** em maio, com queda de 12,7% em relação a abril (**R\$ 237.330,40**). A elevação pode refletir reposição para suprimento de vendas futuras ou possível acúmulo por desaceleração na comercialização, impactando o capital de giro.

O **Ativo Não Circulante** manteve-se praticamente estável, passando de **R\$ 1.228.381,94** em abril para **R\$ 1.227.457,09** em maio (-0,1%). Sua representatividade permaneceu em 40,4% do total, refletindo recomposição proporcional do Ativo Circulante. Entre os destaques:

1. **Impostos diferidos:** Indicam os créditos tributários diferidos, os prejuízos fiscais compensáveis e diferenças temporárias dedutíveis, realizáveis em exercícios futuros. Permaneceram fixos em **R\$ 858.279,50**, representando a maior parte do Ativo Não Circulante e refletindo resultados negativos acumulados.
2. **Investimentos:** Participações societárias e/ou aplicações permanentes em outras entidades. Permaneceram estáveis em **R\$ 17.206,00**.
3. **Imobilizado:** São aqueles bens corpóreos utilizados nas atividades da empresa. Apresentaram uma leve queda de **R\$ 341.638,78** para **R\$340.713,09**. Essa alteração negativa de 0,3% é equivalente a depreciação comum dos bens imobilizados.
4. **Depósitos judiciais:** Valores depositados em juízo vinculados a litígios, aguardando decisão ou liberação. Mantidos em **R\$ 11.256,94**.

O **Ativo Compensatório**, que representa bens controlados, mas não pertencentes ao patrimônio da Recuperanda, manteve-se estável em **R\$ 25.400,40** ao longo do período, sendo integralmente composto por:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



1. Contrato de Comodato: Reflete bens cedidos em regime de comodato, sem variações no período analisado.

PASSIVO: O Passivo Total caiu para o valor de **R\$ 3.020.472,79** em maio de 2025, apresentando uma redução de R\$ 105.694,07 em relação ao mês de abril quando representava o valor de **R\$ 3.126.166,86**. A alta decorre, principalmente, da ampliação do passivo circulante, com destaque para fornecedores, obrigações sociais e previdenciárias. A evolução do Passivo Total ao longo do período analisado pode ser melhor observada na tabela abaixo, subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expressos em reais)	mar/25			abr/25			mai/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	3.039.229,12	100,0%	0,1%	3.126.166,86	100,0%	2,9%	3.020.472,79	100,0%	-3,4%
PASSIVO CIRCULANTE	433.041,76	14,2%	20,2%	515.561,75	16,5%	19,1%	530.707,21	17,6%	2,9%
Empréstimos e Financiamentos	4.954,51	0,0%	0,0%	3.092,88	0,0%	0,0%	-	0,0%	100,0%
Fornecedores	56.980,38	1,9%	44,5%	91.331,29	2,9%	60,3%	43.639,79	1,4%	-52,2%
Obrigações Fiscais	82.933,57	2,7%	16,3%	86.814,82	2,8%	4,7%	95.162,02	3,2%	9,6%
Obrigações Trabalhistas	66.067,69	2,2%	0,3%	67.460,33	2,2%	2,1%	65.890,33	2,2%	-2,3%
Obrigações Previdenciárias	63.203,84	2,1%	83,0%	92.291,57	3,0%	46,0%	127.557,53	4,2%	38,2%
Provisões	158.901,77	5,2%	10,0%	174.570,86	5,6%	9,9%	198.457,54	6,6%	13,7%
Outras Obrigações	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	8.043.361,81	264,7%	1,8%	8.150.187,06	260,7%	1,3%	8.252.031,39	273,2%	1,2%
Empréstimos	4.274.661,42	53,1%	3,6%	4.381.486,67	53,8%	2,5%	4.483.331,00	54,3%	2,3%
Parcelamentos de Impostos	3.598.309,35	118,4%	-0,2%	3.598.309,35	115,1%	0,0%	3.598.309,35	119,1%	0,0%
Sócios e Diretores	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Receitas/Despesas Diferidas	170.391,04	5,6%	0,0%	170.391,04	5,5%	0,0%	170.391,04	5,6%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-5.462.574,93	-179,7%	4,0%	-5.564.982,43	-178,0%	1,9%	-5.787.666,29	-191,6%	4,0%
Capital Social	317.850,00	10,5%	0,0%	317.850,00	10,2%	0,0%	317.850,00	10,5%	0,0%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Reserva de Capital	311,96	0,0%	0,0%	311,96	0,0%	0,0%	311,96	0,0%	0,0%
Adto. Futuro Aumento Capital	89.319,15	2,9%	0,0%	89.319,15	2,9%	0,0%	89.319,15	3,0%	0,0%
Reserva de Avaliação Patrimonial	270.884,40	0,0%	0,0%	270.884,40	0,0%	0,0%	270.884,40	9,0%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-5.924.335,87	-194,9%	0,0%	-6.126.116,18	-196,0%	0,0%	-6.243.347,95	-206,7%	0,0%
Prejuízo do Exercício	- 216.604,57	-7,1%	174,3%	- 117.231,76	-3,8%	-45,9%	- 222.683,85	-7,4%	90,0%
PASSIVO COMPENSATÓRIO	25.400,48	0,8%	0,0%	25.400,48	0,8%	0,0%	25.400,48	0,8%	0,0%
Contrato de Comodato	25.400,48	0,0%	0,0%	25.400,48	0,0%	0,0%	25.400,48	0,8%	0,0%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

O **Passivo Circulante**, que representa as obrigações de curto prazo, cresceu 2,9% no mês, subindo de de **R\$ 515.561,75** para **R\$ 530.707,21**. Entre os destaques:

- Obrigações trabalhistas:** Essa conta reflete as obrigações com encargos salariais, férias, 13º, rescisões e verbas correlatas de curto prazo. Durante o período registraram aumento de **R\$ 67.460,33** para **R\$ 65.890,33** (-2,3%) o que indica o pagamento das obrigações trabalhistas ocorridas durante os períodos anteropres.
- Obrigações previdenciárias:** Representa contribuições ao INSS e encargos sociais incidentes sobre folha. Durante o mês de maio subiram de R\$ 92.291,57 para R\$ 127.557,53 (+38,2%), sendo um reflexo de recolhimentos postergados e encargos provisionados sobre folha de pagamento do mês.
- Fornecedores:** Representam dívidas comerciais com prestadores de serviços, fornecedores de insumos e materiais. Caíram de **R\$ 91.331,29** para **R\$ 43.639,79** (-52,2%). Redução essa que está ligada à quitação parcial de débitos com fornecedores ou renegociação de prazos.
- Provisões:** Indica estimativas de riscos de gastos imediatos como em ações, indenizações e obrigações já conhecidas, mas não documentas. As provisões avançaram de **R\$ 174.570,86** para **R\$ 198.457,54**, um aumento de R\$ 23.886,68 (+13,7%). Isso reflete o reconhecimento das recuperandas de riscos ou litígios iminentes e busca evitar grandes percas futuras.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5QY F6AFK RKA6S 8B7SR

5. **Empréstimos e financiamentos:** Demonstra parcelas de dívidas financeiras vencendo em até 12 meses. Aumentaram de **R\$ 3.092,88** para **R\$ 43.639,79**, uma alta de R\$ 40.546,91. Esta elevação está relacionada à reclassificação de dívidas de longo para curto prazo ou contratação de novas linhas de crédito com vencimento imediato.

O **Passivo Não Circulante**, que representa as obrigações de longo prazo, totalizou **R\$ 8.252.031,39** em maio, frente a **R\$ 8.150.187,06** em abril, demonstrando crescimento de R\$ 101.844,33 (+1,2%). Esse comportamento reforça o peso das obrigações financeiras e tributárias de longo prazo. Destaques:

1. **Empréstimos:** Representam os saldos de contratos bancários e financeiros com prazo para pagamento maior de 12 meses. Subiram de **R\$ 4.381.486,67** para **R\$ 4.483.331,00**, acréscimo de R\$ 101.844,33 (+2,3%). Essa alteração refere-se a contratação de novas dívidas de longo prazo ou atualização de contratos existentes.
2. **Parcelamentos de impostos:** Referem-se a tributos renegociados em programas de parcelamento de longo prazo. Estáveis em **R\$ 3.598.309,35**, representando volume expressivo de dívida fiscal consolidada.
3. **Receitas/despesas diferidas:** Indica valores recebidos ou incorridos cuja apropriação ao resultado ocorrerá no tempo. Permaneceram estáveis em **R\$ 170.391,04**.

O **Patrimônio Líquido** da Recuperanda seguiu em queda, passando de **R\$ -5.564.982,43** em abril para **R\$ -5.787.666,29** em maio, o que representa um aumento negativo de R\$ 222.683,86, refletindo diretamente o prejuízo líquido do mês de maio. As principais variações foram:

1. **Capital Social: Demais contas patrimoniais (capital social, reservas e ajustes):** mantiveram-se inalteradas, sem recomposição de capital ou reversão de prejuízos acumulados.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



2. Prejuízo do Exercício: agravou o desequilíbrio patrimonial, passando de **R\$ -117.231,76** em abril para **R\$ -222.683,86** em maio, representando uma piora de R\$ 105.452,10 no resultado mensal. O aumento expressivo reforça a tendência de deterioração financeira, impactando diretamente o Patrimônio Líquido da Recuperanda.

O **Passivo Compensatório**, que representa obrigações fora do balanço patrimonial, permaneceu estável em **R\$ 25.400,00**, sendo composto exclusivamente por:

a. **Contrato de Comodato:** Manteve-se inalterado em **R\$ 25.400,00**, sem movimentações no período.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: quanto a “DRE” da Recuperanda em análise, sua evolução no trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo, a qual reflete o desempenho operacional, financeiro e tributário da Recuperanda ao longo do período:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expressos em reais)	mar/25			abr/25			mai/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	86.852,40	100,0%	-23,07%	99.402,11	100,0%	14,45%	119.088,57	100,0%	19,80%
Deduções	-4.907,17	-5,7%	-23,07%	-5.616,21	-5,6%	14,45%	-6.728,51	-5,7%	19,81%
RECEITA LIQUIDA	81.945,23	94,3%	-23,08%	93.785,90	94,4%	14,45%	112.360,06	94,3%	19,80%
Custos dos Serviços Prestados	-225.081,21	-259,2%	-5,79%	-161.063,11	-162,0%	-28,44%	-273.193,45	-229,4%	69,62%
RESULTADO BRUTO	-143.135,98	-164,8%	8,11%	-67.277,21	-67,7%	-53,00%	-160.833,39	-135,1%	139,06%
Despesas Operacionais	-73.468,59	-84,6%	9,26%	-49.954,55	-50,3%	-32,01%	-61.850,46	-51,9%	23,81%
Despesas Administrativas	-73.465,28	-80,8%	31,19%	-46.649,44	-46,9%	-36,50%	-58.022,96	-48,7%	24,38%
Impostos e Taxas	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
Depreciação e Amortização	-924,85	-1,1%	0,66%	-924,85	-0,9%	0,00%	-924,85	-0,8%	0,00%
Resultado Financeiro	-2.380,26	-2,7%	-81,46%	-2.380,26	-2,4%	0,00%	-2.902,65	-2,4%	21,95%
Outras Receitas	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-216.604,57	-249,4%	8,50%	-117.231,76	-117,9%	-45,88%	-222.683,85	-187,0%	89,95%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Provisão CSLL - Diferido	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
Provisão IRPJ - Diferido	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-216.604,57	-249,4%	174,32%	-117.231,76	-117,9%	-45,88%	-222.683,85	-187,0%	89,95%
EBITDA	-213.299,46	-245,6%	-114,75%	-113.926,65	-114,6%	-53,41%	-218.856,35	-183,8%	92,10%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

A seguir, detalhamos cada uma das contas que compõem a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE), explicando sua função e impacto no desempenho financeiro da Recuperanda:

- 1. Receita Operacional Bruta:** A receita bruta apresentou crescimento de **R\$ 99.402,11** em abril para **R\$ 11.088,57** em maio, o que indica uma variação positiva de 19,80%, sinalizando leve recuperação após a queda ocorrida em março. Ainda assim, o patamar segue inferior ao pico observado nos meses anteriores.
- 2. Receita Líquida:** A receita líquida acompanhou a variação da receita bruta, passando de **R\$ 93.785,90** para **R\$ 112.360,06**, o que representa aumento de R\$ 18.574,16 (+19,80%). As deduções mantiveram-se estáveis em termos relativos (cerca de 5,7%), não afetando de forma significativa o desempenho da linha final de receita.
- 3. Custos dos Serviços Prestados:** Os custos apresentaram redução importante, amentando de **R\$ 161.063,85** em abril para **R\$ 229.469,30** em maio, com aumento de R\$68.405,45, aproximadamente 42,45%. A elevação nos custos comprometeu a evolução do resultado bruto, refletindo o aumento no volume de operações.
- 4. Despesas Operacionais:** As despesas operacionais também registraram crescimento, passando de **R\$ 49.954,55** para **R\$ 61.850,46**, aproximadamente 23,81%, sobretudo nas despesas administrativas, que subiram de **R\$ 46.649,44** para **R\$ 58.022,96**, variação de R\$ 11.373,52, aproximadamente 24,38%. Esse ajuste comprometeu parcialmente o ganho de escala.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



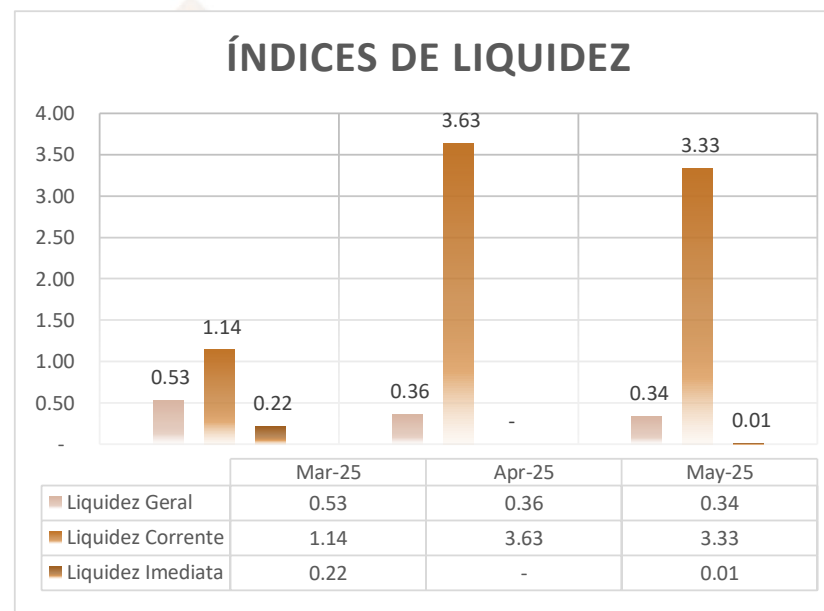
5. Resultado do Exercício: O resultado líquido do exercício segue deficitário, mas com redução da perda que passou de **R\$-117.231,76** para **R\$ - 222.683,85**, o que representa uma diminuição de 89,95% nas perdas líquidas mensais.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Recuperanda, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Recuperanda para quitar as obrigações com terceiros, nota-se que no trimestre em análise foram apresentados os índices abaixo, subdivididos em (i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e, (iii) liquidez imediata, conforme gráfico:

(i) Liquidez geral: 0,34 - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Recuperanda a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) Liquidez corrente: 3,33 - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) Liquidez imediata: 0,01 - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.

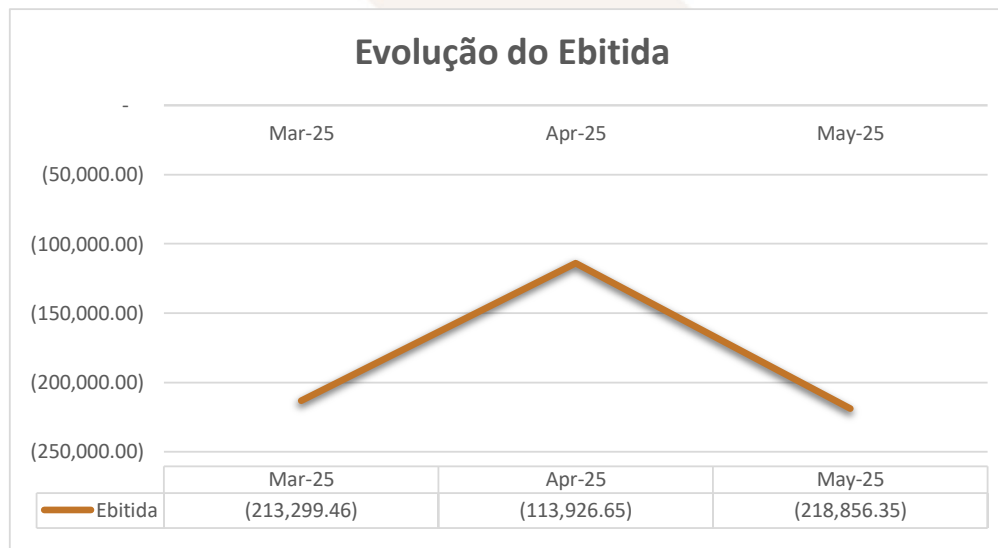


Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



EBITDA: O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) representa a quantidade de recursos gerados pela Recuperanda exclusivamente em suas atividades operacionais, desconsiderando a rentabilidade de investimentos e os efeitos de impostos, depreciação e amortização. Um EBITDA positivo indica que a Recuperanda está gerando caixa suficiente para cobrir suas operações, demonstrando um desempenho financeiro mais equilibrado. Por outro lado, um EBITDA negativo sinaliza dificuldades operacionais, refletindo a necessidade de ajustes na gestão financeira e de custos. No mês em análise, o EBITDA da Recuperanda foi de -R\$ 218.856,35.



IX. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data da Ocorrência	Evento	Mov.	Lei nº 11.101/2005
01/09/2021	Ajuizamento do pedido de RJ	1	-
14/09/2021	Deferimento do Processamento da RJ	18	Art. 52
15/09/2021	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	60	Art. 33
19/07/2022	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	134	Art. 52, § 1º

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



25/10/2021	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	199	Art. 52, § 1º
09/11/2021	Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas		Art. 7º, § 1º
16/11/2021	Apresentação tempestiva do Plano de Recuperação Judicial	322	Art. 53
04/03/2022	Apresentação da Relação de Credores do AJ	791	Art. 7º, § 2º
31/03/2022	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ	830	Art. 7º, § 2º
11/04/2022	Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais		Art. 8º
11/03/2022	Publicação do Edital: Aviso do PRJ	797	Art. 53
02/05/2022	Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial		Art. 55
26/05/2022	Publicação do Edital: Convocação AGC	911	Art. 36
21/06/2022	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	949	Art. 37
05/07/2022	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	1018	Art. 37
13/09/2022	Continuação Assembleia Geral de Credores – resultado: suspensão até dia 04/10/2022	1160	
04/10/2022	Continuação Assembleia Geral de Credores – resultado: suspensão até o dia 01/12/2022	1202	
01/12/2022	Continuação Assembleia Geral de Credores – resultado: aprovação do PRJ	1215	
14/03/2022	Encerramento do Período de Suspensão		Art. 6º, § 4º
23/05/2022	Prorrogação da moratória	903	Art. 6º, § 4º
14/09/2022	Encerramento da 2ª moratória		Art. 6º, § 4º
22/08/2023	Homologação do PRJ e Concessão da RJ	1641	Art. 58
21/09/2023 25/09/2023	Início do cumprimento do PRJ	1783	Art. 22, II, “a”

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJ5QY F6AFK RKA6S 8B7SR

X. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administração Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 31 de julho de 2025.

AUXILIA CONSULTORES LTDA.

Henrique Cavalheiro Ricci | OAB/PR 35.939

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br | www.auxiliaconsultores.com.br

