



INCIDENTE Nº
0022132-47.2021.8.16.0017

GRUPO HC

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

COMPETÊNCIA: JANEIRO/23





ÍNDICE

1. SOBRE AS DEVEDORAS	2
1.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA, ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO E SITUAÇÃO DA FILIAL	2
1.2 QUANTIDADE DE ATENDIMENTOS	2
1.3 SITUAÇÃO DO PASSIVO	3
1.4 QUADRO DE COLABORADORES	4
2. CRONOGRAMA PROCESSUAL	4
3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS	6
3.1 INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA. 6	
3.1.1 ATIVO	6
3.1.2 PASSIVO	13
3.2 INSTITUTO DE HEMOTERAPIA DE MARINGÁ LTDA.	22
5.2.1 ATIVO	22
5.2.2 PASSIVO	28
4. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DO GRUPO Erro! Indicador não definido.	
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS	36





1. SOBRE AS DEVEDORAS

Trata-se de recuperação judicial movida pelo **INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA** - "IOHM", cujo objeto social principal é o atendimento e tratamento de pacientes acometidos com câncer e **INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA** - "IHM", operando, especialmente, como banco de sangue.

1.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA, ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO E SITUAÇÃO DA FILIAL

A estrutura societária e os órgãos de administração mantiveram-se inalterados no mês de **Janeiro/23**, com a seguinte composição:

INTEGRANTE	ATRIBUIÇÃO
Paulo Moia Guirello	sócio administrador
Jussara Moura Guirello	sócia administradora
Luis Arthur Moura Guirello	CEO
Junior Brustolin	CFO
Lenira Barbosa	Diretora Institucional

Ademais, não foram abertas novas filiais no mês em análise, mantendo-se ativa somente aquela localizada no Hospital Metropolitano de Sarandi/PR.

1.2 QUANTIDADE DE ATENDIMENTOS

Foram realizados **16.413** atendimentos no mês de **Janeiro/23**, os quais podem ser consultados e comparados na tabela abaixo, cujas informações foram fornecidas diretamente pelas Devedoras:

HEMOTERAPIA (BANCO DE SANGUE)		
Banco de sangue	Dezembro/22	Janeiro/23
Candidatos a doação	806	613





Doações	702	549
Transfusões	1.185	832

ONCOLOGIA		
SUS	Dezembro/22	Janeiro/23
Ambulatório	12.764	6.638
Internamento	528	4.732

ONCOLOGIA		
Convênios	Dezembro/22	Janeiro/23
Ambulatório	280	186
Internamento	47	52

ONCOLOGIA		
Particulares	Dezembro/22	Janeiro/23
Ambulatório	60	64
Internamento	41	49

1.3 SITUAÇÃO DO PASSIVO

Considerando a conclusão da verificação dos créditos pela Administração Judicial, a qual foi devidamente apresentada aos autos de Recuperação Judicial n. 0017464-33.2021.8.16.0017, mov. 791, a formatação da situação do passivo sujeito segue representado na tabela abaixo:

CLASSE	VALOR
CLASSE I	R\$ 512.385,42
CLASSE II	R\$ 0,00
CLASSE III	R\$ 25.491.300,17
CLASSE IV	R\$ 3.021.567,51
TOTAL	R\$ 29.025.253,10

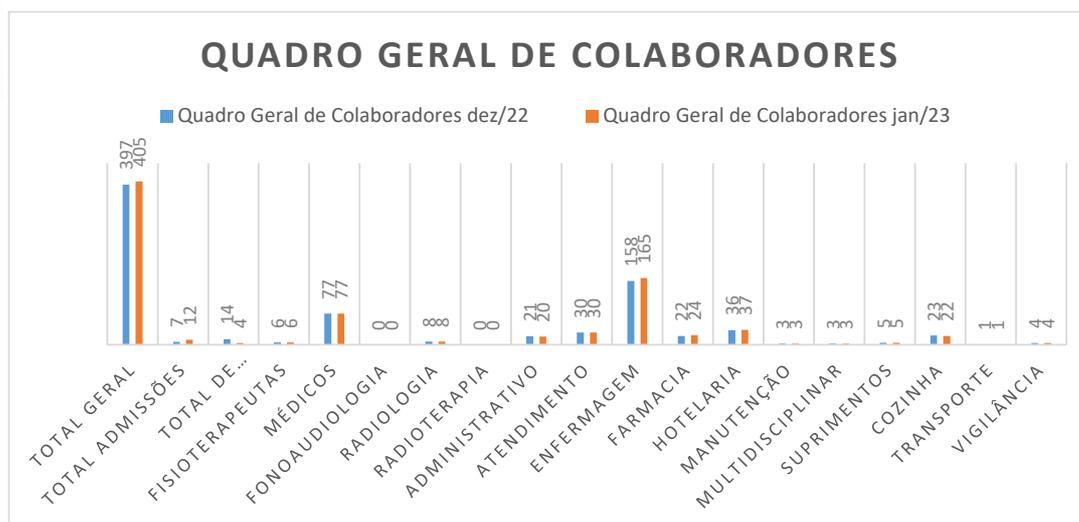




1.4 QUADRO DE COLABORADORES

Em Dezembro/22, as Devedoras apresentavam 397 colaboradores ativos. No mês de **Janeiro/23**, este número passou para 405, com a admissão de 8 e demissão de outros 4 colaboradores.

Confira-se o gráfico ilustrativo abaixo:



2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data Prevista	Data da Ocorrência	Evento	Mov.	Lei nº 11.101/2005
	01/09/2021	Ajuizamento do pedido de RJ	1	-
	14/09/2021	Deferimento do Processamento da RJ	18	Art. 52
	15/09/2021	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	60	Art. 33
	25/10/2021	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	199	Art. 52, § 1º
	09/11/2021	Prazo final para apresentação das		Art. 7º, § 1º





		Habilitações/Divergências administrativas		
	16/11/2021	Apresentação tempestiva do Plano de Recuperação Judicial	322	Art. 53
	04/03/2022	Apresentação da Relação de Credores do AJ	791	Art. 7º, § 2º
	31/03/2022	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ	830	Art. 7º, §2º
	11/04/2022	Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais		Art. 8º
	11/03/2022	Publicação do Edital: Aviso do PRJ	797	Art. 53
	02/05/2022	Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial		Art. 55
11/02/2022		Prazo para realização da AGC (150 dias do deferimento)		Art. 56, § 1º
	26/05/2022	Publicação do Edital: Convocação AGC	911	Art. 36
	21/06/2022	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	949	Art. 37
	05/07/2022	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	1018	Art. 37
	13/09/2022	Continuação Assembleia Geral de Credores – resultado: suspensão até dia 04/10/2022	1160	
	04/10/2022	Continuação Assembleia Geral de Credores –	1202	





		resultado: suspensão até o dia 01/12/2022		
	01/12/2022	Continuação Assembleia Geral de Credores - resultado: aprovação do PRJ	1215	
	14/03/2022	Encerramento do Período de Suspensão		Art. 6º, § 4º
	23/05/2022	Prorrogação da moratória	903	Art. 6º, § 4º
	14/09/2022	Encerramento da 2ª moratória		Art. 6º, § 4º

3. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas Devedoras por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade.

Por fim, embora trate-se de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as Devedoras possuem regimes contábeis próprios, sendo, por este motivo, discriminados individualmente, na forma dos Itens 3.1 e 3.2, subsequentes.

3.1 INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA.

3.1.1 ATIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2019, 2020, 2021, 2022 e do mês de **Janeiro de 2023**, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos, com as alterações mais relevantes.





BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA

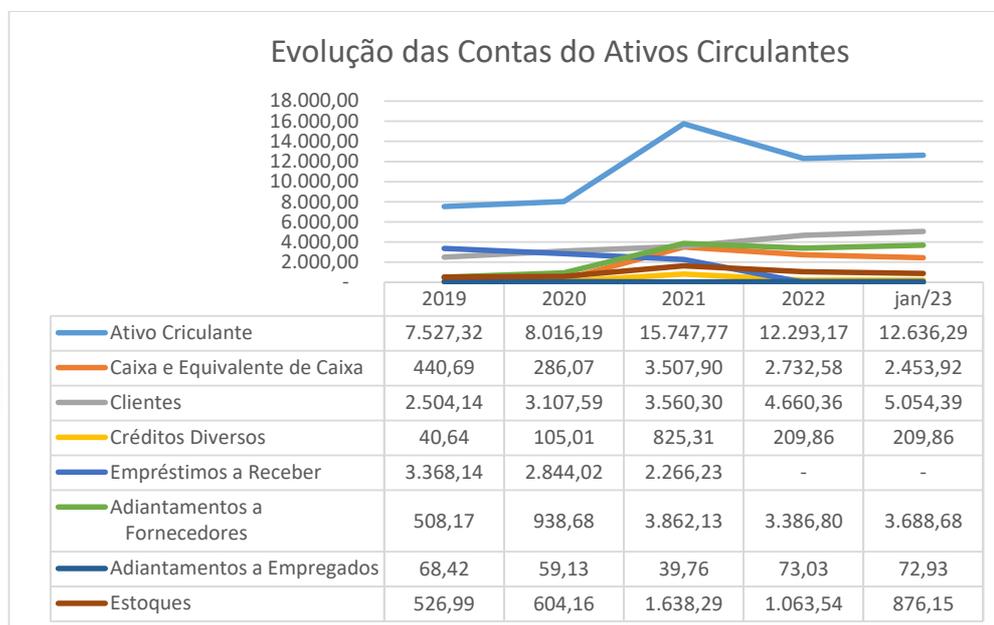
BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2.019			2.020			2021			2022			jan/23		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	14.124,26	100,0%	98,1%	14.259,55	100,0%	101,0%	33.316,64	100,0%	102,1%	33.439,88	100,0%	8,3%	33.802,03	100,0%	1,1%
ATIVO CIRCULANTE	7.527,32	53,3%	95,8%	8.016,19	56,2%	106,5%	15.747,77	47,3%	103,9%	12.293,17	36,8%	39,5%	12.636,29	37,4%	2,8%
Caixa e Equivalente de Caixa	440,69	3,1%	61,5%	286,07	2,0%	64,9%	3.507,90	10,5%	108,7%	2.732,58	8,2%	38,7%	2.453,92	7,3%	-10,2%
Clientes	2.504,14	17,7%	103,7%	3.107,59	21,8%	124,1%	3.560,30	10,7%	109,6%	4.660,36	13,9%	106,9%	5.054,39	15,0%	8,5%
Créditos Diversos	40,64	0,3%	32,7%	105,01	0,7%	258,4%	825,31	2,5%	129,2%	209,86	0,6%	0,0%	209,86	0,6%	0,0%
Empréstimos a Receber	3.368,14	23,8%	110,9%	2.844,02	19,9%	84,4%	2.266,23	6,8%	100,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Adiantamentos a Fornecedores	508,17	3,6%	103,9%	938,68	6,6%	184,7%	3.862,13	11,6%	99,5%	3.386,80	10,1%	7,9%	3.688,68	10,9%	8,9%
Adiantamentos a Empregados	68,42	0,5%	55,4%	59,13	0,4%	86,4%	39,76	0,1%	13,2%	73,03	0,2%	-78,6%	72,93	0,2%	-0,1%
Tributos a Recuperar	70,12	0,5%	102,5%	71,54	0,5%	102,0%	47,85	0,1%	100,0%	165,53	0,5%	80,0%	195,71	0,6%	18,2%
Estoques	526,99	3,7%	59,3%	604,16	4,2%	114,6%	1.638,29	4,9%	106,2%	1.063,54	3,2%	32,7%	876,15	2,6%	-17,6%
Despesas Exercícios Seguintes	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	1,48	0,0%	-83,4%	84,65	0,7%	5634,9%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	6.596,94	46,7%	101,0%	6.243,37	43,8%	94,6%	17.568,87	52,7%	100,5%	21.146,71	63,2%	-4,2%	21.165,75	62,6%	0,1%
Créditos de Clientes	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	705,81	2,1%	100,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Empréstimos a Receber	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	2.068,51	6,2%	0,0%	2.018,51	6,0%	-2,4%
Impostos Diferido	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	11.123,18	33,4%	100,0%	12.062,81	36,1%	-7,0%	12.165,43	36,0%	0,9%
Depósitos Judiciais	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	116,64	0,3%	0,0%	116,64	0,3%	0,0%
Investimentos	121,62	0,9%	168,8%	229,59	1,6%	188,8%	119,88	0,4%	100,0%	401,68	1,2%	2,0%	409,28	1,2%	1,9%
Imobilizados	6.473,22	45,8%	100,5%	5.988,72	42,0%	92,5%	5.601,32	16,8%	99,4%	6.252,63	18,7%	-0,6%	6.214,10	18,4%	-0,6%
Intangível	2,10	0,0%	100,0%	25,06	0,2%	1193,3%	18,69	0,1%	74,6%	12,90	0,0%	-3,6%	12,41	0,0%	-3,7%
Ativo Compensatório	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	231,55	0,7%	12,1%	229,38	0,7%	-0,9%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balançetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Considerando as variações mais relevantes apresentadas a partir dos dados contábeis disponibilizados pela Devedora "IOHM", destaca-se:

- I. O ativo total, que apresentava saldo em Dezembro/22 no valor de R\$ 33,439 milhões, teve um aumento de 363,15 mil em **Janeiro/23**, passando para R\$ 33,802 milhões;
- II. O ativo circulante, que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 12,293 milhões, passou para R\$ 12,636 milhões em **Janeiro/23**, tendo uma aumento de R\$ 343,12 mil.





Dos saldos apresentados, destacam-se às seguintes contas abaixo:

- ➔ **CAIXAS E EQUIVALENTES DE CAIXA:** composto pelas contas de "Caixa", "Bancos Conta Movimento" (onde estão relacionadas às contas correntes bancárias da Devedora "IOHM"), e as "Aplicações Financeiras".

O grupo "Caixa e Equivalentes de Caixa" no mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 2,732 milhões, em **Janeiro/23**, passou para R\$ 2,453 milhões, redução de R\$ 278,65 mil, tal redução acontece sempre que há menos entradas recursos financeiros (recebimentos) do que saídas de recursos financeiros (pagamentos).

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Caixa e Equivalente de Caixa	440,69	286,07	-35,1%	3.507,90	1126,2%	2.732,58	38,7%	2.453,92	-10,2%	

- ➔ **CLIENTES:** Composto pelas contas de "Duplicatas a Receber". Os balanços adotam contas genéricas de Clientes, lançados na conta contábil em "Duplicatas a Receber".





O grupo em análise, no mês de Dezembro/22, apresentava saldo de R\$ 4,660 milhões, em **Janeiro/23** passou para R\$ 5,054 milhões, aumento de R\$ 394,03 mil, que acontece sempre acontece sempre que há mais entradas (vendas a prazo) em relação as saídas (recebimento de vendas a prazo).

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Clientes (Duplicatas a Receber)	2.504,14	3.107,59	24,1%	3.560,30	14,6%	4.660,36	106,9%	5.054,39	8,5%

- **CRÉDITOS DIVERSOS:** Composto pelas contas Consórcio do Banco do Brasil e Créditos a Restituir dos Bancos Uniprime Norte do Paraná, Caixa Econômica Federal, Banco do Brasil e Banco Bradesco.

No mês de **Janeiro/23**, não apresentou movimentação comparado com o saldo do mês de Dezembro/22.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Créditos Diversos	40,64	105,01	158,4%	825,31	685,9%	209,86	0,0%	209,86	0,0%

- **EMPRÉSTIMOS A RECEBER:** São contratos de mútuos que a Devedora realiza entre as partes relacionadas.

A referida conta não apresenta movimentação desde Fev/22, pois o saldo foi transferido para a conta empréstimos a receber no Ativo Não Circulante.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Empréstimos a Receber	3.368,14	2.844,02	-15,6%	2.266,23	-20,3%	-	0,0%	-	0,0%

- **ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES:** Decorrem do pagamento de um adiantamento ao fornecedor por conta da aquisição de bens e serviços, antes do recebimento do produto ou serviço solicitado ao fornecedor.

No mês de **Janeiro/23**, a conta em análise apresentou aumento de R\$ 301,88 mil em comparação com o mês de Dezembro/22. Isso decorre da utilização de parte do adiantamento para pagamentos de fornecedores.





	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Adiantamento a Fornecedores	508,17	938,68	84,7%	3.862,13	311,4%	3.386,80	7,9%	3.688,68	8,9%	

→ **ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS:** são antecipações de verbas trabalhistas.

O mês de **Janeiro/23** apresentou redução de R\$ 0,10 mil, comparado com o mês de Dezembro/2022.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Adiantamento a Empregados	68,42	59,13	-13,6%	39,76	-32,8%	73,03	-78,6%	72,93	-0,1%	

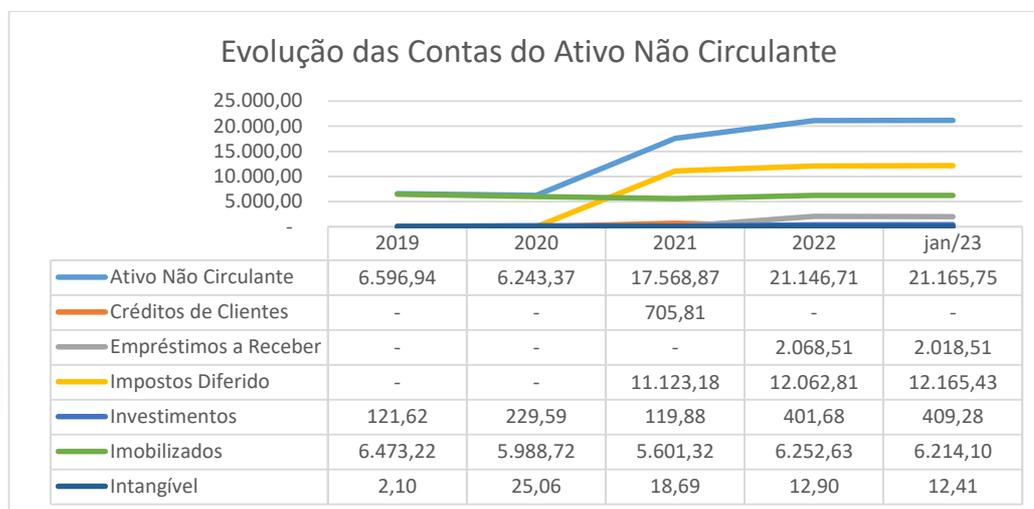
→ **ESTOQUES:** Os estoques são os materiais e suprimentos utilizados tanto para a realização da atividade social, quanto para suprimir a necessidade da própria operação.

O mês de **Janeiro/23** apresentou redução considerável de R\$ 187,38 mil comparado com o mês de Dezembro/2022, devido a aquisição de bens e serviços para utilização futuras.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Estoques	526,90	604,16	14,7%	1.638,29	171,2%	1.063,54	32,7%	876,15	-17,6%	

III. Ativo Não Circulante: no mês de Dezembro/22, o saldo do ativo não circulante era de R\$ 21,146 milhões. No mês de **Janeiro/23**, apresentou um aumento de R\$ 19,04 mil, passando para R\$ 21,165 milhões, decorrente do grupo realizável a longo prazo. Confira-se gráfico abaixo.





Dos saldos apresentados, destacam-se às seguintes contas abaixo:

- ➔ **CRÉDITOS DE CLIENTES:** Créditos de clientes ou Duplicatas a receber, são valores que as Devedoras têm a receber de clientes particulares.

O mês de **Janeiro/23** apresentou saldo zero, devido a não movimentação da conta, ou seja, ao recebimento de valores.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Créditos de Clientes	-	-	0,0%	705,81	100,0%	-	0,0%	-	0,0%	

- ➔ **EMPRÉSTIMOS A RECEBER:** São contratos de mútuo realizados.

A referida conta, que apresentou saldo de R\$ R\$ 2,068 milhões no mês de Dezembro/22, em **Janeiro/23** houve redução de R\$ 50 mil, apresentando o saldo de R\$ 2,018.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Empréstimos a Receber	-	-	0,0%	-	0,0%	2.068,51	0,0%	2.018,51	-2,4%	

- ➔ **IMPOSTOS DIFERIDO:** São IRPJ e CSLL Diferidos que foram constituídos considerando a possibilidade de geração de lucros futuros, por meio da nova Gestão e das possibilidades que a Recuperação Judicial proporciona.





O mês de **Janeiro/23** apresentou aumento de R\$ 102,63 mil quando comparado com o mês de Dezembro/22.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Impostos Diferido	-	-	0,0%	11.123,18	100,0%	12.062,81	-7,0%	12.165,43	0,9%	

→ **INVESTIMENTOS:** São cotas de capitais e títulos de capitalizações que a Devedora "IOHM" mantém junto as instituições financeiras.

O mês de **Janeiro/23** apresentou um aumento no valor de R\$ 7,60 mil em relação ao mês de Dezembro/22, mantendo a mesma proporção do mês anterior.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Investimentos	121,62	229,59	88,8%	119,88	-47,8%	401,68	2,0%	409,28	1,9%	

→ **IMOBILIZADOS:** São representados por bens e direitos que a sociedade empresária adquire para manter suas atividades em funcionamento, composto por edifício, terreno e máquinas.

No mês de **Janeiro/23**, notou-se uma leve redução de 0,6%, no valor de R\$ 38,53 mil, em comparação ao mês de Dezembro/22.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Imobilizados	6.473,22	5.988,72	-7,5%	5.601,32	-6,5%	6.252,63	-0,6%	6.214,10	-0,6%	

→ **INTAGÍVEL:** São bens que a sociedade empresária possui, mas que não existe fisicamente, composto, por exemplo, por *software*.

No mês de **Janeiro/23**, notou-se uma redução de R\$ 0,49 mil em comparação com o mês de Dezembro/22, mantendo a mesma proporção do mês anterior.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Intangível	2,10	25,06	1093,3%	18,69	-25,4%	12,90	-3,6%	12,41	-3,7%	





3.1.2 PASSIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Passivo em 31 de dezembro de 2019, 2020, 2021, 2022 e do mês de **Janeiro de 2023**, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2.019			2.020			2021			2022			jan/23		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	14.124,26	100,0%	37,4%	14.259,55	100,0%	1,0%	33.316,64	100,0%	233,6%	33.439,88	100,0%	0,4%	33.802,03	100,0%	1,1%
PASSIVO CIRCULANTE	25.810,27	182,7%	52,9%	35.942,55	252,1%	39,3%	20.094,78	60,3%	55,9%	16.177,55	48,4%	-19,5%	18.740,64	55,4%	15,8%
Empréstimos e Financiamentos	9.922,27	70,2%	41,1%	13.130,61	92,1%	32,3%	-	0,0%	0,0%	0,00	0,0%	0,0%	1.469,70	4,3%	100,0%
Fornecedores	5.088,73	36,0%	48,5%	7.553,57	53,0%	48,4%	1.076,34	3,2%	14,2%	2.681,34	8,0%	149,1%	2.922,95	8,6%	9,0%
Obrigações Fiscais	2.743,56	19,4%	156,2%	4.822,10	33,8%	75,8%	5.983,15	18,0%	124,1%	2.174,45	6,5%	-63,7%	2.671,52	7,9%	22,9%
Obrigações Trabalhistas	1.420,90	10,1%	-6,3%	563,87	4,0%	-60,3%	1.012,04	3,0%	179,5%	1.081,42	3,2%	6,9%	1.091,58	3,2%	0,9%
Obrigações Previdenciárias	6.463,91	45,8%	72,5%	8.290,03	58,1%	28,3%	10.620,78	31,9%	128,1%	8.940,15	26,7%	-15,8%	9.166,91	27,1%	2,5%
Provisões	-	0,0%	0,0%	1.357,00	9,5%	100,0%	1.198,47	3,6%	88,3%	1.300,20	3,9%	8,5%	1.417,98	4,2%	9,1%
Outras Obrigações	170,91	1,2%	99,3%	225,37	1,6%	31,9%	204,00	0,6%	90,5%	-	0,0%	-100,0%	-	0,0%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	597,49	4,2%	-55,7%	21,50	0,2%	-96,4%	1.367,03	4,1%	6359,7%	8.696,19	26,0%	536,1%	19.862,72	58,8%	128,4%
Empréstimos Pessoa Física	70,27	0,5%	-88,8%	21,50	0,2%	-69,4%	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	0,0%
Parcelamentos de Impostos	527,22	3,7%	-26,5%	-	0,0%	-100,0%	-	0,0%	100,0%	7.111,19	21,3%	100,0%	6.793,93	20,1%	-4,5%
Receitas/Despesas Diferidas	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	1.367,03	4,1%	120,1%	1.585,00	4,7%	15,9%	1.585,00	4,7%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	11.483,80	34,0%	100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE - (RJ)	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	29.245,86	87,8%	100,0%	27.846,32	83,3%	-4,8%	14.680,23	43,4%	-47,3%
Empréstimos	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	18.234,85	54,7%	100,0%	18.510,93	55,4%	1,5%	5.344,84	15,8%	-71,1%
Fornecedores	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	11.011,00	33,0%	100,0%	9.335,39	27,9%	-15,2%	9.335,39	27,6%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-12.283,51	-87,0%	54,5%	-21.704,50	-152,2%	76,7%	-17.391,02	-52,2%	80,1%	-19.511,73	-58,3%	12,2%	-19.720,95	-58,3%	1,1%
Capital Social	280,00	2,0%	0,0%	280,00	2,0%	0,0%	280,00	0,8%	100,0%	280,00	0,8%	0,0%	280,00	0,8%	0,0%
Reserva de Capital	0,37	0,0%	0,0%	-	0,0%	-100,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-12.563,87	-89,0%	205,3%	-21.984,50	-154,2%	75,0%	-17.671,02	-53,0%	1,6%	-19.791,73	-59,2%	12,0%	-20.000,95	-59,2%	1,1%
Passivo Compensatório	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	231,55	0,7%	100,0%	239,38	0,7%	3,4%

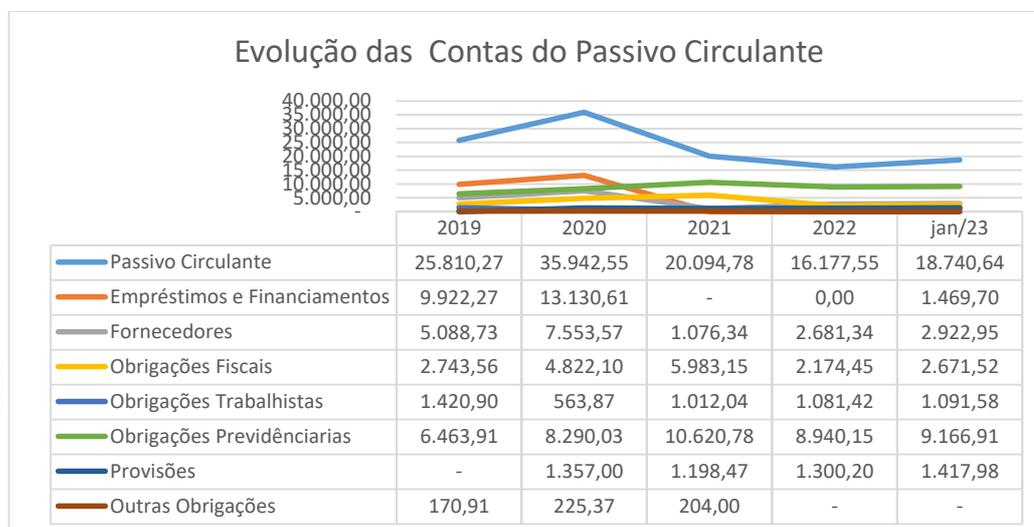
Fonte: Balanços Patrimoniais e Balançetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

- I. O Passivo Total, que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 33,439 milhões, teve um aumento de R\$ 362,15 mil, passando para R\$ 33,802 milhões em **Janeiro/23**;
- II. O Passivo Circulante, que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 16,177 milhões, teve um aumento de R\$ 2,563 milhões no mês de **Janeiro/23**, passando para R\$ 18,740 milhões, podendo ser visualizado no gráfico abaixo:





Evolução das Contas do Passivo Circulante



Dos saldos apresentados, destacam-se às seguintes contas:

- **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:** São concessões de crédito em espécie, para utilização no giro da empresa.

No mês de **Janeiro/23** apresentou aumento de R\$ 1,469 milhões em comparação com o mês de dezembro/2022.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Empréstimos e Financiamentos	9.922,27	13.130,61	32,3%	-	0,0%	0,00	0,0%	1.469,70	100,0%	

- ➔ **FORNECEDORES:** são fornecedores de produtos ou serviços a prazo movimentar as atividades da Devedora.

O mês de **Janeiro/23** apresentou um aumento de R\$ 241,61 mil em comparação com saldo de Dezembro/22, devido a maior aquisição de bens e serviços a prazo.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Fornecedores	5.088,73	7.553,57	48,4%	1.076,34	-85,8%	2.681,34	149,1%	2.922,95	9,0%	





→ **OBRIGAÇÕES FISCAIS:** São as dívidas tributárias de âmbito Federal, Municipal e Sindicatos.

No mês de **Janeiro/23** constatou-se um aumento de R\$ 497,07 mil em comparação ao mês de Dezembro/22, devido a provisões dos impostos do período.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Obrigações Fiscais	2.743,56	4.822,10	75,8%	5.983,15	24,1%	2.174,45	-63,7%	2.671,52	22,9%	

→ **OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS:** São as dívidas trabalhistas como salários, rescisões, férias etc.

O mês de **Janeiro/23** apresentou um aumento inexpressível de R\$ 10,17 mil em comparação ao mês de Dezembro/22.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Obrigações Trabalhistas	1.420,90	563,87	-60,3%	1.012,04	79,5%	1.081,42	6,9%	1.091,58	0,9%	

→ **OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS:** São dívidas relativas ao INSS e FGTS.

No mês de **Janeiro/23** constatou-se um aumento de R\$ 226,76 mil em comparação ao mês de Dezembro/22.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Obrigações Previdenciárias	6.463,91	8.290,03	28,3%	10.620,78	28,1%	8.940,15	-15,8%	9.166,91	2,5%	

→ **PROVISÕES:** São provisões para o 13º salário, férias e encargos previdenciários.

No mês de **Janeiro/23** notou-se um aumento de R\$ 117,78 mil, comparado com o saldo de Dezembro/22.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Provisões	-	1.357,00	100,0%	1.198,47	-11,7%	1.300,20	8,5%	1.417,98	9,1%	



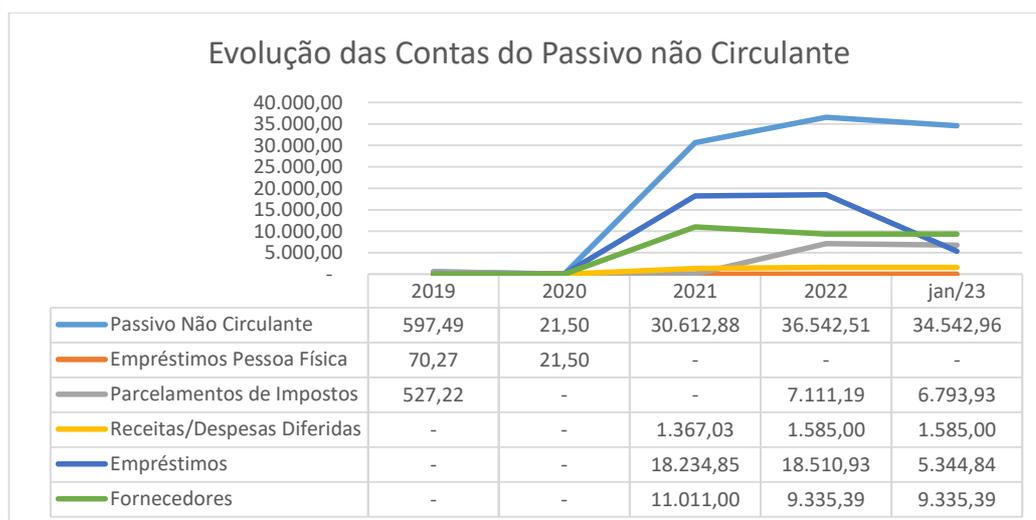


→ **OUTRAS OBRIGAÇÕES:** São dívidas que não se enquadram na conta fornecedores.

No mês em análise não foi constatada movimentação.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Outras Obrigações	170,91	225,37	31,9%	204,00	-9,5%	-	0,0%	-	0,0%	

III. O Passivo Não Circulante que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 36,543 milhões, apresentou redução de R\$ 1,999 milhões, passando para R\$ 34,543 milhões em **Janeiro/23**, conforme se nota do gráfico abaixo:



Destacam-se as principais contas:

→ **EMPRÉSTIMOS PESSOA FÍSICA:** São concessões de crédito em espécie, para utilização no giro da atividade.

No mês de **Janeiro/23** não se constatou movimentação.

	2019		2020		dez/21		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Empréstimos Pessoa Física	70,27	21,50	-69,4%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	





- **PARCELAMENTOS DE IMPOSTOS:** São dívidas tributárias que a Devedora parcelou junto ao fisco.

No mês de **Janeiro/23** apresentou redução de R\$ 317,27 mil em comparação com mês de dezembro/2022.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Parcelamentos de Impostos	527,22	-	-100,0%	-	0,0%	7.111,19	100,0%	6.793,93	-4,5%	

- **RECEITAS/DESPESAS DIFERIDAS:** são receitas e despesas que, embora incorridas no período de apuração, são registradas para apropriação ou amortização em períodos de apuração futuros.

No mês de **Janeiro/23** não se constatou movimentação.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Receitas/Despesas Diferidas	-	-	0,0%	1.367,03	100,0%	1.585,00	15,9%	1.585,00	0,0%	

- **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:** São concessões de crédito em espécie, para utilização no giro da empresa

No mês de janeiro/2023 apresentou aumento de R\$ 11,483 milhões em comparação com o mês de dezembro/2022.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Empréstimos e Financiamentos	-	-	0,0%	1.367,03	100,0%	-	12,2%	11.483,80	100,0%	

- **EMPRÉSTIMOS - RJ:** São valores de empréstimos que estavam na conta de empréstimos no Ativo Circulante, que devido ao pedido de recuperação judicial foram transferidos para passivo não circulante.

O mês de **Janeiro/23** apresentou redução de R\$ 13,166 milhões em comparação com o mês de dezembro/2022.





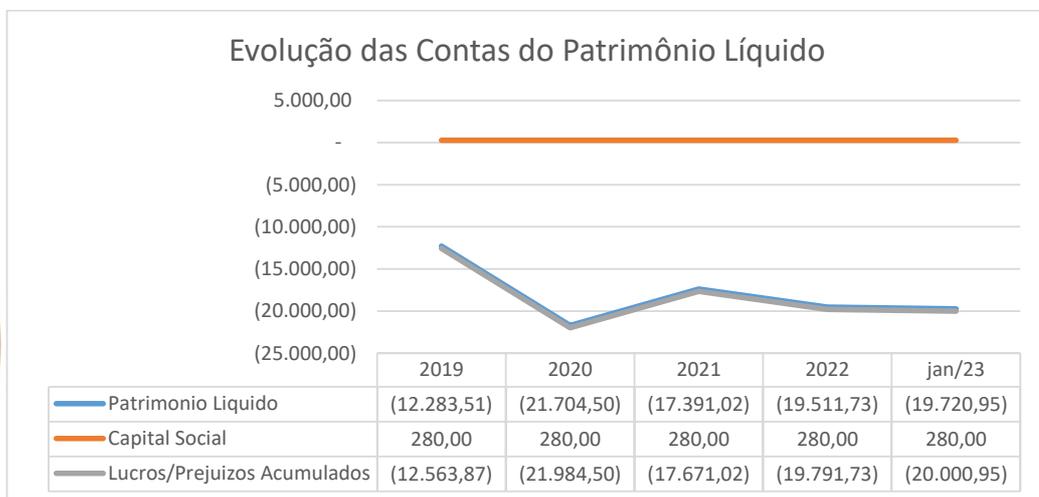
	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Empréstimos	-	-	0,0%	18.234,85	100,0%	18.510,93	1,5%	5.344,84	-71,1%	

→ **FORNECEDORES - RJ:** São valores devido a fornecedores que estavam na conta de fornecedores no ativo Circulante, e que devido ao pedido de recuperação judicial, foram transferidos para passivo não circulante.

O mês de **Janeiro/23** não se constatou movimentação.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Fornecedores	-	-	0,0%	11.011,00	100,0%	9.335,39	-15,2%	9.335,39	0,0%	

IV. O Patrimônio Líquido que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 19,511 milhões negativos, passou para R\$ 19,720 milhões negativos em **Janeiro/23**, tendo um aumento de R\$ 209,21 mil, conforme observa-se do gráfico abaixo.



Destacam-se as principais contas:

→ **CAPITAL SOCIAL:** São os recursos que os sócios cotistas integralizaram na sociedade.





No mês de **Janeiro/23** não se notou alteração em comparação ao período anterior.

	2019			2020			2021			2022			jan/23		
	R\$			R\$	AV		R\$	AH		R\$	AH		R\$	AH	
Capital Social	280,00			280,00	0,0%		280,00	0,0%		280,00	0,0%		280,00	0,0%	

➔ **LUCRO OU PREJUÍZO ACUMULADO:** São os resultados apurados desde a constituição da sociedade, descontados os lucros distribuídos aos sócios.

No mês de Dezembro/22, referida conta apresentava saldo de R\$ 19,791 milhões negativos, em **Janeiro/23** passou para R\$ 20 milhões negativos, apresentando um aumento R\$ 209,21 mil.

	2019			2020			2021			2022			jan/23		
	R\$			R\$	AV		R\$	AH		R\$	AH		R\$	AH	
Lucro ou Prejuízo Acumulado	-12.563,87			-21.984,50	75,0%		-17.394,41	-20,9%		-19.791,73	12,0%		-20.000,95	1,1%	

❖ DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

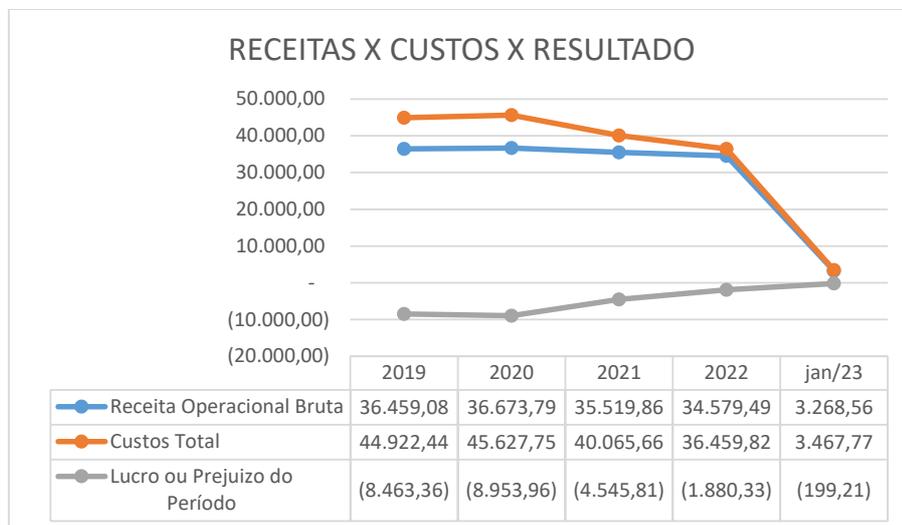
Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2019, 2020, 2021, 2022 e do mês de **Janeiro de 2023**, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO PERÍODO

INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	2.019			2.020			2021			2022			jan/23		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	36.459,08	100,0%	6,46%	36.673,79	100,0%	0,59%	35.519,86	100,0%	96,85%	34.579,49	100,0%	-2,65%	3.268,56	100,0%	-90,55%
Deduções	-2.060,06	-5,7%	8,36%	-1.971,25	-5,4%	-4,31%	-1.432,93	-4,0%	72,69%	-1.479,07	-4,3%	3,22%	-134,38	-4,1%	-90,91%
RECEITA LIQUIDA	34.399,03	94,3%	6,35%	34.702,54	94,6%	0,88%	34.086,92	96,0%	98,23%	33.100,42	95,7%	-2,89%	3.134,18	95,9%	-90,53%
Custos dos Serviços Prestados	-38.068,99	-104,4%	18,35%	-38.075,91	-103,8%	0,02%	-37.644,03	-106,0%	98,87%	-20.582,34	-59,5%	-45,32%	-1.827,74	-55,9%	-91,12%
RESULTADO BRUTO	-3.669,96	-10,1%	-2124%	-3.373,36	-9,2%	-8,08%	-3.557,11	-10,0%	105,45%	-12.518,08	36,2%	-451,92%	1.306,43	40,0%	-89,56%
Despesas Operacionais	-4.793,40	-13,1%	14,04%	-5.580,60	-15,2%	16,42%	-3.273,60	-9,2%	58,66%	-15.338,04	-44,4%	368,54%	-1.608,27	-49,2%	-89,51%
Despesas Administrativas	-2.599,50	-7,1%	-16,67%	-3.950,33	-10,8%	51,96%	-1.512,91	-4,3%	38,30%	-19.214,71	-55,6%	1170,05%	-1.716,34	-52,5%	-91,07%
Impostos e Taxas	-114,94	-0,3%	1,20%	-102,29	-0,3%	-11,01%	-143,21	-0,4%	140,00%	-258,40	-0,7%	80,43%	-22,76	-0,7%	-91,19%
Depreciação e Amortização	-338,67	-0,9%	-12,82%	-411,82	-1,1%	21,60%	-439,09	-1,2%	106,62%	-434,89	-1,3%	-0,96%	39,01	1,2%	-108,97%
Resultado Financeiro	-1.994,68	-5,5%	130,53%	-1.238,50	-3,4%	-37,91%	-2.192,45	-6,2%	177,03%	159,10	0,5%	-107,26%	81,48	2,5%	-48,79%
Outras Receitas	254,40	0,7%	-10,29%	72,34	0,2%	-71,57%	1.014,06	2,9%	1401,84%	4.410,86	12,8%	334,97%	10,33	0,3%	-99,77%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-8.463,36	-23,2%	110,43%	-8.953,96	-24,4%	5,80%	-6.830,71	-19,2%	76,29%	-2.819,96	-8,2%	-58,72%	-301,84	-9,2%	-89,30%
Provisão CSLL - Diferido	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	1.673,72	4,7%	100,00%	248,73	0,7%	-85,14%	27,17	0,8%	-89,08%
Provisão IRPJ - Diferido	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	611,18	1,7%	100,00%	690,90	2,0%	13,04%	75,46	2,3%	-89,08%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-8.463,36	-23,2%	110,43%	-8.953,96	-24,4%	5,80%	-4.545,81	-12,8%	50,77%	-1.880,33	-5,4%	-58,64%	-199,21	-6,1%	-89,41%
EBITDA	-6.130,01	-16,8%	121,44%	-7.303,65	-19,9%	19,15%	-4.199,17	-11,8%	57,49%	-2.584,44	-7,5%	-38,45%	2.717,15	83,1%	-105,14%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balançetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda



Destacam-se as seguintes contas:

- **RECEITAS OPERACIONAL BRUTA:** São todos os recursos provenientes do serviço prestado pela Devedora.

No mês de **Janeiro/23** apresentou saldo de R\$ 3,268 milhões, representando uma redução de R\$ 3,465 milhões em relação ao mês de Dezembro/22, conforme apresentado no RMA anterior.

	2019	2020	2021	2022	jan/23
Receita Operacional Bruta	36.459,08	36.673,79	35.519,86	34.579,49	3.268,56

- **CUSTOS TOTAIS:** É a soma de todos os custos necessários para a geração da receita operacional bruta, nele está incluso os materiais aplicados na prestação de serviços, impostos sobre a receitas, despesas administrativas, despesas tributárias, resultados financeiros, provisões para IRPJ e CSLL.

No mês de **Janeiro/23** apresentou saldo de R\$ 3,467 milhões, representando uma redução de R\$ 1,497 milhões em relação ao mês de Dezembro/22, conforme apresentado no RMA anterior.

	2019	2020	2021	2022	jan/23
Custos Total	44.922,44	45.627,75	40.065,66	36.459,82	3.467,77





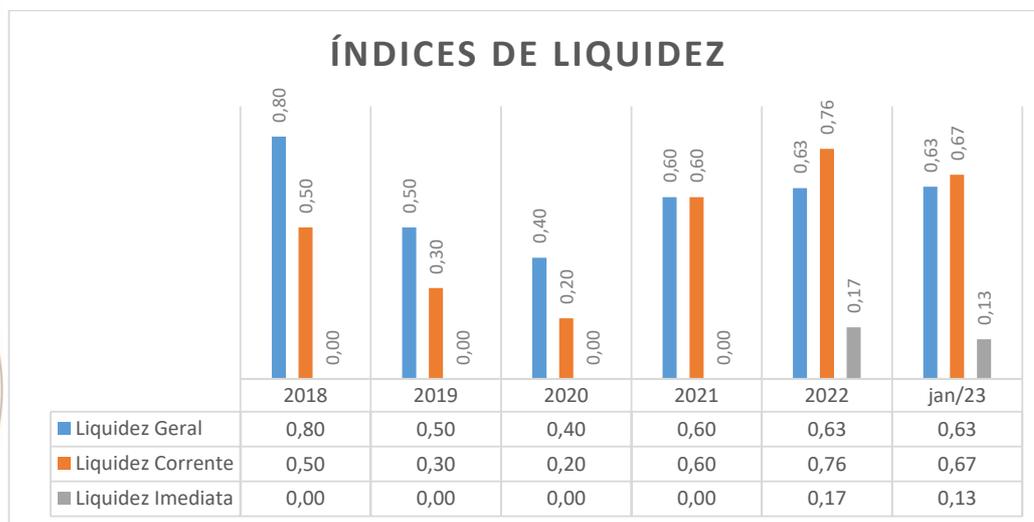
➔ **LUCRO OU PREJUÍZO DO PERÍODO:** É o resultado apurado em cada exercício, quando as receitas são maiores que os custos totais, chama-se lucro, quando as receitas são menores que os custos totais, chama-se prejuízo.

Nota-se que a Devedora "IOHM" vem, em regra, apresentando prejuízos acumulados. No mês de **Janeiro/23**, apresentou um prejuízo de R\$ 199,21 milhões.

	2019	2020	2021	2022	jan/23
Lucro ou Prejuízo do Período	- 8.463,36	- 8.953,96	- 4.545,81	- 1.880,33	- 199,21

❖ **ÍNDICES DE LIQUIDEZ** (Capacidade de Pagamento das dívidas)

Os Indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa. No caso da "IOHM", tem-se os seguintes índices:



Índice de Liquidez Geral: 0,63 - mede a capacidade de pagamento de longo prazo. De uma forma geral, quanto maiores os índices de Liquidez, melhor será a situação financeira da empresa. Ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida a Recuperanda possui R\$ 0,63 para paga-la.

Liquidez Corrente: 0,67 - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa em quitar todas suas dívidas a curto prazo.





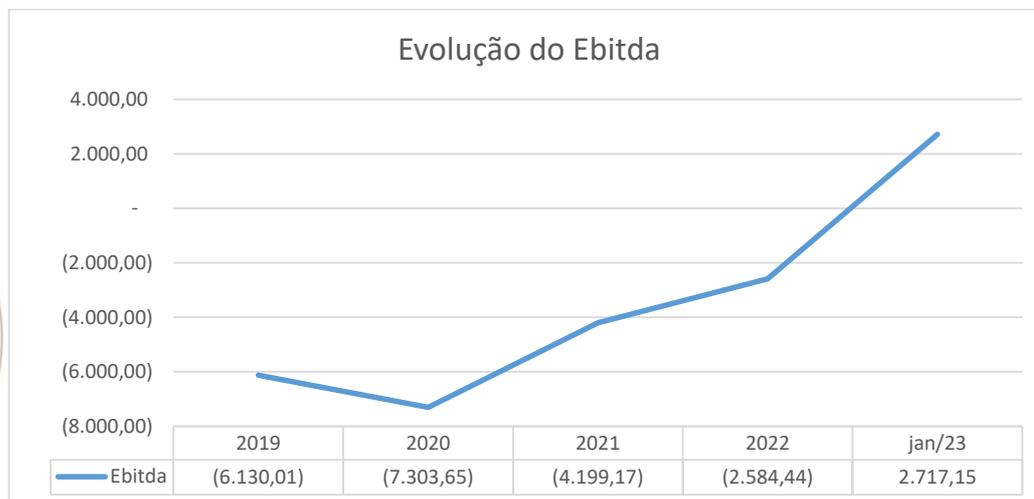
Na teoria, nada mais é do que a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e de saída — nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

Liquidez Imediata: 0,18 - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato. Ou seja, ela representa o capital da empresa que pode ser utilizado imediatamente para arcar com suas obrigações. Nota-se que o indicador apresentado aponta que a Recuperanda não conseguiria pagar suas dívidas de forma imediata.

Portanto, no período de abrangência verifica-se que a Devedora "IOHM" ainda apresenta dificuldade financeira.

❖ EBITDA

Este índice corresponde a um dos indicadores financeiros usados para medir os resultados de uma empresa. Ele contempla a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem contar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos. No caso do "IOHM", em **Janeiro/23**, representou índice 2.717,15.



3.2 INSTITUTO DE HEMOTERAPIA DE MARINGÁ LTDA.

5.2.1 ATIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2019, 2020, 2021, 2022 e do mês de **Janeiro de 2023**, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:





BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA

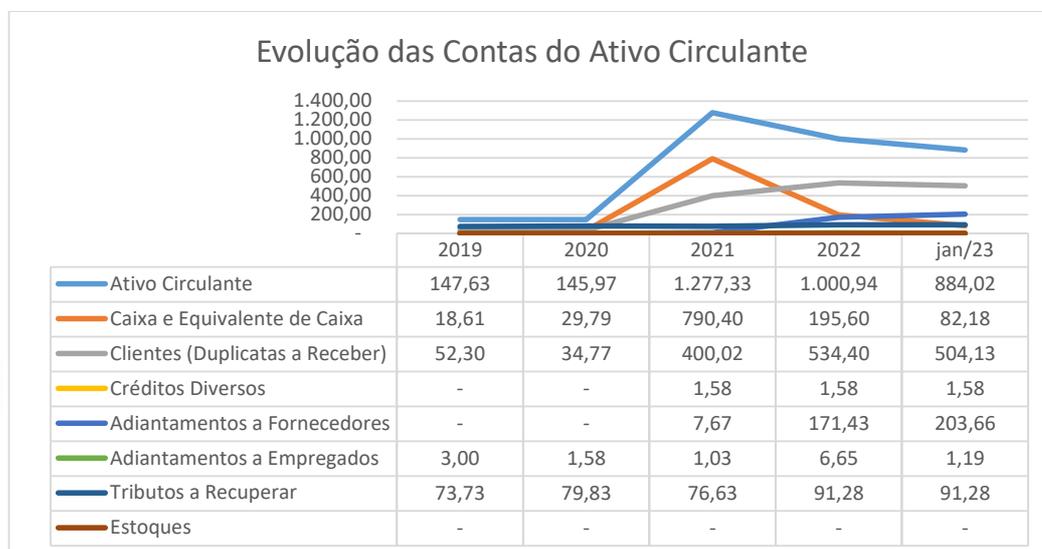
BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2.019			2.020			2021			2022			jan/23		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	190,23	100,0%	78,2%	170,45	100,0%	89,6%	2.092,28	100,0%	108,6%	1.880,65	100,0%	3,5%	1.813,66	100,0%	-3,6%
ATIVO CIRCULANTE	147,63	77,6%	73,9%	145,97	85,6%	98,9%	1.277,33	61,0%	115,1%	1.000,94	53,2%	5,6%	884,02	48,7%	-11,7%
Caixa e Equivalente de Caixa	18,61	9,8%	17,0%	29,79	17,5%	160,1%	790,40	37,8%	122,2%	195,60	10,4%	-24,3%	82,18	4,5%	-58,0%
Clientes	52,30	27,5%	252,4%	34,77	20,4%	66,5%	400,02	19,1%	109,0%	534,40	28,4%	12,6%	504,13	27,8%	-5,7%
Créditos Diversos	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	0,0%	1,58	0,1%	100,0%	1,58	0,1%	0,0%	1,58	0,1%	0,0%
Adiantamentos a Fornecedores	-	0,0%	100,0%	-	0,0%	0,0%	7,67	0,4%	100,0%	171,43	9,1%	65,1%	203,66	11,2%	18,8%
Adiantamentos a Empregados	3,00	1,6%	308,3%	1,58	0,9%	52,8%	1,03	0,0%	50,1%	6,65	0,4%	-69,7%	1,19	0,1%	-82,1%
Tributos a Recuperar	73,73	38,8%	107,5%	79,83	46,8%	108,3%	76,63	3,7%	90,0%	91,28	4,9%	5,0%	91,28	5,0%	0,0%
Despesas Exercícios Seguintes	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	-100,0%	-	0,0%	#DIV/0!
Estoques	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	42,60	22,4%	97,3%	24,48	14,4%	57,5%	814,96	39,0%	99,9%	879,71	46,8%	1,3%	929,64	51,3%	5,7%
Empréstimos a Receber	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	77,90	3,7%	100,0%	77,90	4,1%	0,0%	77,90	4,3%	0,0%
Impostos Diferido	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	618,33	29,6%	100,0%	687,34	36,5%	1,8%	738,17	40,7%	7,4%
Depósitos Judiciais	11,10	5,8%	0,0%	11,10	6,5%	0,0%	11,10	0,5%	0,0%	11,10	0,6%	0,0%	11,10	0,6%	0,0%
Investimentos	28,96	15,2%	103,7%	11,70	6,9%	40,4%	12,10	0,6%	100,8%	12,10	0,6%	0,0%	12,10	0,7%	0,0%
Imobilizados	2,11	1,1%	51,5%	1,46	0,9%	69,1%	95,50	4,6%	99,1%	91,25	4,9%	-1,0%	90,37	5,0%	-1,0%
Intangível	0,42	0,2%	67,5%	0,22	0,1%	52,0%	0,02	0,0%	49,4%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balanetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Considerando as variações mais relevantes apresentadas a partir dos dados contábeis disponibilizados pela Devedora "IHM", destaca-se:

- I. O ativo total, que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 1,880 milhões, teve uma redução de R\$ 66,99 mil em **Janeiro/23**, passando para R\$ 1,813 milhões;
- II. O ativo circulante, que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 1 milhão, teve uma redução de R\$ 118,92 mil, passando para R\$ 884 mil em **Janeiro/23**. Confira-se gráfico ilustrativo abaixo:





Dos saldos apresentados, destacam-se às seguintes contas abaixo:

- ➔ **CAIXAS E EQUIVALENTES DE CAIXA:** composto pelas contas de "Caixa", "Bancos Conta Movimento" (onde estão relacionadas às contas correntes bancárias da empresa), e as "Aplicações Financeiras".

O grupo "Caixa e Equivalentes de Caixa", no mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 195,60 mil, em **Janeiro/23** passou para R\$ 82,18 mil, isto é, redução de R\$ 113,42 mil.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Caixa e Equivalente de Caixa	18,61	29,79	60,1%	790,40	2553,2%	195,60	-24,3%	82,18	-58,0%	

- ➔ **CLIENTES:** Composto pelas contas de "Duplicatas a Receber". Os balanços adotam conta genérica de Clientes, lançados na conta contábil em "Duplicatas a Receber".

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 534,40 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 504,13 mil, isto é, redução de R\$ 30,26 mil.





	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Cientes (Duplicatas a Receber)	52,30	34,77	-33,5%	400,02	1050,5%	534,40	12,6%	504,13	-5,7%	

→ **CRÉDITOS DIVERSOS:** Composto pela conta Créditos a Restituir dos Banco Banco do Brasil.

Não foi constatada alteração no período em análise.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Créditos Diversos	-	-	0,0%	1,58	0,0%	1,58	0,0%	1,58	0,0%	

→ **ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES:** Decorrem do pagamento de um adiantamento ao fornecedor por conta da aquisição de bens e serviços, antes do recebimento do produto ou serviço solicitado ao fornecedor.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 171,43 mil, em **Janeiro/23**, o passou para R\$ 203,66 mil, isto é aumentou R\$ 32,22 mil.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	0,0%	7,67	0,0%	171,43	65,1%	203,66	18,8%	

→ **ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS:** são antecipações de verbas trabalhistas.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 6,65 mil, em **Janeiro/23**, apresentou redução expressiva passando para R\$ 1,19 mil, isto é redução de R\$ 5,46 mil. Retomando aos patamares dos meses de Setembro e Outubro de 2022.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Adiantamentos a Empregados	3,00	1,58	-47,3%	1,03	-34,8%	6,65	-69,7%	1,19	-82,1%	

→ **TRIBUTOS A RECUPERAR:** São valores de tributos que foram pagos a mais e que podem ser descontados nos próximos pagamentos.

Não foi constatada alteração no período em análise.





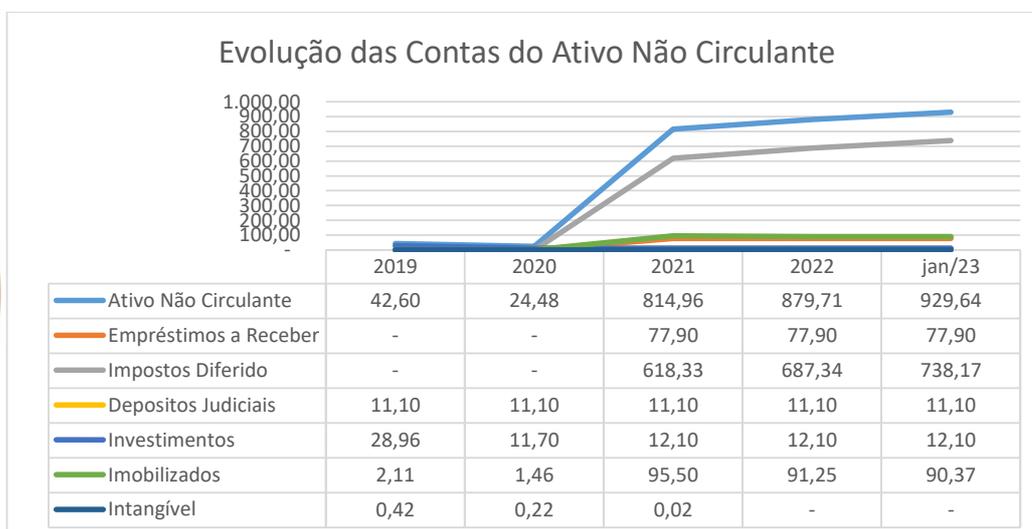
	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Tributos a Recuperar	73,73	79,83	8,3%	76,63	-4,0%	91,28	5,0%	91,28	0,0%

→ **ESTOQUES:** são os materiais e suprimentos utilizados para a prestação de serviços ou para suprimir a necessidade da própria atividade.

Não foi constatada alteração no período em análise.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Estoques	-	-	0,0%	-	100,0%	-	0,0%	-	0,0%

III. O Ativo Não Circulante, no mês de **Janeiro/23**, sofreu aumento de R\$ 49,93 mil em comparação ao mês de Dezembro/22, conforme se nota do gráfico abaixo, observa-se que a oscilação acontece em apenas duas contas, razão pela qual dispensa-se a descrição pormenorizada de todas as contas.



→ **EMPRÉSTIMOS A RECEBER:** São contratos de mútuo que as Recuperandas realizaram entres as partes relacionadas.

Não foi constatada alteração no período em análise.





	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Empréstimos a Receber	-	-	0,0%	77,90	100,0%	77,90	0,0%	77,90	0,0%	

- **IMPOSTOS DIFERIDO:** São IRPJ e CSLL Diferidos que foram constituídos considerando que as empresas demonstram possibilidade de geração de lucros futuros, através da nova Gestão e das possibilidades que a Recuperação Judicial proporciona.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 687,34 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 738,17 mil, isto é, aumento de R\$ 50,83 mil.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Impostos Diferido	-	-	100,0%	618,33	100,0%	687,34	1,8%	738,17	7,4%	

- **DEPÓSITOS JUDICIAIS:** É uma garantia de que o pagamento da dívida em questão ocorrerá, uma vez que o valor é depositado em uma conta antes que haja uma sentença que ponha fim na lide. Assim, caso o devedor seja sentenciado a realizar o pagamento, basta o credor sacar o mesmo da conta em questão.

Não foi constatada alteração no período em análise.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Depositos Judiciais	11,10	11,10	0,0%	11,10	0,0%	11,10	0,0%	11,10	0,0%	

- **INVESTIMENTOS:** São cotas de capitais e títulos de capitalizações que as Recuperandas têm junto as entidades financeiras.

Não foi constatada alteração no período em análise.

	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Investimentos	28,96	11,70	-59,6%	12,10	3,4%	12,10	0,0%	12,10	0,0%	





→ **IMOBILIZADOS:** são representados por bens e direitos que a empresa adquire para manter suas atividades em funcionamento, composto por edifício, terreno e máquinas.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 91,25 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 90,37, isto é, uma leve redução de R\$ 0,88 mil, mantendo o mesmo índice de variação de 1%.

	2019			2020			2021			2022			jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	R\$	AV	R\$	AV	R\$	AV	R\$	AV	R\$	AV
Imobilizados	2,11	1,46	-30,8%	95,50	6441,1%		91,25	-1,0%	90,37	-1,0%				

→ **INTAGÍVEL:** São bens que a empresa possui, mas que não existe fisicamente, está composto pelo software.

Não foi constatada alteração no período em análise.

	2019			2020			2021			2022			jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	R\$	AV	R\$	AV	R\$	AV	R\$	AV	R\$	AV
Intangível	0,42	0,22	-47,6%	0,02	-90,9%		-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%

5.2.2 PASSIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Passivo em 31 de dezembro de 2019, 2020, 2021, 2022 e do mês de **Janeiro de 2023**, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA

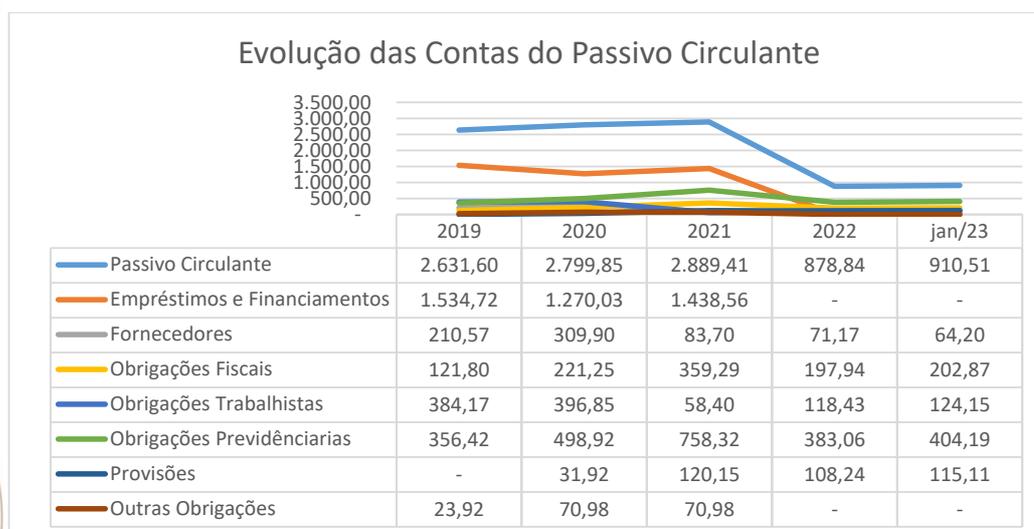
BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2.019			2.020			2021			2022			jan/23		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	190,23	100,0%	-21,8%	170,45	100,0%	-10,4%	2.092,28	100,0%	8,6%	1.880,65	100,0%	3,5%	1.813,66	100,0%	-3,6%
PASSIVO CIRCULANTE	2.631,60	1383,4%	13,7%	2.799,85	1642,7%	6,4%	2.889,41	138,1%	1,0%	878,84	46,7%	11,0%	910,51	50,2%	3,6%
Empréstimos	1.534,72	806,8%	2,8%	1.270,03	745,1%	-17,2%	1.438,56	68,8%	0,1%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Fornecedores	210,57	110,7%	3,0%	309,90	181,8%	47,2%	83,70	4,0%	20,9%	71,17	3,8%	103,7%	64,20	3,5%	-9,8%
Obrigações Fiscais	121,80	64,0%	150,4%	221,25	129,8%	81,7%	359,29	17,2%	2,1%	197,94	10,5%	6,3%	202,87	11,2%	2,5%
Obrigações Trabalhistas	384,17	201,9%	-4,8%	396,85	232,8%	3,3%	58,40	2,8%	10,7%	118,43	6,3%	0,1%	124,15	6,8%	4,8%
Obrigações Previdenciárias	356,42	187,4%	115,6%	498,92	292,7%	40,0%	758,32	36,2%	4,9%	383,06	20,4%	12,1%	404,19	22,3%	5,5%
Provisões	-	0,0%	0,0%	31,92	18,7%	100,0%	120,15	5,7%	-22,2%	108,24	5,8%	-2,2%	115,11	6,3%	6,3%
Outras Obrigações	23,92	12,6%	#DIV/0!	70,98	41,6%	196,7%	70,98	3,4%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	170,39	8,1%	0,0%	2.046,19	108,8%	0,0%	2.046,19	112,8%	0,0%
Empréstimos	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	1.267,41	61,9%	0,0%	1.267,41	61,9%	0,0%
Parcelamentos de Impostos	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	608,39	32,3%	0,0%	608,39	33,5%	0,0%
Receitas/Despesas Diferidas	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	170,39	8,1%	100,0%	170,39	9,1%	0,0%	170,39	9,4%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE - (RJ)	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	864,09	41,3%	100,0%	610,19	32,4%	0,0%	610,19	33,6%	0,0%
Empréstimos	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	458,79	21,9%	100,0%	449,02	23,9%	0,0%	449,02	24,8%	0,0%
Fornecedores	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	405,30	19,4%	100,0%	161,16	8,6%	0,0%	161,16	8,9%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-2.441,37	-1283,4%	17,8%	-2.629,41	-1542,7%	7,7%	-1.831,60	-87,5%	-7,5%	-1.654,57	-88,0%	1,4%	-1.753,22	-96,7%	6,0%
Capital Social	317,85	167,1%	0,0%	317,85	186,5%	0,0%	317,85	15,2%	0,0%	317,85	16,9%	0,0%	317,85	17,5%	0,0%
Reserva de Capital	0,31	0,2%	0,0%	0,31	0,2%	0,0%	0,31	0,0%	0,0%	0,31	0,0%	0,0%	0,31	0,0%	0,0%
Adto. Futuro Aumento Capital	89,32	47,0%	0,0%	89,32	52,4%	0,0%	89,32	4,3%	0,0%	89,32	4,7%	0,0%	89,32	4,9%	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.848,85	-1497,6%	14,9%	-3.036,89	-1781,7%	6,6%	-2.239,08	-107,0%	-6,2%	-2.062,05	-109,6%	1,1%	-2.160,71	-119,1%	4,8%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balanetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda



Considerando as variações mais relevantes apresentadas a partir dos dados contábeis disponibilizados pela Devedora "IHM", destacam-se:

- I. O Passivo Total, que apresentava saldo de R\$ 1,880 milhões em Dezembro/22, teve uma redução de R\$ 66,99 mil em **Janeiro/23**, passando para R\$ 1,813 milhões;
- II. O Passivo Circulante que em Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 878,84 mil, em **Janeiro/23** teve um aumento de R\$ 31,67 mil, passando para R\$ 910 mil, conforme se nota do gráfico abaixo:



Destacam-se as principais contas:

→ **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:** São concessões de crédito em espécie, para utilização no giro da empresa.

Não foi constatada alteração no período em análise.

	2019		2020		2021		jul/05		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH	
Empréstimos e Financiamentos	1.534,72	1.270,03	-17,2%	1.438,56	13,3%	-	0,0%	-	0,0%	





→ **FORNECEDORES:** são as empresas e/ou profissionais que oferecem produtos ou serviços a prazo para as Recuperandas para movimentar suas atividades.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 71,17 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 64,20 mil, isto é, uma redução de R\$ 6,97 mil.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Fornecedores	210,57	309,90	47,2%	83,70	-73,0%	71,17	103,7%	64,20	-9,8%

→ **OBRIGAÇÕES FISCAIS:** São as dívidas tributárias de âmbito Federal, Municipal e Sindicatos.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 197,94 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 202,87 mil, isto é, aumento de R\$ 4,93 mil.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Obrigações Fiscais	121,80	221,25	81,7%	359,29	62,4%	197,94	6,3%	202,87	2,5%

→ **OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS:** São as dívidas trabalhistas como salários, rescisões, férias etc.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 118,35 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 124,15 mil, isto é, aumento de R\$ 5,80 mil.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Obrigações Trabalhistas	384,17	396,85	3,3%	58,40	-85,3%	118,43	0,1%	124,15	4,8%

→ **OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS:** São dívidas relativas ao INSS e FGTS.





No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 383,06 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 404,19 mil, isto é, um aumento de R\$ 21,13 mil.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Obrigações Previdenciárias	356,42	498,92	40,0%	758,32	52,0%	383,06	12,1%	404,19	5,5%

→ **PROVISÕES:** São provisões para o 13º salário, férias e encargos previdenciários.

No mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 108,24 mil, em **Janeiro/23**, o saldo passou para R\$ 115,11 mil, isto é, um aumento de R\$ 6,87 mil.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Provisões	-	31,92	100,0%	120,15	276,4%	108,24	-2,2%	115,11	6,3%

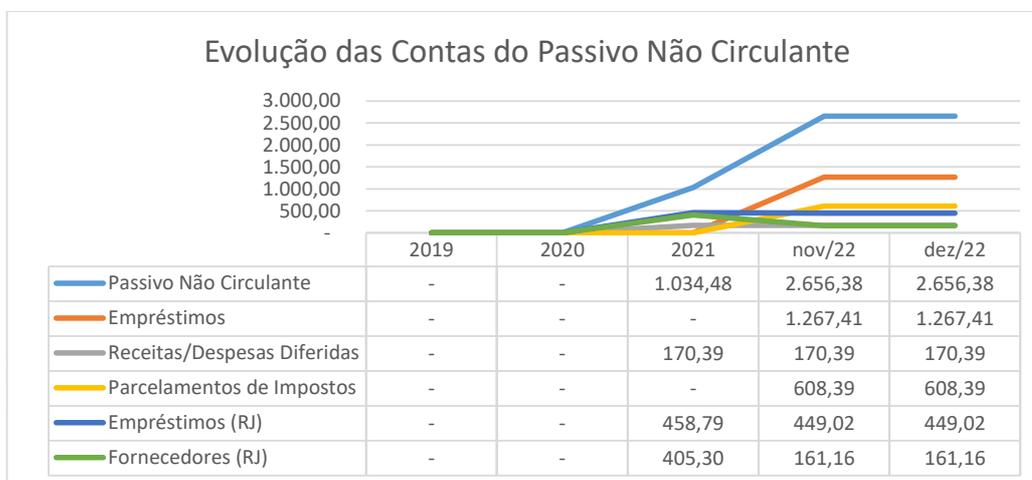
→ **OUTRAS OBRIGAÇÕES:** São dívidas que não se enquadram na conta fornecedores.

Não foi constatada alteração no período em análise.

	2019	2020		2021		2022		jan/23	
	R\$	R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Outras Obrigações	23,92	70,98	196,7%	70,98	0,0%	-	0,0%	-	0,0%

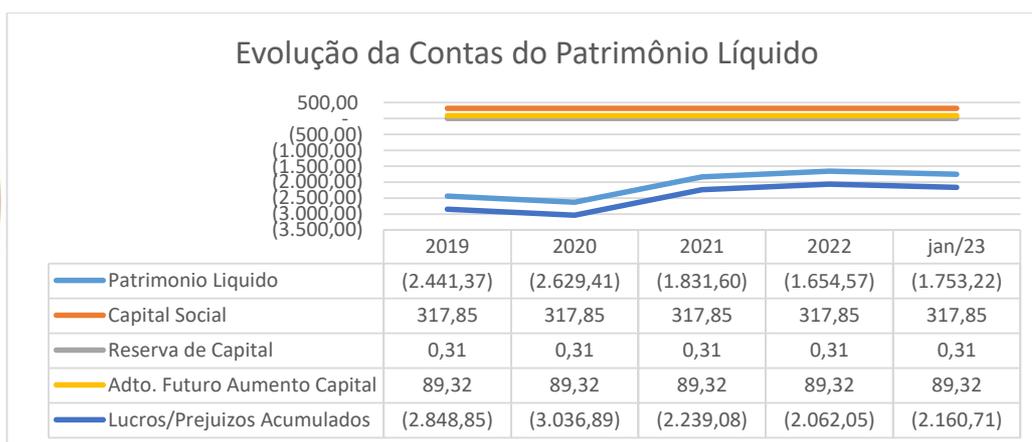
III. Passivo Não Circulante, que no mês de Dezembro/22 apresentava saldo de R\$ 2,656 milhões, mantendo-se o mesmo valor em **Janeiro/23**, conforme nota-se do gráfico abaixo:





Uma vez que não houve alteração no cenário, dispensa-se a discricão das contas, mencionadas no gráfico acima.

IV. O Patrimônio Líquido, que apresentava saldo de R\$ 1,654,57 milhões negativos em Dezembro/22, teve um aumento de R\$ 98,65 mil em **Janeiro/23**, passando para R\$ 1,753,22 milhões negativos, como se nota do gráfico abaixo:



Observa-se que a variação ocorreu somente na conta Lucros/Prejuizos acumulados, sendo assim, somente esta conta será discriminada. Em **Janeiro/23**, apresentou um aumento de R\$ 98,65 mil em comparação ao saldo do mês de Dezembro/22:





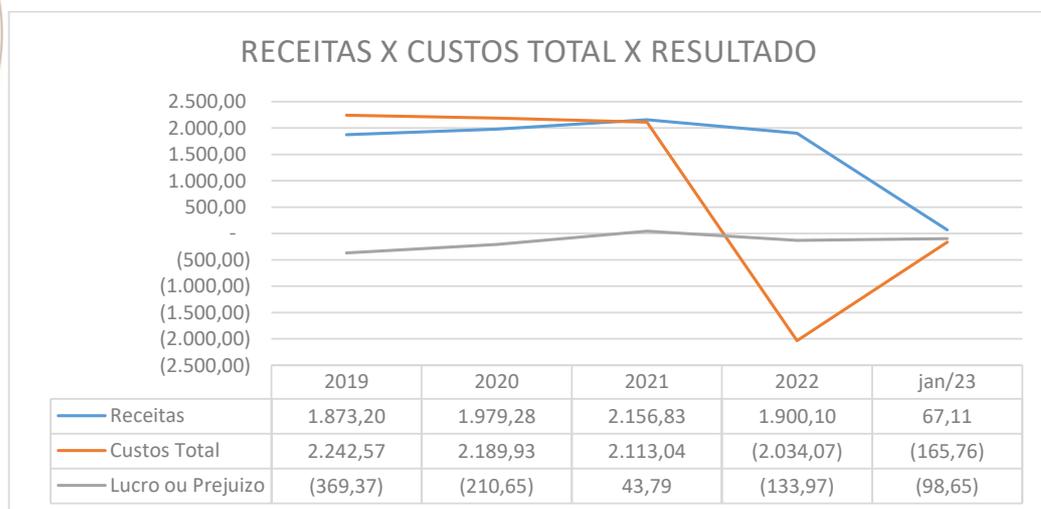
	2019		2020		2021		2022		jan/23	
	R\$		R\$	AV	R\$	AH	R\$	AH	R\$	AH
Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.848,85		-3.036,89	6,6%	-2.368,77	-22,0%	-2.062,05	1,1%	-2.160,71	4,8%

❖ DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2019, 2020, 2021, 2022 e do mês de **Janeiro de 2023**, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO PERÍODO															
INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA															
DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	2.019			2.020			2021			2022			jan/23		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.873,20	100,0%	-2,42%	1.979,28	100,0%	5,66%	2.156,83	100,0%	18,85%	1.900,10	100,0%	33,49%	67,11	100,0%	-96,47%
Deduções	-105,84	-5,7%	-2,58%	-112,11	-5,7%	5,93%	-121,86	-5,7%	18,85%	-110,28	-5,4%	29,72%	-3,79	-5,6%	-96,56%
RECEITA LIQUIDA	1.767,37	94,3%	-2,41%	1.867,17	94,3%	5,65%	2.034,97	94,3%	18,85%	1.789,81	94,6%	33,71%	63,32	94,4%	-96,46%
Custos dos Serviços Prestados	-1.766,18	-94,3%	1,81%	-1.762,39	-89,0%	-0,21%	-1.590,27	-73,7%	19,75%	-1.988,06	-58,1%	-11,71%	-124,72	-185,8%	-93,73%
RESULTADO BRUTO	1,19	0,1%	-98,44%	104,78	5,3%	8706,46%	444,70	20,6%	15,74%	-198,24	36,6%	629,23%	-61,40	-91,5%	-69,03%
Despesas Operacionais	-370,55	-19,8%	-25,42%	-315,43	-15,9%	-14,88%	-392,07	-18,2%	6,73%	-4,74	-19,8%	-70,63%	-88,08	-131,2%	-1857,58%
Despesas Administrativas	-246,99	-13,2%	-52,72%	-183,22	-9,3%	-25,82%	-218,04	-10,1%	14,05%	-346,32	-18,9%	-27,83%	-86,43	-128,8%	-75,04%
Impostos e Taxas	-7,98	-0,4%	95,78%	-2,31	-0,1%	-71,07%	-13,89	-0,6%	6,86%	-8,67	0,0%	-100,00%	-1,33	-2,0%	-84,64%
Depreciação e Amortização	-2,19	-0,1%	-28,67%	-2,19	-0,1%	0,00%	-10,15	-0,5%	203,80%	-10,67	-0,5%	-66,67%	0,89	1,3%	-108,32%
Resultado Financeiro	-117,63	-6,3%	1469,00%	-133,03	-6,7%	13,09%	-151,02	-7,0%	-6,12%	25,39	-0,5%	-160,85%	-1,21	-1,8%	-104,76%
Outras Receitas	4,24	0,2%	-89,45%	5,32	0,3%	25,30%	1,03	0,0%	0,00%	335,53	0,0%	#DIV/0!	0,00	0,0%	-100,00%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-369,36	-19,7%	-12,20%	-210,65	-10,6%	-42,97%	52,64	2,4%	212,11%	-202,99	16,7%	-172,65%	-149,47	-222,7%	-26,36%
Provisão CSLL - Diferido	0,00	0,0%	100,00%	0,00	0,0%	0,00%	-3,32	-0,2%	211,93%	18,27	-3,8%	-196,54%	13,45	20,0%	-26,36%
Provisão IRPJ - Diferido	0,00	0,0%	100,00%	0,00	0,0%	0,00%	-5,53	-0,3%	212,09%	50,75	-10,6%	-196,54%	37,37	55,7%	-26,36%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-369,36	-19,7%	-12,20%	-210,65	-10,6%	-42,97%	43,79	2,0%	212,13%	-133,97	2,3%	-128,54%	-98,65	-147,0%	-26,36%
EBITDA	-249,54	-13,3%	-39,15%	-75,43	-3,8%	-69,77%	213,81	9,9%	18,08%	-217,71	17,7%	79,42%	-149,15	-222,2%	-68,51%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balançetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda





Destacam-se as seguintes contas:

→ **RECEITAS OPERACIONAL BRUTA:** São todos os recursos provenientes do serviço prestado pela Devedora.

No mês de **Janeiro/23** apresentou receitas de R\$ 67,11 mil, representando uma redução de R\$ 181,78 mil em relação ao mês de Dezembro/22, conforme apresentado no RMA anterior.

	2019	2020	2021	2022	jan/23
Receita Operacional Bruta	1.873,20	1.979,28	2.156,83	1.900,10	67,11

→ **CUSTOS TOTAIS:** É a soma de todos os custos necessários para a geração da receita operacional bruta, nele está incluso os materiais aplicados na prestação de serviços, impostos sobre a receitas, despesas administrativas, despesas tributárias, resultados financeiros, provisões para IRPJ e CSLL.

No mês de **Janeiro/23** apresentou valor de R\$ 165,76 mil negativos, representando uma redução de R\$ 106,10 mil em relação ao mês de Dezembro/22, conforme apresentado no RMA anterior.

	2019	2020	2021	2022	jan/23
Custos Total	2.242,57	2.189,93	2.113,04	-2.034,07	- 165,76

→ **LUCRO OU PREJUÍZO DO PERÍODO:** É o resultado apurado em cada exercício, quando as receitas são maiores que os custos totais, chama-se lucro, quando as receitas são menores que os custos totais, chama-se prejuízo.

No mês de **Janeiro/23**, constatou-se um prejuízo de R\$ 98,65 mil.

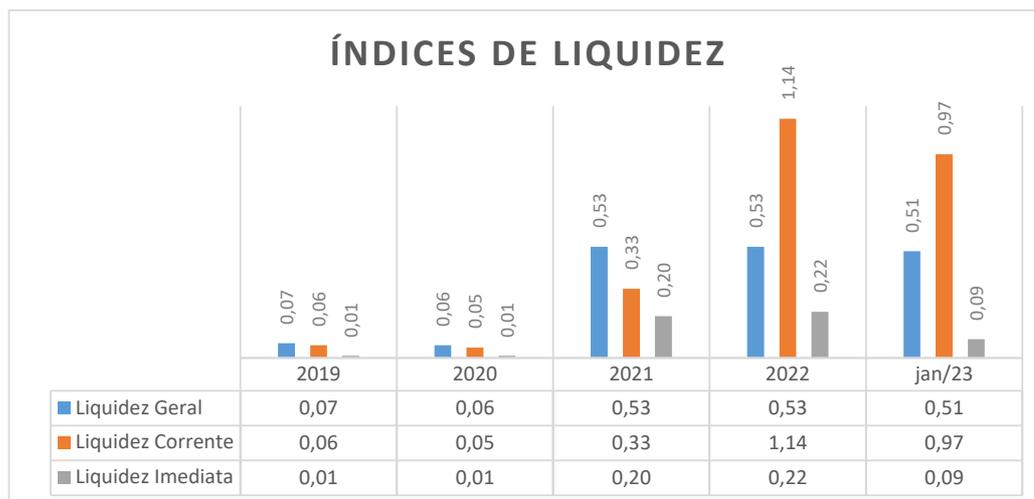
	2019	2020	2021	2022	jan/23
Lucro ou Prejuízo do Período	- 369,37	- 210,65	43,79	- 133,97	- 98,65

❖ **ÍNDICES DE LIQUIDEZ** (Capacidade de Pagamento das dívidas)





Os Indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa. No caso da "IHM", tem-se que os índices não sofreram variação significativa em relação ao mês anterior:



Índice de Liquidez Geral: 0,51 - mede a capacidade de pagamento de longo prazo. De uma forma geral, quanto maiores os índices de Liquidez, melhor será a situação financeira da empresa. Ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida a Recuperanda possui R\$ 0,51 para paga-la

Liquidez Corrente: 0,97 - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa em quitar todas suas dívidas a curto prazo. Na teoria, nada mais é do que a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e de saída — nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

Liquidez Imediata: 0,09 - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato. Ou seja, ela representa o capital da empresa que pode ser utilizado imediatamente para arcar com suas obrigações. Nota-se que o indicador apresentado aponta que a Recuperanda não conseguiria pagar suas dívidas de forma imediata.

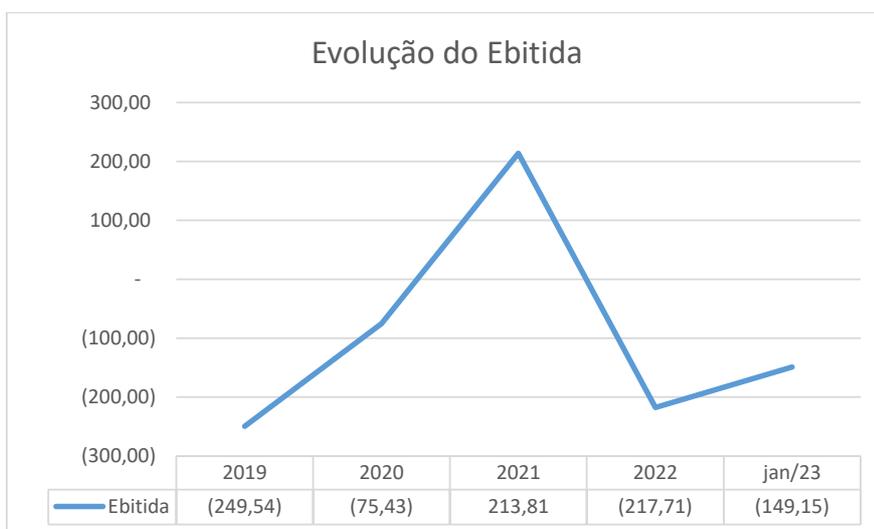
Portanto, no período de abrangência verifica-se que a Devedora "IHM" ainda apresenta dificuldade financeira.

❖ EBITDA





Este índice corresponde a um dos indicadores financeiros usados para medir os resultados de uma empresa. Ele contempla a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem contar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos. No caso do "IHM", em **Janeiro/23**, o índice foi de 149,15 negativos.



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Sendo o que tinha a relatar para o momento, esta Administradora Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 17 de março de 2023

Auxilia Consultores Ltda.
Henrique Cavalheiro Ricci
OAB/PR 35.939

