

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência: **março e abril | 2025**

Referente ao processo de recuperação judicial n.º 0013982-09.2023.8.16.0017, ajuizado por **MB&O Brands Indústria e Comércio de Confecções Ltda., P.M.G Previato Indústria e Comércio de Confecções Ltda. e D.A.P Indústria e Comércio de Confecções Ltda.**, em trâmite perante a 3ª Vara Cível e Empresarial Regional de Maringá, Estado do Paraná.



SUMÁRIO

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO .....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES .....</b>                              | <b>4</b>  |
| <b>III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO.....</b>  | <b>5</b>  |
| <b>IV. DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL EM ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES.....</b> | <b>6</b>  |
| <b>V. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS – ABRIL/2025 .....</b>   | <b>7</b>  |
| <b>VI. INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR: .....</b>   | <b>9</b>  |
| <b>VII. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS .....</b>   | <b>10</b> |
| a) P.M.G Previato Indústria e Comércio de Confecções Ltda.:.....                              | 11        |
| b) D.A.P Indústria e Comércio de Confecções Ltda.:.....                                       | 23        |
| <b>VIII. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....</b>   | <b>32</b> |
| <b>IX. ENCERRAMENTO .....</b>   | <b>33</b> |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



## **I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO**

---

A presente recuperação judicial tem como parte as devedoras **MB&O Brands Indústria e Comércio de Confeções Ltda.** (nome anterior: J.G. Previato Ltda.)<sup>1</sup>, **P.M.G Previato Indústria e Comércio de Confeções Ltda.** e **D.A.P Indústria e Comércio de Confeções Ltda.** (esta última incluída no polo ativo por meio da decisão de seq. 99). As três pessoas jurídicas são denominadas no feito como **Grupo Mondabelle**. O grupo atua no setor têxtil na cidade de Maringá (PR), com filiais nas cidades de Maringá (PR), Cianorte (PR), Brusque (SC) e Cedral (SP), atuando na confecção e venda de roupas femininas.

O Grupo Mondabelle segue com sua estrutura operacional integrada, onde as empresas MB&O Brands, D.A.P Previato e P.M.G Previato desempenham funções distintas, mas complementares. Com a transição tributária, MB&O passou a ser responsável pelas vendas B2B, a D.A.P pela comercialização B2C e a P.M.G pela fabricação dos produtos.

---

<sup>1</sup> Razão social alterada em 19/10/2024, cf. 7ª Alteração Contratual: seq. 7.6.



## II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES

As devedoras que compõem o grupo em recuperação judicial atuam como Sociedade Limitada Unipessoal, apresentando, no mês em análise, a seguinte composição:

| INTEGRANTE                | ATRIBUIÇÃO           | DEVEDORA   |
|---------------------------|----------------------|--|
| Jacira Garcia Previato    | Sócia Administradora | <b>MB&amp;O Brands Indústria e Comércio de Confeções Ltda.</b> |
| Priscila Daiana Previato  | Sócia Administradora | <b>P.M.G Indústria e Comércio de Confeções Ltda.</b>           |
| Roselene Previato Valério | Sócia Administradora | <b>D.A.P Indústria e Comércio de Confeções Ltda.</b>           |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



As Devedoras apresentavam, em abril de 2025, um total geral de 69 funcionários em regime da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), com a admissão de 4 novos colaboradores e demissão de 5 funcionários, conforme o gráfico abaixo:



### III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

A situação do passivo ora apresentada decorre da verificação de crédito realizada pela Administração Judicial com fulcro no art. 7º, § 2º da Lei 11.101/2005, cuja relação foi apresentada aos autos por meio do seq. 147. Desta feita, os valores e classificações identificados após análise documental e apreciação das habilitações e divergências apresentadas pelos credores consistem em:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



| Natureza atribuída                | MB&O Brands Ind. e<br>Com. Confec. Ltda. | P.M.G Previato Ind. e<br>Com. Confec. Ltda. | D.A.P Ind. e Com.<br>Confec. Ltda. | Total por natureza<br>atribuída |
|-----------------------------------|--|---|------------------------------------|---------------------------------|
| <i>Classe I - Trabalhista</i>     | R\$ 0,00                                 | R\$ 42.000,00                               | R\$ 0,00                           | R\$ 42.500,00                   |
| <i>Classe II – Garantia Real</i>  | R\$ 0,00                                 | R\$ 0,00                                    | R\$ 0,00                           | R\$ 0,00                        |
| <i>Classe III – Quirografária</i> | R\$ 1.696,615,28                         | R\$ 1.831.156,02                            | R\$ 260.933,86                     | R\$ 3.788.705,16                |
| <i>Classe IV - ME EPP</i>         | R\$ 26.997,69                            | R\$ 183.353,65                              | R\$ 21.985,49                      | R\$ 232.336,83                  |

#### **IV. DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL EM ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES**

Na data de 19/02/2025, foi realizada a Assembleia Geral de Credores, em 2ª convocação, do Grupo Mondabelle, conforme transmitida em tempo real na plataforma do Youtube (<https://www.youtube.com/live/iNut5XTbU7k>). Na oportunidade, os credores deliberaram pela aprovação do Plano de Recuperação Judicial e seu modificativos, acostados respectivamente nos evs. 73.2, 117.2 e 263.2 dos autos principais. As Devedoras apresentaram as certidões negativas de débitos, nos termos do art. 57 da Lei 11.101/2005, restando, até o momento, pendente a homologação da assembleia pelo Juízo, condição necessária para eventual concessão da recuperação judicial.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



## V. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS – ABRIL/2025

---

Com base nas informações prestadas no questionário operacional referente ao mês de abril de 2025, seguem os principais pontos observados acerca das atividades do Grupo Mondabelle:

- 1. Desempenho da Produção e Capacidade Operacional:** Em abril de 2025, o Grupo Mondabelle iniciou a produção da coleção Primavera/Verão, cujo lançamento nas lojas está previsto para a segunda quinzena de julho. A coleção de Outono/Inverno encontra-se no terço final da etapa de costura e acabamento. Apesar do planejamento para cumprir o prazo médio de seis meses entre a concepção e a entrega das coleções, o grupo relatou esforços para mitigar atrasos causados, sobretudo, pela escassez de mão de obra e pelo atraso na aquisição de matéria-prima em fevereiro. A capacidade produtiva das unidades fabris operou entre 90% e 95%, indicando operação próxima ao limite, com produção total de 2.800 peças no mês. Persistem, no entanto, limitações financeiras que impõem restrições à compra de matéria-prima, visto que as aquisições são realizadas à vista e de forma antecipada. Os principais custos produtivos continuam sendo tecido e mão de obra, cujos preços não acompanham os padrões médios de mercado.
- 2. Originá Exclusive – Desenvolvimento e Comercialização:** A linha Originá Exclusive concluiu, em abril, a produção dos 10 mostruários previstos, que foram despachados entre os dias 10 e 14 do mês. Na última semana de abril, foram registrados sete pedidos, totalizando a comercialização de 500 peças. O feedback dos representantes foi positivo, sinalizando boas expectativas de comercialização para maio. Ainda não é possível avaliar com precisão a performance comercial da nova coleção, já que a distribuição dos mostruários ocorreu após o dia 20 de abril e apenas quatro dos oito representantes anteriores permanecem ativos nesta temporada.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- 3. Estoque e Logística:** O volume de estoque de produtos acabados permaneceu na média dos meses anteriores, com aproximadamente 13.000 peças armazenadas. Não houve relato de excesso ou escassez em relação à demanda, mantendo-se a estabilidade no controle logístico e de armazenagem.
- 4. Desempenho das Vendas:** As vendas no atacado e varejo permaneceram fracas no mês de abril, com redução de aproximadamente 30% em relação ao mesmo período de 2024. O mercado foi descrito como retraído, com clientes adquirindo apenas mercadorias previamente vendidas. A inadimplência permaneceu controlada, oscilando entre 3% e 5%. Não foram adotadas estratégias comerciais específicas para o mês, embora o grupo tenha mantido os investimentos em marketing digital.
- 5. Marketing e Estratégias de Vendas:** Os investimentos em marketing digital e redes sociais somaram cerca de R\$ 15.000,00 no mês, voltados à produção de material e anúncios para impulsionamento de vendas. No entanto, como tais investimentos não foram direcionados a campanhas ou produtos específicos, não foi possível mensurar sua efetividade. As ações permanecem generalistas e institucionais, com foco na visibilidade da marca.
- 6. Fluxo de Caixa e Despesas Operacionais:** O fluxo de caixa do grupo manteve-se limitado em razão da fraca performance de vendas. As despesas operacionais concentram-se nas áreas de prestação de serviços e operações gerais. Desde os cortes realizados no início de 2023, o grupo tem mantido o controle sobre seus custos, não havendo novas reduções no período. Os pagamentos a colaboradores e prestadores de serviço estão em dia, enquanto os pagamentos a fornecedores registram atrasos pontuais, sem impacto generalizado.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- 7. Recursos Humanos e Produtividade:** Em abril, houve alteração na gestão do setor de acabamento com a entrada de nova responsável, sendo implementadas reorganizações internas para fortalecimento do setor. Os demais setores da fábrica e as equipes de loja operam normalmente, com desempenho satisfatório. Ainda não é possível avaliar a produtividade dos representantes da Originá Exclusive na nova coleção, em razão da recente entrega dos mostruários.
  
- 8. Perspectivas e Planos Futuros:** O principal desafio enfrentado pelo grupo em abril foi a limitação de recursos financeiros para custear o início da produção da coleção Verão da MondaBelle, cuja viabilização dependerá dos próximos 90 dias. A estratégia de diversificação de produtos, iniciada na coleção de Inverno, será mantida para o Verão, mas não há previsão de entrada em novos mercados. Quanto ao replanejamento tributário, ainda não é possível extrair resultados concretos, uma vez que o grupo segue em fase de adaptação operacional, enfrentando dificuldades nas tratativas com a contabilidade.

## **VI. INFORMAÇÃO COMPLEMENTAR:**

### Demonstrativos da MB&O Brands e Consolidação de Parecer Técnico

Embora tenha sido solicitada a intimação das Devedoras para esclarecimentos formais quanto às alterações substanciais que vêm sendo apontadas desde o 18º RMA, a Administração Judicial manteve contato administrativo contínuo, buscando alinhamento e explicações plausíveis. Em 22 de maio, foi recebida nota explicativa formal sobre as alterações realizadas no balancete de novembro, e, em 26 de maio, foram enviados os demonstrativos da MB&O Brands referentes ao período de novembro de 2024 a março de 2025.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Considerando que a análise abrangerá cinco meses, optamos por consolidar as informações em um único parecer técnico, evitando a fragmentação do conteúdo e a apresentação de relatório excessivamente extenso, o qual será apresentado no presente incidente nos próximos dias.

## VII. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS

---

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas devedoras por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade. Ainda, embora se trate de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as devedoras possuem regimes contábeis próprios, sendo, por este motivo, discriminadas individualmente, na forma dos itens subsequentes.

Antes, cumpre destacar que a leitura dos dados contábeis deve ser feita à luz da estrutura operacional integrada adotada pelo Grupo Mondabelle, no qual as três empresas exercem funções distintas, porém complementares, conforme reorganização empresarial implementada a partir da transição tributária. Nesse novo arranjo, a **P.M.G Previato** passou a concentrar a atividade fabril, respondendo pela produção dos itens de vestuário; a **MB&O Brands** assumiu as operações de venda no atacado (B2B); e a **D.A.P Previato** passou a operar na comercialização direta ao consumidor final (B2C).

Essa divisão de funções acarreta reflexos diretos na forma de apropriação contábil das receitas, custos e despesas. A **P.M.G**, por exemplo, absorve grande parte dos custos de produção, mas não registra as receitas provenientes da comercialização dos produtos, o que, se considerado isoladamente, distorce os indicadores tradicionais de rentabilidade, como o resultado do exercício e o EBITDA. Da mesma forma,

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



as empresas comerciais do grupo – **MB&O e D.A.P** – apresentam estrutura de despesas distinta, voltada à logística, marketing, canais de venda e gestão comercial, refletindo o foco operacional de cada unidade.

Diante desse cenário, a análise das informações contábeis individuais das empresas do grupo deve ser contextualizada com a sua interdependência funcional e o modelo econômico conjunto, sob pena de se extrair conclusões equivocadas quanto à viabilidade ou desempenho de cada sociedade, caso observadas de forma isolada.

Nos itens seguintes, procede-se à análise técnica e segmentada das contas patrimoniais e de resultado de cada devedora, conforme apurado nos balancetes encerrados em março de 2025.

a) **P.M.G Previato Indústria e Comércio de Confecções Ltda.:**

**ATIVO:** No que toca ao ativo da devedora em análise, cujo saldo total no mês de março de 2025 foi de 5.559.420,19, a evolução do primeiro trimestre de 2025 pode ser melhor identificada na tabela abaixo, subdividida entre (i) ativo circulante e (ii) ativo não circulante:

| BALANÇO PATRIMONIAL<br>(Valores expresso em milhares de reais) | jan/25          |               |              | fev/25          |               |             | mar/25          |               |              |
|--|-----------------|---------------|--------------|-----------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|--------------|
|  | R\$             | AV            | AH           | R\$             | AV            | AH          | R\$             | AV            | AH           |
| <b>ATIVO</b>   | <b>5.549,03</b> | <b>100,0%</b> | <b>-0,3%</b> | <b>5.588,41</b> | <b>100,0%</b> | <b>0,7%</b> | <b>5.559,42</b> | <b>100,0%</b> | <b>-0,5%</b> |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>  | <b>5.330,68</b> | <b>96,1%</b>  | <b>-0,3%</b> | <b>5.372,97</b> | <b>96,1%</b>  | <b>0,8%</b> | <b>5.346,87</b> | <b>96,2%</b>  | <b>-0,5%</b> |
| Caixa e Equivalente de Caixa                                   | 22,59           | 0,4%          | 54,3%        | 15,20           | 0,3%          | -32,7%      | 13,61           | 0,2%          | -10,4%       |
| Clientes (Duplicatas a Receber)                                | 0,41            | 0,0%          | 0,0%         | 29,94           | 0,5%          | 0,0%        | 46,81           | 0,8%          | 0,0%         |
| Outros Créditos  | 3.377,66        | 60,9%         | -0,5%        | 3.376,10        | 60,4%         | 0,0%        | 3.377,58        | 60,8%         | 0,0%         |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



|                             |               |             |              |               |             |              |               |             |              |
|-----------------------------|---------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| Estoques                    | 1.930,03      | 34,8%       | -0,4%        | 1.951,73      | 34,9%       | 1,1%         | 1.908,87      | 34,3%       | -2,2%        |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>218,34</b> | <b>3,9%</b> | <b>-1,3%</b> | <b>215,45</b> | <b>3,9%</b> | <b>-1,3%</b> | <b>212,55</b> | <b>3,8%</b> | <b>-1,3%</b> |
| Outros Créditos             | 8,34          | 0,0%        | 0,0%         | 8,34          | 0,0%        | 0,0%         | 8,34          | 0,0%        | 100,0%       |
| Imobilizados operacional    | 210,00        | 3,8%        | -1,4%        | 207,11        | 3,7%        | -1,4%        | 204,21        | 3,7%        | -1,4%        |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **ativo total** reflete todos os recursos econômicos controlados pela devedora. Ele é composto pela soma do **ativo circulante** e do **ativo não circulante**. No mês de março de 2025, o ativo total apresentou uma redução de R\$ 28.991,85, passando de R\$ 5.588.412,04 para R\$ 5.559.420,19 ao final do período.

O **ativo circulante**, que abrange bens e direitos passíveis de conversão em dinheiro no curto prazo, registrou uma diminuição de R\$ 26.094,35, variando de R\$ 5.372.965,60 para R\$ 5.346.871,25.

As principais contas que compõem essa rubrica apresentaram as seguintes movimentações:

- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** Representa os recursos em espécie disponíveis e refere-se aos valores depositados em contas correntes para movimentação. A conta sofreu redução de R\$ 1.582,93, passando de R\$ 15.197,14 para R\$ 13.614,21, refletindo consumo de recursos líquidos no período.

→ **Observação:** No RMA anterior (ev. 19.2), identificou-se saldo credor na conta "Caixa", incompatível com sua natureza contábil. Questionada, a Devedora informou tratar-se de ajuste decorrente de retirada de pró-labore sem saldo disponível, corrigido por meio de transferência da conta "Duplicatas a Receber". Embora pontual, a Administração Judicial tem reforçado junto à Devedora a

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



importância de que eventuais ajustes sejam devidamente justificados e transparentes, de modo a assegurar a fidedignidade das informações contábeis e a confiança dos credores no processo.

- 2. Clientes (Duplicatas a Receber):** Refere-se a valores de vendas efetuadas a prazo, representadas por títulos de crédito emitidos contra os clientes. A conta apresentou acréscimo de R\$ 16.863,71, passando de R\$ 29.944,82 para R\$ 46.808,53, o que indica aumento nos valores a receber, por incremento nas vendas a prazo;
- 3. Outros Créditos:** Representam valores decorrentes de relações comerciais ou operacionais, como adiantamentos, impostos a recuperar e mútuos. A conta apresentou redução de R\$ 38.847,61 no período, passando de R\$ 3.376.432,20 para R\$ 3.337.584,59, em razão de pequenas movimentações nas subcontas de adiantamentos de férias e a fornecedores.
  - ➔ **Observação:** O saldo do grupo "Outros Créditos" é composto quase integralmente pela subconta "Empréstimos a Terceiros", que responde por aproximadamente 99,89% do total, destacando-se, dentro dela, o valor de R\$ 3.336.813,05 concedido à empresa PD Previato EIRELI ME – responsável por 99,95% dos empréstimos registrados. Trata-se de pessoa jurídica vinculada ao grupo, baixada antes do pedido de recuperação judicial.
- 4. Estoques:** Representam os bens mantidos pela empresa para revenda, transformação ou uso no processo produtivo, bem como mercadorias em trânsito e estoques de terceiros sob sua custódia. O saldo registrou redução de R\$ 42.862,63, passando de R\$ 1.951.728,14 para R\$ 1.908.865,51.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



→ **Observação:** No RMA anterior (ev. 19.2), foi identificado saldo negativo de R\$ 78.123,44 na conta “Estoque Próprio em Poder de Terceiros”, em desacordo com sua natureza contábil. Na ocasião, informamos que a classificação contábil seria verificada. Em resposta, a Devedora esclareceu que o saldo decorre da ausência de emissão de documentos fiscais e que está providenciando a regularização, com a devida correlação dos itens e solicitação de emissão ao responsável.

O **ativo não circulante**, composto por bens e direitos cuja realização econômica ocorre em prazo superior a doze meses, apresentou no mês de março de 2025 uma redução de R\$ 2.897,50, passando de R\$ 215.446,44 para R\$ 212.548,94.

A variação observada no período decorre exclusivamente da depreciação do ativo imobilizado, não tendo sido identificadas movimentações relevantes nos demais componentes. O **imobilizado**, que representa os bens tangíveis destinados à manutenção das atividades da empresa, apresentou uma redução de R\$ 2.897,50, variando de R\$ 207.105,68 para R\$ 204.208,18 no mês. Trata-se, portanto, de uma variação de natureza meramente contábil, sem reflexo imediato na liquidez da empresa, mas que impacta o valor contábil dos bens registrados e a apuração do resultado do exercício.

**PASSIVO:** No que toca ao passivo da devedora em análise, cujo saldo total no mês de março de 2025 foi de R\$ 5.559.420,19 a evolução no primeiro trimestre de 2025 pode ser melhor identificada na tabela abaixo, subdividida em (i) passivo circulante e (ii) patrimônio líquido:

| BALANÇO PATRIMONIAL<br>(Valores expresso em milhares de reais) | jan/25   |        |       | fev/25   |        |      | mar/25   |        |       |
|--|----------|--------|-------|----------|--------|------|----------|--------|-------|
|  | R\$      | AV     | AH    | R\$      | AV     | AH   | R\$      | AV     | AH    |
| PASSIVO  | 5.549,02 | 100,0% | -0,3% | 5.588,41 | 100,0% | 0,7% | 5.559,42 | 100,0% | -0,5% |
| PASSIVO CIRCULANTE   | 4.779,06 | 86,1%  | 6,7%  | 5.097,43 | 91,2%  | 6,7% | 5.337,51 | 96,0%  | 4,7%  |

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



|   |               |              |               |               |             |               |               |             |               |
|---|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| Empréstimos e Financiamentos              | 2.404,01      | 43,3%        | 6,5%          | 2.473,65      | 44,3%       | 2,9%          | 2.620,02      | 47,1%       | 5,9%          |
| Fornecedores                              | 473,31        | 8,5%         | 17,0%         | 482,34        | 8,6%        | 1,9%          | 433,11        | 7,8%        | -10,2%        |
| Obrigações tributárias                    | 742,90        | 13,4%        | -2,5%         | 751,08        | 13,4%       | 1,1%          | 753,41        | 13,6%       | 0,3%          |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias | 289,69        | 5,2%         | -0,1%         | 340,59        | 6,1%        | 17,6%         | 385,88        | 6,9%        | 13,3%         |
| Outras Obrigações a Pagar                 | 869,16        | 15,7%        | 0,0%          | 1.049,76      | 18,8%       | 0,0%          | 1.145,09      | 20,6%       | 0,0%          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                 | <b>769,96</b> | <b>13,9%</b> | <b>-29,2%</b> | <b>490,98</b> | <b>8,8%</b> | <b>-36,2%</b> | <b>221,91</b> | <b>4,0%</b> | <b>-54,8%</b> |
| Capital Social                            | 70,00         | 1,3%         | 0,0%          | 70,00         | 1,3%        | 0,0%          | 70,00         | 1,3%        | 0,0%          |
| Lucros Acumulados                         | 1.018,36      | 21,3%        | -60,9%        | 699,96        | 13,7%       | -31,3%        | 420,98        | 7,9%        | -39,9%        |
| Prejuízo do Exercício                     | - 318,40      | -5,7%        | -79,9%        | - 278,98      | -5,0%       | -12,4%        | - 269,07      | -4,8%       | -3,6%         |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **passivo total** representa todas as obrigações e responsabilidades financeiras da devedora. No caso em análise, está composto pelo **passivo circulante** e pelo **patrimônio líquido**, não havendo registro de passivo não circulante. A conta apresentou redução de R\$ 28.991,85 em março de 2025, passando de R\$ 5.588.412,04 para R\$ 5.559.420,19. O montante contempla dívidas exigíveis no curto e longo prazo.

O **passivo circulante**, que engloba obrigações financeiras com vencimento no curto prazo, geralmente em até 12 meses, evoluiu de R\$ 5.097.428,55 em fevereiro para R\$ 5.337.506,36 em março, representando um acréscimo de R\$ 240.077,81 no período. Essa variação concentra-se majoritariamente no grupo de obrigações financeiras de curto prazo, conforme se detalha a seguir.

- 1. Empréstimos e financiamentos de curto prazo:** aumento de R\$ 146.366,50, variando de R\$ 2.473.649,29 para R\$ 2.620.015,79. Esse saldo é composto integralmente por operações intragrupo com empresas também em recuperação judicial – **MB&O Brands Indústria** (R\$ 1.155.516,55) e **DAP Indústria e Comércio de Confecções Ltda.** (R\$ 593.303,36) – representando mecanismos de financiamento interno entre sociedades do mesmo grupo econômico;

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- Fornecedores:** Representa obrigações com terceiros pela aquisição de bens e serviços. redução de R\$ 49.233,08, passando de R\$ 482.341,83 para R\$ 433.108,75, o que indica pagamentos realizados no período.
- Obrigações Tributárias:** Refere-se a impostos e contribuições a recolher, incluindo tanto os tributos correntes quanto os débitos fiscais parcelados junto à Receita Federal e demais órgãos. No período, essa conta apresentou leve acréscimo de R\$ 2.327,25, variando de R\$ 751.084,24 para R\$ 753.411,49. A estabilidade do saldo sinaliza manutenção dos débitos fiscais sem incremento significativo.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Compreendem os valores devidos a título de salários, encargos sociais, provisões de férias e 13º salário, bem como demais obrigações decorrentes da relação de trabalho. Houve aumento de R\$ 45.290,89, passando de R\$ 340.590,44 para R\$ 385.881,33, refletindo a acumulação de encargos incidentes sobre a folha do mês e a postergação parcial do pagamento de obrigações trabalhistas e previdenciárias vencidas, como salários, encargos sociais e provisões mensais.
- Outras Obrigações a Pagar:** Inclui adiantamentos de clientes e outras contas operacionais. O saldo registrou redução de R\$ 49.233,08, passando de R\$ 482.341,83 para R\$ 433.108,75, evidenciando pagamentos realizados.

O **passivo não circulante** compreende obrigações de longo prazo, ou seja, aquelas com vencimento superior a um ano. Essas contas são importantes para entender o endividamento estrutural da empresa e avaliar sua capacidade de suportar dívidas no futuro. No entanto, não há registros de passivo não circulante no balancete analisado, indicando que todas as obrigações da empresa estão concentradas no curto prazo.

**PATRIMÔNIO LÍQUIDO:** O patrimônio líquido da devedora, representativo do valor residual dos ativos após a dedução de todos os passivos, totalizou R\$ 221.913,83 ao final de março de 2025. Esse montante decorre da composição entre capital social, lucros acumulados e prejuízos apurados no exercício, conforme estrutura a seguir:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



1. **Capital Social:** R\$ 70.000,00 – corresponde à parcela integralizada pela sócia, refletindo a contribuição direta na formação do patrimônio da empresa;
2. **Lucros Acumulados:** R\$ 420.983,49 – referem-se aos resultados positivos apurados em exercícios anteriores que não foram distribuídos e nem capitalizados. Esses valores permanecem na empresa, reforçando sua estrutura patrimonial e contribuindo para sua solvência;
3. **Prejuízo do Exercício:** (R\$ 269.069,66) – representa o resultado negativo no fechamento de março de 2025. Trata-se de uma conta redutora do patrimônio líquido, que reflete a insuficiência das receitas frente às despesas e custos operacionais do período.

A conjugação desses três elementos resulta no patrimônio líquido atual da devedora. O lucro acumulado exerce função de sustentação contábil, compensando parcialmente o prejuízo incorrido no exercício. Essa dinâmica evidencia a relevância dos resultados acumulados na absorção de perdas e manutenção da estrutura patrimonial da empresa. Assim, embora o exercício atual venha apresentando desempenho deficitário, o saldo positivo de lucros acumulados tem permitido à empresa manter patrimônio líquido positivo, o que, no contexto de uma recuperação judicial, é um indicativo relevante para a avaliação da viabilidade da continuidade empresarial.

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”:** o **DRE** é um relatório contábil que evidencia as receitas, custos e despesas de uma empresa ou empresário em determinado período, culminando no lucro ou prejuízo líquido. No mês de março de 2025, a devedora apresentou um resultado operacional deficitário, refletindo a incompatibilidade entre a receita líquida e os custos da atividade fabril, agravada pelas despesas operacionais fixas. O desempenho econômico no período pode ser demonstrado conforme segue:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO<br>(Valores expresso em milhares de reais) | jan/25         |             |               | fev/25         |             |                | mar/25         |             |                |
|---|----------------|-------------|---------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-------------|----------------|
|   | R\$            | AV          | AH            | R\$            | AV          | AH             | R\$            | AV          | AH             |
| Receita Operacional Bruta   | 0,00           | 100,0%      | 0,00%         | 72,98          | 100,0%      | 0,00%          | 79,59          | 0,0%        | 100,00%        |
| Deduções  | 0,00           | 0,0%        | 0,00%         | -7,98          | 0,0%        | 0,00%          | -6,76          | 0,0%        | 100,00%        |
| <b>RECEITA LIQUIDA</b>  | <b>0,00</b>    | <b>0,0%</b> | <b>0,00%</b>  | <b>65,00</b>   | <b>0,0%</b> | <b>0,00%</b>   | <b>72,82</b>   | <b>0,0%</b> | <b>100,00%</b> |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas                            | -173,04        | 0,0%        | -21,83%       | -265,86        | 0,0%        | 53,64%         | -243,54        | 0,0%        | -8,39%         |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>  | <b>-173,04</b> | <b>0,0%</b> | <b>-7,27%</b> | <b>-200,86</b> | <b>0,0%</b> | <b>16,08%</b>  | <b>-170,72</b> | <b>0,0%</b> | <b>-15,00%</b> |
| <b>Despesas Operacionais</b>  | <b>-145,36</b> | <b>0,0%</b> | <b>62,79%</b> | <b>-78,12</b>  | <b>0,0%</b> | <b>-46,26%</b> | <b>-98,35</b>  | <b>0,0%</b> | <b>25,89%</b>  |
| De Vendas   | -109,41        | 0,0%        | 103,17%       | -33,28         | 0,0%        | -69,58%        | -53,26         | 0,0%        | 60,04%         |
| Administrativas   | -29,52         | 0,0%        | -11,30%       | -42,29         | 0,0%        | 43,25%         | -38,43         | 0,0%        | -9,13%         |
| Tributárias   | -2,13          | 0,0%        | 298,77%       | -0,27          | 0,0%        | -87,39%        | -0,60          | 0,0%        | 124,08%        |
| Despesas Financeiras  | -4,31          | 0,0%        | 163,67%       | -2,28          | 0,0%        | -47,10%        | -6,06          | 0,0%        | 165,65%        |
| Outras Receitas   | 0,00           | 0,0%        | 0,00%         | 0,00           | 0,0%        | 0,00%          | 0,00           | 0,0%        | 0,00%          |
| <b>RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL</b>                                    | <b>-318,40</b> | <b>0,0%</b> | <b>15,40%</b> | <b>-278,98</b> | <b>0,0%</b> | <b>-12,38%</b> | <b>-269,07</b> | <b>0,0%</b> | <b>-3,55%</b>  |
| <b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>   | <b>-318,40</b> | <b>0,0%</b> | <b>15,40%</b> | <b>-278,98</b> | <b>0,0%</b> | <b>-12,38%</b> | <b>-269,07</b> | <b>0,0%</b> | <b>-3,55%</b>  |
| <b>EBITDA</b>   | <b>-314,09</b> | <b>0,0%</b> | <b>14,52%</b> | <b>-276,70</b> | <b>0,0%</b> | <b>-11,90%</b> | <b>-263,01</b> | <b>0,0%</b> | <b>-4,95%</b>  |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

A **receita operacional bruta** totalizou R\$ 79.585,00, integralmente decorrente da venda de produtos de fabricação própria. Após as deduções tributárias incidentes (Simples Nacional), no valor de R\$ 6.763,07, apurou-se uma **receita líquida** de R\$ 72.821,93.

Os **custos dos produtos vendidos**, representados pela aplicação de matéria-prima e pela mão de obra direta utilizada na produção, totalizaram R\$ 233.542,71. Como resultado, a empresa apurou um **resultado bruto** negativo de R\$ 160.720,78, evidenciando que o custo direto da produção superou expressivamente a receita obtida com as vendas, sem considerar ainda as despesas operacionais.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



As **despesas operacionais** somaram R\$ 98.726,48, distribuídas entre as seguintes rubricas:

- + Despesas comerciais: R\$ 53.264,10
- + Despesas administrativas: R\$ 38.805,63
- + Despesas tributárias (não incidentes sobre receita): R\$ 600,63
- + Despesas financeiras: R\$ 6.056,12

A **conjugação do resultado bruto negativo com as despesas operacionais** conduziu a um prejuízo do exercício no valor de R\$ 269.069,66, refletindo um desequilíbrio significativo entre a capacidade produtiva e comercial da empresa frente à sua estrutura de custos fixos e variáveis.

Esse desempenho negativo compromete diretamente a rentabilidade da empresa no exercício, tendo impacto direto sobre o patrimônio líquido. Apesar disso, o saldo de lucros acumulados de exercícios anteriores ainda tem sido suficiente para preservar a posição patrimonial positiva, como exposto na análise precedente.

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ:** Os índices de liquidez da **P.M.G Indústria e Confecção Ltda.** medem sua capacidade de honrar obrigações com terceiros e são instrumentos cruciais para a avaliação da solvência no contexto da recuperação judicial. Abaixo, apresentam-se os valores apurados para março de 2025, classificados em: **(i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e (iii) liquidez imediata**, conforme o gráfico abaixo:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

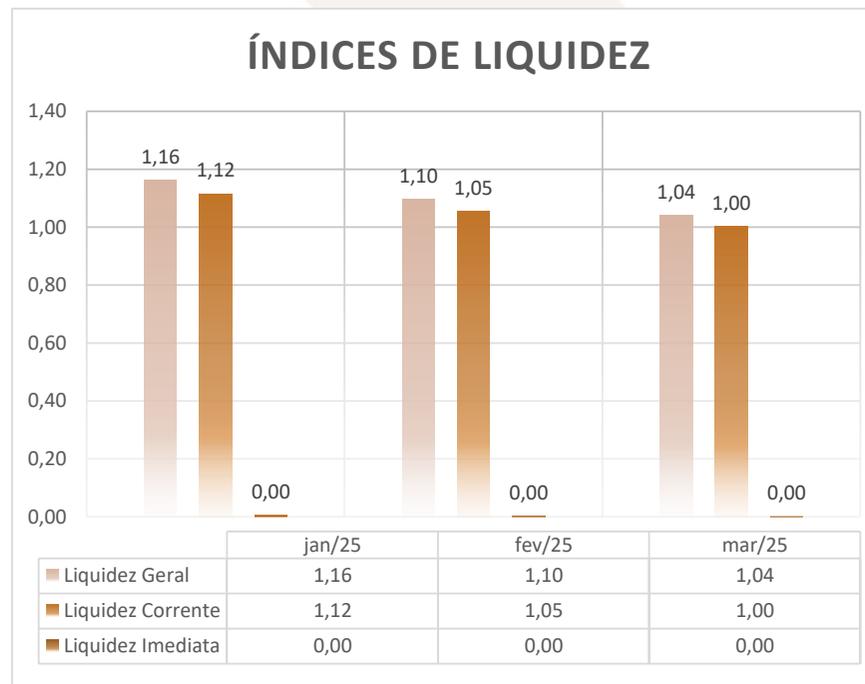
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(i) **Liquidez geral:** foi de **1,04**, resultado da relação entre os ativos realizáveis no curto e longo prazo e o total de passivos exigíveis (curto e longo prazo). O índice indica que a empresa dispõe de R\$ 1,04 para cada R\$ 1,00 de obrigação total.

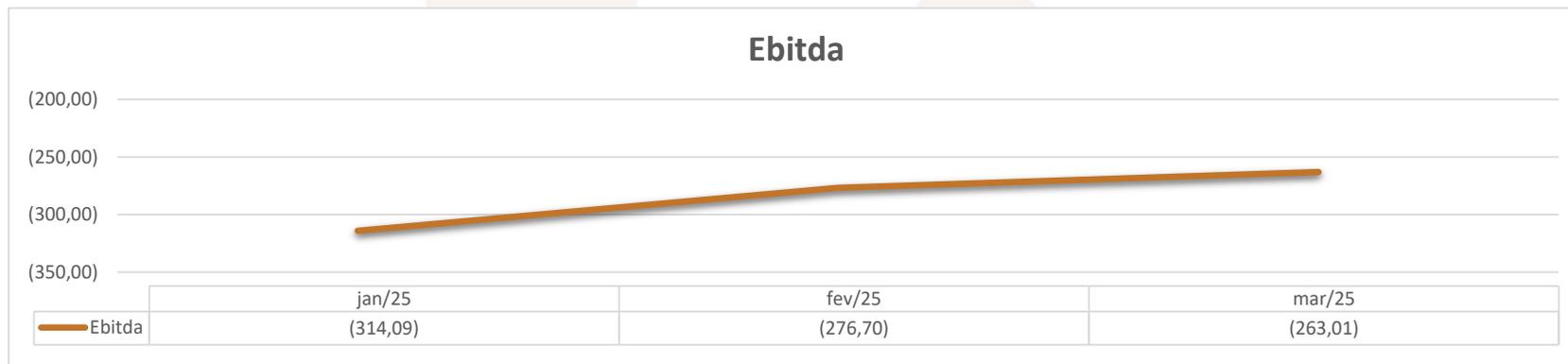
(ii) **Liquidez corrente:** situou-se em **1,00**, refletindo o equilíbrio entre os ativos e passivos de curto prazo. Para cada R\$ 1,00 de dívida vencível no ciclo operacional, a empresa dispõe exatamente de R\$ 1,00 em ativos circulantes. Apesar de tecnicamente satisfatório, esse índice exige análise qualitativa, já que parte relevante do ativo circulante está composta por valores de difícil conversão imediata em caixa, como empréstimos a partes relacionadas.

(iii) **Liquidez imediata:** permaneceu em **0,00**, indicando que a empresa não dispõe de recursos em caixa suficientes para a quitação de suas obrigações de curto prazo no momento da apuração. Esse dado reforça a fragilidade do capital de giro imediato.



**EBITDA:** O **EBITDA** é um indicador de desempenho operacional que mede a geração de caixa pela atividade-fim da empresa, desconsiderando efeitos de natureza financeira (juros), tributária e contábil (depreciação e amortização). No contexto de recuperação judicial, trata-se de um dos principais indicadores de viabilidade econômica, pois aponta a capacidade da empresa de gerar recursos antes do impacto das obrigações financeiras e fiscais.

Observando a evolução trimestral do **EBITDA**, nota-se uma trajetória ainda negativa, porém com melhora gradual mês a mês:



O **EBITDA** ajustado de março de 2025 foi de R\$ -259.515,40. Esse resultado deve ser interpretado à luz da estrutura operacional integrada do Grupo Mondabelle, reorganizado recentemente em termos tributários e funcionais. Nessa nova configuração, a P.M.G Previato passou a ser responsável exclusivamente pela produção dos itens de vestuário, atuando como unidade fabril do grupo. Em razão dessa divisão, a empresa

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



arca com os custos diretos e operacionais da produção, mas não registra a receita das vendas, que são contabilizadas pelas empresas comerciais do grupo (MB&O e D.A.P).

Portanto, o resultado negativo, inclusive no EBITDA, não representa, por si só, uma falha operacional, mas reflete a centralização funcional adotada, típica de grupos com atuação setorial integrada. Essa estrutura exige que a análise da performance da P.M.G seja feita de forma conjunta com os resultados das demais empresas do grupo, especialmente no que se refere à geração de caixa consolidada e à política de repasses internos. Assim, o EBITDA negativo da P.M.G não compromete, isoladamente, a viabilidade do conjunto econômico, desde que este mantenha resultado operacional positivo e fluxo de caixa sustentável em sua totalidade.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



b) D.A.P Indústria e Comércio de Confeções Ltda.:

**ATIVO:** O ativo da Devedora totalizou R\$ 928.476,14 em março de 2025. A evolução no primeiro trimestre do exercício pode ser visualizada na tabela a seguir, composta exclusivamente por **ativo circulante**:

| BALANÇO PATRIMONIAL<br>(Valores expresso em milhares de reais) | jan/25          |               |               | fev/25          |               |              | mar/25        |               |              |
|--|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|  | R\$             | AV            | AH            | R\$             | AV            | AH           | R\$           | AV            | AH           |
| <b>ATIVO</b>   | <b>1.041,12</b> | <b>100,0%</b> | <b>-15,9%</b> | <b>1.012,63</b> | <b>100,0%</b> | <b>-2,7%</b> | <b>928,48</b> | <b>100,0%</b> | <b>-8,3%</b> |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>  | <b>1.041,12</b> | <b>100,0%</b> | <b>-15,9%</b> | <b>1.012,63</b> | <b>100,0%</b> | <b>-2,7%</b> | <b>928,48</b> | <b>100,0%</b> | <b>-8,3%</b> |
| Caixa e Equivalente de Caixa                                   | 180,42          | 17,3%         | -15,3%        | 172,09          | 17,0%         | -4,6%        | 151,86        | 16,4%         | -11,8%       |
| Clientes (Duplicatas a Receber)                                | 2,12            | 0,2%          | 0,0%          | 3,24            | 0,3%          | 0,0%         | 5,36          | 0,6%          | 0,0%         |
| Outros Créditos  | 812,28          | 78,0%         | -14,4%        | 771,89          | 76,2%         | -5,0%        | 728,97        | 78,5%         | -5,6%        |
| Estoques   | 46,29           | 4,4%          | 35,1%         | 65,40           | 6,5%          | 41,3%        | 42,28         | 4,6%          | -35,4%       |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **ativo total** reflete todos os recursos econômicos controlados pela devedora e, por se limitar ao ativo circulante, representa apenas os bens e direitos com realização esperada no curto prazo. No mês de março de 2025, o ativo total apresentou uma redução de R\$ 85.154,46, passando de R\$ 1.013.630,60 para R\$ 928.476,14 ao final do período.

O **ativo circulante**, portanto, teve variação idêntica, sendo composto pelas seguintes rubricas:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** Representa os recursos em espécie disponíveis e valores depositados em contas correntes para movimentação. O sofreu redução de R\$ 20.197,35, passando de R\$ 172.053,97 para R\$ 151.856,62, indicando utilização de recursos para cobrir despesas operacionais e repasses internos no grupo.
- 2. Duplicatas a Receber e Cartões de Crédito:** Refere-se a valores de vendas efetuadas a prazo, representadas por títulos de crédito emitidos contra os clientes, bem como vendas por meio de cartões de crédito com recebimento futuro. No período, apresentou acréscimo de R\$ 2.124,66, passando de R\$ 3.240,32 para R\$ 5.364,98, refletindo aumento nas vendas a prazo ou em meios eletrônicos.
- 3. Outros Créditos:** Referem-se a valores decorrentes de relações comerciais ou operacionais, como adiantamentos, impostos a recuperar e mútuos. A conta apresentou redução de R\$ 43.960,50 no período, passando de R\$ 772.932,39 para R\$ 728.971,89, em razão de movimentações relacionadas a empréstimos entre as empresas do Grupo devedor.
- 4. Estoques:** Representam os bens mantidos pela empresa para revenda, transformação ou uso no processo produtivo, bem como mercadorias em trânsito. A conta registrou redução de R\$ 23.121,27, passando de R\$ 65.403,92 para R\$ 42.282,65, o que indica giro de mercadorias com saída superior à reposição no período.

**Observação:** Importa destacar que foram identificados ajustes nos saldos do ativo entre os meses de fevereiro e março, após o envio dos demonstrativos. O saldo final do ativo em fevereiro foi de R\$ 1.012.630,66, ao passo que o saldo inicial de março foi informado em R\$ 1.013.630,60, indicando variação positiva de R\$ 999,94. As principais alterações ocorreram nas seguintes contas: Caixa e Outras Contas a Receber. Questionada, a Devedora esclareceu que o ajuste de R\$ 39,03 na conta Caixa se refere a lançamento contábil efetuado após o fechamento da D.A.P, relativo a empréstimo para pagamento à PMG. Quanto ao acréscimo na conta de empréstimos a terceiros, trata-se igualmente de operação entre empresas do Grupo, refletindo movimentação interna usual em estruturas integradas.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



**PASSIVO:** O passivo da Devedora totalizou R\$ 928.476,14 em março de 2025. A evolução no primeiro trimestre pode ser visualizada na tabela a seguir, subdividida em (i) **passivo circulante** e (ii) **patrimônio líquido**:

| BALANÇO PATRIMONIAL<br>(Valores expresso em milhares de reais) | jan/25          |               |               | fev/25          |               |               | mar/25        |               |               |
|--|-----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | R\$             | AV            | AH            | R\$             | AV            | AH            | R\$           | AV            | AH            |
| <b>PASSIVO</b>   | <b>1.041,12</b> | <b>100,0%</b> | <b>-15,9%</b> | <b>1.012,63</b> | <b>100,0%</b> | <b>-2,7%</b>  | <b>928,48</b> | <b>100,0%</b> | <b>-8,3%</b>  |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                                      | <b>833,10</b>   | <b>80,0%</b>  | <b>-1,7%</b>  | <b>865,74</b>   | <b>85,5%</b>  | <b>3,9%</b>   | <b>864,85</b> | <b>93,1%</b>  | <b>-0,1%</b>  |
| Fornecedores   | 339,66          | 32,6%         | 0,5%          | 356,43          | 35,2%         | 4,9%          | 340,72        | 36,7%         | -4,4%         |
| Obrigações tributárias   | 292,31          | 28,1%         | -10,1%        | 297,23          | 29,4%         | 1,7%          | 301,35        | 32,5%         | 1,4%          |
| Obrigações Trabalhistas e Previdenciária                       | 23,79           | 2,3%          | -55,6%        | 34,74           | 3,4%          | 46,0%         | 36,85         | 4,0%          | 6,1%          |
| Outras Obrigações  | 177,34          | 17,0%         | 35,4%         | 177,34          | 17,5%         | 0,0%          | 185,93        | 20,0%         | 4,8%          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                      | <b>208,02</b>   | <b>20,0%</b>  | <b>-46,7%</b> | <b>146,88</b>   | <b>14,5%</b>  | <b>-29,4%</b> | <b>63,62</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>-56,7%</b> |
| Capital Social   | 40,00           | 3,8%          | 0,0%          | 40,00           | 4,0%          | 0,0%          | 40,00         | 4,3%          | 0,0%          |
| Lucros Acumulados  | 239,99          | 28,8%         | 176,4%        | 168,02          | 19,4%         | -30,0%        | 107,89        | 12,5%         | -35,8%        |
| Lucro do Exercício   | -71,97          | -6,9%         | -127,3%       | -61,14          | -6,0%         | -15,1%        | -84,27        | -9,1%         | 37,8%         |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

O **passivo total** representa todas as obrigações e responsabilidades financeiras da devedora. Apresentou no mês de março de 2025 uma redução de R\$ 85.154,46, passando de R\$ 1.013.630,60 para R\$ 928.476,14. Assim como no ativo, o passivo da empresa está integralmente alocado no passivo circulante, não havendo registro de obrigações de longo prazo ou patrimônio líquido positivo ao final do período.

O **passivo circulante**, que engloba obrigações com vencimento no curto prazo, apresentou uma variação discreta, passando de R\$ 865.741,79 para R\$ 864.853,40, o que representa uma redução de apenas R\$ 888,39. A composição das principais contas evidencia movimentações pontuais, conforme a seguir:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- 1. Fornecedores:** Representa obrigações com terceiros pela aquisição de bens e serviços. Reduziram-se em R\$ 15.709,30, passando de R\$ 356.428,66 para R\$ 340.719,36, o que indica pagamentos realizados no período e controle sobre o passivo comercial.
- 2. Obrigações Tributárias:** Compreendem tributos e contribuições a recolher, incluindo débitos correntes e parcelados junto à Receita Federal e demais órgãos. No período, a conta apresentou leve aumento de R\$ 4.118,92, passando de R\$ 297.232,08 para R\$ 301.351,00, refletindo relativa estabilidade na carga tributária exigível. Houve incremento de R\$ 8.889,59 nas obrigações correntes de IRRF e Simples Nacional, cujo saldo totalizou R\$ 17.118,14, e redução de R\$ 4.770,67 no saldo do parcelamento do Simples Nacional, que fechou o mês em R\$ 284.232,86.
- 3. Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** Compreende salários, férias, 13º salário e encargos sociais a pagar. O saldo apresentou um aumento de R\$ 2.106,27, passando de R\$ 34.741,94 para R\$ 36.848,21, refletindo a competência de encargos sobre a folha de pagamento do mês.
- 4. Outras Obrigações a Pagar:** Composta integralmente por adiantamentos de clientes, a conta apresentou aumento de R\$ 8.595,72 no período, passando de R\$ 177.339,11 para R\$ 185.934,83.

O **passivo não circulante** compreende obrigações de longo prazo, ou seja, aquelas com vencimento superior a um ano. Essas contas são importantes para entender o endividamento estrutural da empresa e avaliar sua capacidade de suportar dívidas no futuro. No entanto, não há registros de passivo não circulante no balancete analisado, indicando que todas as obrigações da empresa estão concentradas no curto prazo.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



O **patrimônio líquido** da devedora, representativo do valor residual dos ativos após a dedução de todas as obrigações, totalizou R\$ 63.622,74 ao final de março de 2025. A composição desse grupo contábil é formada pelas seguintes rubricas:

- + **Capital social:** R\$ 40.000,00 – valor integralizado pela sócia no ato de constituição ou em aumento de capital, representando a parcela de recursos próprios investidos diretamente na sociedade;
- + **Lucros acumulados:** R\$ 239.991,46 – saldo positivo resultante de exercícios anteriores, não distribuído nem incorporado ao capital social, e que reforça a posição patrimonial da empresa;
- **Resultado do exercício:** R\$ (216.368,72) – prejuízo apurado até o encerramento de março de 2025, que representa uma conta redutora do patrimônio líquido e reflete a insuficiência das receitas para cobrir os custos e despesas do período.

A conjugação dessas três rubricas resulta em um patrimônio líquido positivo, embora modesto, indicando que a empresa, apesar do prejuízo no trimestre, ainda preserva reservas acumuladas suficientes para absorver as perdas correntes sem incorrer em situação patrimonial deficitária. A manutenção do patrimônio líquido positivo é um fator relevante no contexto da recuperação judicial, pois demonstra que a empresa possui histórico de geração de resultado suficiente para compensar eventuais oscilações negativas no curto prazo.

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”:** No mês de março de 2025, a devedora apresentou resultado operacional negativo, decorrente da incapacidade de cobertura dos custos diretos e das despesas operacionais com a receita gerada no período. O desempenho econômico no período pode ser demonstrado conforme tabela abaixo:

| DEMONSTRATIVO DE RESULTADO | jan/25 | fev/25 | mar/25 |
|----------------------------|--------|--------|--------|
|----------------------------|--------|--------|--------|

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



| (Valores expresso em milhares de reais)    | R\$           | AV             | AH             | R\$           | AV             | AH              | R\$           | AV             | AH              |
|--|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|
| Receita Operacional Bruta                  | 27,81         | 100,0%         | -63,96%        | 35,22         | 100,0%         | 26,65%          | 66,56         | 100,0%         | 88,98%          |
| Deduções                                   | -9,57         | -34,4%         | -80,64%        | -9,21         | -26,2%         | -3,70%          | -10,30        | -15,5%         | 11,84%          |
| <b>RECEITA LIQUIDA</b>                     | <b>18,24</b>  | <b>65,6%</b>   | <b>-34,31%</b> | <b>26,01</b>  | <b>73,8%</b>   | <b>42,57%</b>   | <b>56,26</b>  | <b>84,5%</b>   | <b>116,30%</b>  |
| Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas | -47,71        | -171,6%        | -8,32%         | -18,18        | -51,6%         | -61,89%         | -75,34        | -113,2%        | 314,29%         |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                     | <b>-29,47</b> | <b>-106,0%</b> | <b>21,41%</b>  | <b>7,82</b>   | <b>22,2%</b>   | <b>-126,55%</b> | <b>-19,08</b> | <b>-28,7%</b>  | <b>-343,84%</b> |
| <b>Despesas Operacionais</b>               | <b>-42,50</b> | <b>-152,8%</b> | <b>-50,60%</b> | <b>-68,96</b> | <b>-195,8%</b> | <b>62,25%</b>   | <b>-65,19</b> | <b>-97,9%</b>  | <b>-5,47%</b>   |
| De Vendas                                  | -40,48        | -145,5%        | -45,42%        | -69,01        | -195,9%        | 70,50%          | -59,13        | -88,8%         | -14,32%         |
| Administrativas                            | -0,02         | -0,1%          | -96,58%        | 0,29          | 0,8%           | -1427,27%       | -4,08         | -6,1%          | -1496,92%       |
| Despesas Financeiras                       | -2,01         | -7,2%          | -82,16%        | -0,24         | -0,7%          | -87,90%         | -1,98         | -3,0%          | 716,62%         |
| <b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>              | <b>-71,97</b> | <b>-258,8%</b> | <b>-34,76%</b> | <b>-61,14</b> | <b>-173,6%</b> | <b>-15,05%</b>  | <b>-84,27</b> | <b>-126,6%</b> | <b>37,83%</b>   |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>-69,96</b> | <b>-251,6%</b> | <b>-29,38%</b> | <b>-60,89</b> | <b>-172,9%</b> | <b>-12,96%</b>  | <b>-82,28</b> | <b>-123,6%</b> | <b>35,13%</b>   |

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Devedora

A **receita operacional bruta** totalizou R\$ 66.561,34, composta pelas vendas de mercadorias ao consumidor final, no modelo B2C. Após as **deduções tributárias e comerciais** (Simples Nacional e devoluções de vendas), no valor de R\$ 10.304,03, apurou-se uma **receita líquida** de R\$ 56.257,31.

Os **custos das mercadorias vendidas**, representados pela aplicação de matéria-prima na produção, somaram R\$ 75.335,40, resultando em **resultado bruto** negativo de R\$ 19.078,09. Isso evidencia que o volume de vendas, mesmo antes das despesas fixas e variáveis, foi insuficiente para cobrir o custo direto dos produtos comercializados no mês.

As **despesas operacionais** totalizaram R\$ 65.187,98, com a seguinte composição:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- + **Despesas comerciais:** R\$ 59.381,52
- + **Despesas administrativas:** R\$ 4.078,87
- + **Despesas financeiras:** R\$ 1.981,68

A conjugação entre o resultado bruto negativo e o conjunto de despesas operacionais levou a um prejuízo contábil de R\$ 84.266,07 no mês de março. Esse resultado agrava o desempenho trimestral da empresa, que já vinha acumulando perdas no exercício, conforme demonstrado anteriormente.

**ÍNDICES DE LIQUIDEZ:** Os índices de liquidez da **D.A.P Previato** medem sua capacidade de honrar obrigações com terceiros e são instrumentos cruciais para a avaliação de solvência no contexto da recuperação judicial. A liquidez da D.A.P, como melhor discriminado abaixo, apresenta uma situação técnica formalmente equilibrada, com liquidez geral e corrente acima da unidade. Os valores apurados para março de 2025 são classificados em: **(i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e (iii) liquidez imediata.**

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

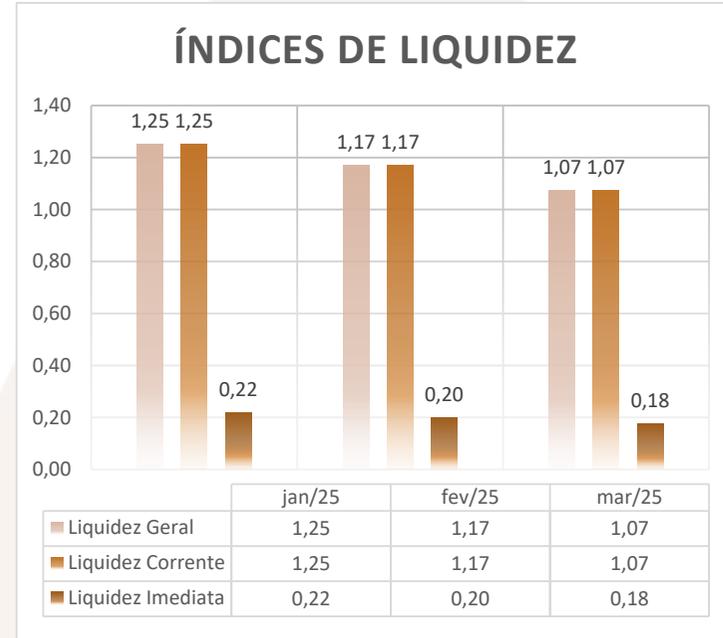
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



**(i) Liquidez geral:** foi de 1,07, considerando-se que a empresa não possui ativo ou passivo não circulante. Assim, o índice resulta da razão entre o ativo circulante e o passivo exigível total. O indicador revela que, para cada R\$ 1,00 de obrigação exigível, a empresa dispõe de R\$ 1,07 em ativos realizáveis no curto prazo. Trata-se de um índice positivamente acima da unidade, o que, em tese, aponta para um nível de solvência técnica suficiente no momento da apuração.

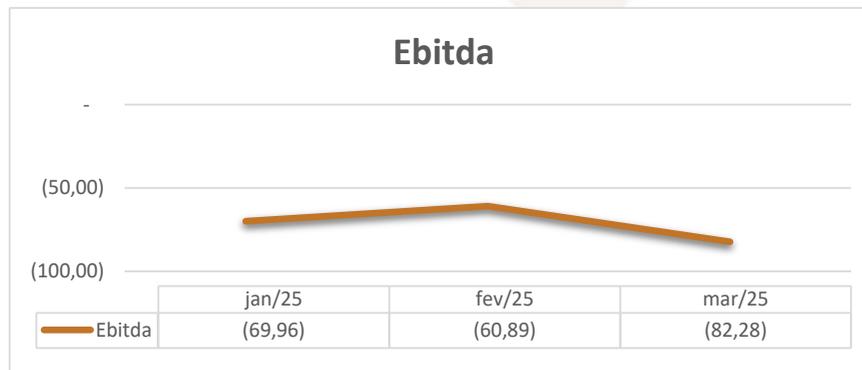
**(ii) Liquidez corrente:** é idêntica à liquidez geral neste caso (1,07), uma vez que não há contas de longo prazo registradas no balanço da D.A.P. O índice demonstra equilíbrio favorável no curto prazo, mas é importante ponderar a composição qualitativa dos ativos – especialmente os saldos em “outros créditos” e a redução contínua dos estoques – que podem limitar a liquidez efetiva em caso de exigibilidade imediata.

**(iii) Liquidez imediata:** foi de 0,18, apurada com base no saldo de caixa e equivalentes frente ao passivo circulante. Isso significa que apenas 18% das obrigações vencíveis poderiam ser liquidadas de imediato com recursos disponíveis, o que evidencia uma restrição operacional significativa de caixa. Esse quadro demanda atenção especial ao fluxo de caixa futuro, especialmente diante da ausência de capital de giro próprio robusto.



O **EBITDA** é um indicador de desempenho operacional que mede a geração de caixa pela atividade-fim da empresa, desconsiderando efeitos de natureza financeira (juros), tributária e contábil (depreciação e amortização). No contexto da recuperação judicial, trata-se de um dos principais indicadores de viabilidade econômica, pois aponta a capacidade da empresa de gerar recursos antes do impacto das obrigações financeiras e fiscais.

O **EBITDA** da Devedora no mês de março de 2025 foi de R\$ - 82.280,00, revelando que a empresa não gerou caixa operacional suficiente para cobrir seus custos e despesas fixas, mesmo desconsiderando os efeitos contábeis e financeiros. O índice reafirma o cenário de insuficiência operacional da D.A.P, cuja atividade comercial no varejo permanece deficitária no mês:



Essa oscilação indica que, apesar de ajustes implementados no segundo mês do trimestre, a empresa **não sustentou a tendência de melhora**. A intensificação do prejuízo operacional em março pode decorrer de redução de faturamento, manutenção de despesas fixas elevadas ou perda de margem bruta.



### VIII. CRONOGRAMA PROCESSUAL

| Data Prevista | Data da Ocorrência      | Evento   | Mov.        | Lei nº 11.101/2005 |
|---------------|-------------------------|--|-------------|--------------------|
|               | 26/06/2023              | Ajuizamento do pedido de RJ  | 1           | -                  |
|               | 08/08/2023              | Deferimento do Processamento da RJ   | 17          | Art. 52            |
|               | 26/03/2024              | Termo de Compromisso da Administradora Judicial                                | 114         | Art. 33            |
|               | 12/04/2024              | Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores | 124/125     | Art. 52, § 1º      |
|               | 29/04/2024              | Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas    | -           | Art. 7º, § 1º      |
|               | 27/10/2023              | Apresentação do Plano de Recuperação Judicial                                  | 79          | Art. 53            |
|               | 02/04/2024              | Apresentação do 1º Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial                    | 117.2       |                    |
|               | 13/06/2024 <sup>2</sup> | Apresentação da Relação de Credores do AJ                                      | 147.3/196.4 | Art. 7º, § 2º      |
|               | 12/09/2024 <sup>3</sup> | Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ                                  | 192         | Art. 7º, §2º       |
|               | 23/09/2024              | Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais                        | -           | Art. 8º            |
|               | 12/09/2024 <sup>4</sup> | Publicação do Edital: Aviso do PRJ   | 192         | Art. 53            |
|               | 14/10/2024              | Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial     | -           | Art. 55            |
|               | 13/01/2025              | Publicação do Edital: Convocação AGC   | 240         | Art. 36            |
|               | 05/02/2025              | Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação                                   | 233         | Art. 37            |
|               | 19/02/2025              | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação                                   | 233         | Art. 37            |
|               | 19/02/2025 <sup>5</sup> | Stay Period  | 181         | Art. 6º, § 4º      |

<sup>2</sup> Tendo em vista a notícia de cessão parcial de créditos sujeitos entre o credor Itaú Unibanco S.A. e Brasil Sul Securitizadora S.A., foi apresentado nos autos relação de credores atualizada (seq. 196.4)

<sup>3</sup> Edital veiculado no DJe no dia 11.09.2024 (quarta-feira), na Edição nº 3745.

<sup>4</sup> Edital veiculado no DJe no dia 11.09.2024 (quarta-feira), na Edição nº 3745.

<sup>5</sup> Considerando a decisão de seq. 181, que prorrogou o prazo do *stay period* até da data da conclusão da AGC, informamos que a referida assembleia se perfectibilizou em data de 19/02/2025, com a aprovação pelos credores do PRJ apresentado.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



## IX. ENCERRAMENTO

---

Conforme exposto no Tópico VI (Informação Complementar), os RMAs referentes aos períodos de novembro e dezembro de 2024 e de janeiro a março de 2025 da devedora MB&O serão apresentados separadamente, em razão da extensão do período analisado e das particularidades decorrentes das alterações contábeis identificadas. Em especial, será realizada a comparação analítica dos saldos alterados, com destaque para os meses de novembro e dezembro, cujos relatórios já haviam sido previamente apresentados.

Para o momento, é o que se tem a relatar.

A Administração Judicial continua à disposição deste d. Juízo e de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que se façam necessários.

Maringá, 30 de abril de 2025.

**AUXILIA CONSULTORES LTDA.**

Renata Paccola Mesquita | OAB/PR 50.980

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

