

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Incidente nº. **0026794-49.2024.8.16.0017**

Competência: **fevereiro e março | 2025**

Distribuído por dependência ao processo de recuperação judicial n.º 0024093-52.2023.8.16.0017, ajuizado por **J. F. Distribuidora de Carnes Ltda.** e por **J. O. F. Carnes Nobres Ltda.**, em trâmite perante a 3ª Vara Cível e Empresarial Regional de Maringá, Estado do Paraná.



ÍNDICE

I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO	3
II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES	3
III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO.....	4
IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS.....	4
V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS.....	7
a) J. O. F. Carnes Nobres Ltda.:	8
b) J.F. Distribuidora de Carnes Ltda.:	15
VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	23
VII. ENCERRAMENTO	25

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



I. ESCOPO DO PRESENTE TRABALHO

Trata-se o presente documento de Relatório Mensal de Atividade, elaborado nos termos do art. 22, II, “c” e “h”, da Lei 11.101/2005, lastreado na documentação contábil e financeira fornecida pelas devedoras **J. F. Distribuidora de Carnes Ltda.** e **J. O. F. Carnes Nobres Ltda.**, cujos objetos sociais consistem, em suma: (i) na compra de suínos já abatidos; (ii) na comercialização de carcaças suínas para grandes redes de supermercados, restaurantes e açougues; e, (iii) na manipulação das carcaças suínas, a fim de realizar a separação dos cortes para revenda.

II. ESTRUTURA DA DEVEDORA E QUADRO DE COLABORADORES

A estrutura societária e administrativa do grupo no mês de **fevereiro e março de 2025** contou com a seguinte composição:

DEVEDORA	ENDEREÇO FORMAL DA SEDE	ENDEREÇO REAL	ADMINISTRADOR FORMAL	FILIAIS
J.F.	Av. Carmem Miranda, n. 2343, Jd. Cidade Alta, Maringá/PR	Av. Carmem Miranda, n. 2343, Jd. Cidade Alta, Maringá/PR	Fabiana Giselle Ticianel Vilas Boas	Não
J.O.F.	Av. Rio Branco, n. 110, Jd. Independência III, Sarandi/PR		Johann Faber da Silva Vilas Boas	Não

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Constata-se que a folha de pagamentos do mês de referência registrou 12 funcionários/colaboradores ativos.

III. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO

A situação do passivo ora apresentada decorre da verificação de crédito realizada pela Administração Judicial com fulcro no art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005, cujo resultado encontra-se à seq. 170 dos autos, bem como das decisões judiciais que incluíram ou alteraram os créditos relacionados na lista apresentada.

CLASSE	TOTAL
Classe II - Garantia Real	R\$ 1.114.070,58
Classe III - Quirografária	R\$ 2.957.460,76
Classe IV – ME e EPP	R\$ 188.064,62
R\$ 4.259.595,96	

IV. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

Competências de março de 2025

Durante a visita realizada no mês de março de 2025, os representantes da JOF Carnes Nobre Ltda. relataram que o principal produto fabricado e comercializado pela empresa foi a carcaça exportação, totalizando 20.724,20 quilos produzidos. Ao todo, a produção no mês alcançou 77.346,57 quilos, volume este integralmente correspondente à demanda vendida, refletindo, portanto, plena utilização da capacidade produtiva em consonância com os pedidos recebidos.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Contudo, a produção enfrentou entraves significativos decorrentes de bloqueio judicial oriundo de uma ação de execução movida pelo Banco Safra que recaiu sobre a conta mantida junto à Cooperativa SISPRIME, instituição por meio da qual a empresa opera financeiramente. Tal medida ocasionou severas dificuldades no cumprimento das obrigações junto aos fornecedores de suínos, gerando atrasos nos pagamentos e, por conseguinte, a interrupção no fornecimento da matéria-prima essencial às suas operações. Isso levou à paralisação temporária das atividades produtivas e impactou negativamente as vendas, já que a empresa ficou impossibilitada de comercializar por falta de estoque.

Segundo informaram, a fim de mitigar os impactos e manter o fornecimento aos clientes da JOF CARENS, houve a necessidade de aquisição de mercadoria à vista, o que contribuiu para um desequilíbrio financeiro ainda mais acentuado, uma vez que o fluxo de caixa já se encontrava comprometido em razão do bloqueio judicial anteriormente mencionado. Além disso, os esforços se concentraram na tentativa de negociar melhores preços e recuperar valores pendentes junto a clientes inadimplentes, desafios que se mostraram persistentes ao longo do período.

Em termos de desempenho comercial, a empresa auferiu receita bruta de R\$ 1.102.869,52, correspondente ao total de 77.346,57 quilos vendidos. As operações concentram-se na distribuição em larga escala para atacadistas, que representam o principal segmento de atuação da empresa, especialmente por operarem com grandes volumes. O relacionamento com os principais clientes permanece positivo, embora a inadimplência, especialmente entre os clientes mais antigos, apresente crescimento constante, refletindo o atual cenário de restrição de liquidez.

Quanto à logística, não foram observadas ocorrências relevantes capazes de comprometer o atendimento. Apenas se registrou, pontualmente, a necessidade de mais de uma viagem ao mesmo cliente em virtude de pedidos fracionados.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



No aspecto operacional, todas as máquinas e equipamentos encontram-se em funcionamento regular, não havendo registro de inoperância nem necessidade de manutenções corretivas ou preventivas no período. Do mesmo modo, não foram realizados investimentos em infraestrutura ou tecnologia ao longo do mês de março de 2025.

No que diz respeito à JF DISTRIBUIDORA, as informações prestadas pelos representantes no mês de março foi de que o principal produto comercializado pela empresa foi a carcaça exportação, com volume de produção específico de 1.844,8 quilos. No total, a produção somou 6.865,91 quilos, quantidade esta compatível com a demanda efetivamente vendida, demonstrando que a operação esteve alinhada ao fluxo comercial. Importa destacar que não houve qualquer atraso ou interrupção no processo produtivo, tendo a empresa cumprido integralmente o cronograma previsto.

Entre os principais desafios enfrentados no período, destacou-se a necessidade constante de negociação de preços e prazos junto aos fornecedores de matérias-primas e insumos, com o objetivo de manter a competitividade frente ao mercado e assegurar melhores margens comerciais.

Do ponto de vista financeiro, a receita bruta auferida pela empresa em março de 2025 totalizou R\$ 96.617,79, correspondente ao volume de 6.865,91 quilos vendidos. O relacionamento com os principais clientes segue satisfatório, especialmente com os grandes compradores que constituem o público-alvo da distribuidora. A atuação comercial da empresa está voltada ao segmento atacadista, com foco em vendas de volumes elevados, conforme sua vocação operacional.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



No aspecto logístico, segundo informaram, não foram observadas ocorrências prejudiciais aos clientes. Apenas se registrou, pontualmente, a necessidade de realização de mais de uma entrega para o mesmo cliente, em decorrência de pedidos fracionados, o que, contudo, não afetou negativamente o nível de serviço prestado.

Em relação aos pagamentos de fornecedores e prestadores de serviço não sujeitos ao regime recuperacional, a empresa informa que todas as obrigações estão em dia, inexistindo necessidade de renegociação de prazos ou postergação de vencimentos.

No tocante à manutenção e investimentos, todos os equipamentos e máquinas encontram-se operacionais. No entanto, cumpre registrar que o veículo HR, de placa AVT-7580, encontra-se parado na oficina, aguardando reparo. O orçamento para conserto é de R\$ 25.000,00, mas, diante da atual limitação de caixa, não há previsão para a realização do serviço. Ademais, não foram efetuados investimentos em infraestrutura ou tecnologia no período analisado.

V. INFORMAÇÕES E ANÁLISES CONTÁBEIS-FINANCEIRAS

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas Devedoras por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade. Ainda, embora se trate de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as Devedoras possuem regimes contábeis próprios, sendo, por este motivo, discriminadas individualmente, na forma dos itens subsequentes.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



a) J. O. F. Carnes Nobres Ltda.:

ATIVO: O ativo total representa todos os bens, direitos e recursos controlados pela empresa e que possuem valor econômico. Ele é a soma do ativo circulante (curto prazo) e ativo não circulante (longo prazo). No mês de referência somou R\$ 8,03 milhões, como se observa do gráfico abaixo:

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	8.370,91	100,0%	3,1%	7.975,88	100,0%	-4,7%	8.032,01	100,0%	0,7%
ATIVO CIRCULANTE	6.224,35	74,4%	4,4%	5.844,88	73,3%	-6,1%	5.916,56	73,7%	1,2%
Caixa e Equivalente de Caixa	198,66	2,4%	18,3%	70,73	0,9%	-64,4%	48,98	0,6%	-30,8%
Clientes (Duplicatas a Receber)	1.223,24	14,6%	17,0%	1.005,10	12,6%	-17,8%	951,57	11,8%	-5,3%
Outros Créditos	3.626,77	43,3%	-0,7%	3.654,29	45,8%	0,8%	3.638,32	45,3%	-0,4%
Estoques	1.175,67	14,0%	7,6%	1.114,76	14,0%	-5,2%	1.277,70	15,9%	14,6%
Despesas Antecipadas	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.146,56	25,6%	-0,7%	2.131,01	26,7%	-0,7%	2.115,46	26,3%	-0,7%
Despesas Antecipadas	1.524,89	18,2%	0,0%	1.524,89	19,1%	0,0%	1.524,89	19,0%	0,0%
Imobilizados Operacional	621,67	7,4%	-2,4%	606,12	7,6%	-2,5%	590,57	7,4%	-2,6%

i) O **ativo circulante** é composto por bens e direitos convertidos em dinheiro no curto prazo (geralmente até 12 meses). As principais contas que compõem a referida conta são caixa e equivalente de caixa, clientes, outros créditos e estoque. No mês de referência, apresentou um saldo de R\$5.916.556,95, antes R\$5.844.876,61 no mês anterior, um aumento de R\$71.680,34, representando um crescimento de aproximadamente 1,23% no período. Deste, é possível extrair que:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** referida conta contábil, que representa o dinheiro disponível imediatamente ou em aplicações de liquidez rápida. Esse grupo registrou uma redução de R\$119.710,23, passando para R\$48.975,72. O aumento decorre da maior retenção de recursos líquidos ao final do período. Foi possível identificar que a principal causa dessa redução concentrou-se no pagamento de fornecedores, como Renaissance Distribuidora de Carnes.
- 2. Clientes (Duplicatas a Receber):** referida conta representa valores devidos por clientes referentes a vendas a prazo, consistindo em um direito de recebimento futuro. Houve uma redução de R\$53.530,83, passando para R\$951.567,86.
- 3. Outros créditos:** referida conta incorpora créditos diversos, como empréstimos a receber, adiantamentos a fornecedores e tributos a recuperar. Contou saldo de R\$3.638,32 milhões.
- 4. Estoque:** esta conta representa bens mantidos para revenda ou consumo em operações futuras. No caso das Devedoras, consiste em carnes suínas congeladas e resfriadas. Em fevereiro, houve um aumento de 14,6%, passando de R\$1,11 milhões para R\$1,27 milhões.

(ii) O **ativo não circulante**, por sua vez, inclui bens e direitos que não se convertem em dinheiro no curto prazo. Engloba ativos realizáveis a longo prazo, imobilizado e intangível. O mês de referência registrou saldo final de R\$ 2.115.455,08, abaixo detalhado:

- 1. Despesas Antecipadas:** O saldo manteve-se constante em R\$ 1.524.89 milhões nos últimos três meses. No entanto, a empresa não está realizando as amortizações ou baixas adequadas.
- 2. Imobilizados operacionais:** Representam os bens físicos utilizados nas atividades da empresa. Apresentaram queda progressiva ao longo dos meses, totalizando R\$ 590.57 em fevereiro.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



PASSIVO: O passivo total representa as obrigações da empresa perante terceiros e sócios, divididas entre *i. Passivo circulante*, que consiste em obrigações a serem quitadas no curto prazo (até 12 meses) e *ii. Passivo não circulante*: Obrigações de longo prazo (superior a 12 meses).

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	8.370,91	100,0%	3,1%	7.975,89	100,0%	-4,7%	8.032,01	100,0%	0,7%
PASSIVO CIRCULANTE	2.827,15	33,8%	10,3%	2.452,79	30,8%	-13,2%	2.500,13	31,1%	1,9%
Fornecedores	2.801,14	33,5%	10,4%	2.422,64	30,4%	-13,5%	2.474,08	30,8%	2,1%
Obrigações tributárias	0,01	0,0%	4,4%	4,15	0,1%	28401,7%	2,91	0,0%	-99,3%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	0,12	0,0%	0,0%	0,12	0,0%	0,0%	0,12	0,0%	0,0%
Outras Obrigações	25,88	0,3%	0,0%	25,88	0,3%	0,0%	25,88	0,3%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	6.837,53	81,7%	-0,1%	6.837,53	85,7%	0,0%	6.837,53	85,1%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	818,49	10,1%	0,0%	818,49	9,8%	0,0%	818,49	10,2%	0,0%
Plano de Recuperação Judicial	6.016,08	74,1%	0,0%	6.010,75	71,8%	-0,1%	6.010,75	74,8%	0,0%
Outras Obrigações	8,29	0,1%	0,0%	8,29	0,1%	0,0%	8,29	0,1%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-1.283,35	-15,8%	0,4%	- 1.293,77	-15,5%	0,8%	-1.305,64	-16,3%	-0,7%
Capital Social	100,00	1,2%	0,0%	100,00	1,2%	0,0%	100,00	1,2%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-1.377,88	-53,8%	0,3%	- 1.383,35	-48,9%	0,4%	-1.414,43	-56,6%	1,5%
Prejuízos do Exercício	- 5,47	-0,1%	33,1%	- 10,42	-0,1%	90,5%	8,79	0,1%	-142,5%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balançetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **passivo circulante** que representa obrigações financeiras e operacionais de curto prazo da empresa, como fornecedores, impostos e salários a pagar teve um aumento de R\$47.334,95, passando para R\$2.500.128,99, cf. detalhamento abaixo:

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- 1. Fornecedores:** esta conta contábil abrange obrigações com pagamento pendente a fornecedores por bens ou serviços adquiridos. O saldo de obrigações com fornecedores caiu de R\$ 2.801,14 milhões em dezembro para R\$ 2.422,64 milhões em janeiro, representando uma redução de 13,5%. No entanto, em fevereiro voltou a subir para R\$ 2.474,10 milhões (+2,1%). A razão contábil mostra diversos pagamentos ao longo do mês, incluindo valores expressivos à Orion & Magistral Ltda, Frigorífico Vorpapel e diversos fornecedores menores.
- 2. Obrigações Tributárias:** Apresentaram um crescimento abrupto em janeiro (de R\$ 0,01 mil para R\$ 4,15 mil) e uma queda expressiva em fevereiro para R\$ 2,91 mil.
- 3. Outras obrigações:** o saldo manteve-se estável.

(ii) O **passivo não circulante**, por sua vez, representa as obrigações financeiras da empresa que possuem vencimento superior a 12 meses. Essa categoria inclui financiamentos, provisões e outras dívidas de longo prazo, sendo essencial para avaliar a saúde financeira e a sustentabilidade da empresa. A seguir, apresenta-se a composição detalhada e a análise de cada conta.

- 1. Empréstimos e Financiamentos:** O saldo se manteve estável em R\$ 818,49 milhões de dezembro a fevereiro, sem novas captações ou amortizações significativas.
- 2. Plano de Recuperação Judicial:** Permaneceu fixo em R\$ 6.010,75 milhões durante o trimestre. A ausência de variações sugere estabilidade nas condições acordadas com os credores ou que os pagamentos ocorrem conforme o cronograma previsto.
- 3. Outras Obrigações:** Também permaneceram estáveis em R\$ 8,29 mil. Possivelmente relacionadas a passivos trabalhistas ou fiscais específicos.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(III) O **Patrimônio Líquido** composto pelo Capital Social, Prejuízos Acumulados e Prejuízos do Exercício, apresentou as seguintes variações ao longo do período analisado:

- Capital Social:** Permaneceu estável em R\$ 100,00 ao longo do período, sem variações.
- Prejuízos Acumulados:** Aumentaram de R\$ 1.383,35 milhões em dezembro para R\$ 1.414,43 milhões em fevereiro, influenciados pelos resultados negativos apurados.
- Prejuízos do Exercício:** Saiu de R\$ -10,42 mil em dezembro para R\$ -20,66 mil em janeiro, mas foi revertido em fevereiro, quando houve lucro de R\$ 8,79 mil.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: Quanto a “DRE” da Devedora em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução no último trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.634,15	100,0%	29,90%	1.392,66	100,0%	-14,78%	1.111,42	100,0%	-20,19%
Deduções	-117,40	-7,2%	36,68%	-96,52	-6,9%	-17,78%	-77,27	-7,0%	-19,94%
RECEITA LÍQUIDA	1.516,75	92,8%	29,40%	1.296,14	93,1%	-14,55%	1.034,15	93,0%	-20,21%
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-1.431,95	-87,6%	30,57%	-1.203,78	-86,4%	-15,93%	-955,41	-86,0%	-20,63%
RESULTADO BRUTO	84,81	5,2%	12,47%	92,36	6,6%	8,90%	78,73	7,1%	-14,75%
Despesas Operacionais	-95,23	-5,8%	17,75%	-113,02	-8,1%	18,68%	-69,94	-6,3%	-38,12%
Administrativas	-83,87	-5,1%	19,60%	-98,60	-7,1%	17,56%	-55,88	-5,0%	-43,33%
Tributárias	0,00	0,0%	0,00%	-2,80	-0,2%	0,00%	-2,23	-0,2%	0,00%
Depreciação e Amortização	-15,55	-1,0%	0,00%	-15,55	-1,1%	0,00%	-15,55	-1,4%	0,00%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



Resultado Financeiro	-1,28	-0,1%	40,75%	-1,48	-0,1%	16,05%	-1,70	-0,2%	14,61%
Outras Receitas	5,47	0,3%	-4,20%	5,42	0,4%	-0,98%	5,42	0,5%	0,00%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-10,42	-0,6%	90,58%	-20,66	-1,5%	98,26%	8,79	0,8%	-142,56%
Provisão CSLL	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
Provisão IRPJ	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-5,47	-0,4%	33,00%	-10,42	-0,6%	90,58%	-20,66	-1,5%	98,26%
EBITDA	6,41	0,4%	-41,70%	-3,63	-0,3%	-156,62%	26,05	2,3%	-817,97%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balançotes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

A seguir, detalhamos cada uma das contas que compõem a **Demonstração de Resultado do Exercício (DRE)**, explicando sua função e impacto no desempenho financeiro da empresa:

- Receita Operacional Bruta:** Reflete o total de vendas realizadas antes das deduções. Em **fevereiro/25**, a receita bruta foi de **R\$ 1.111,42 milhões**, representando uma queda de **20,19%** em relação a **janeiro/25**. Essa retração reforça um movimento contínuo de redução nas vendas desde dezembro, impactando a capacidade de geração de receita da empresa e demandando ações de recuperação do volume de negócios, cenário este que piora com o bloqueio dos valores em conta realizados pelo Banco Safra.
- Receita Líquida:** Obtida após as deduções, a receita líquida em fevereiro foi de **R\$ 1.034,15 milhões**, uma queda de **20,21%** frente a janeiro. Essa redução acentuada limita a capacidade de absorção de custos fixos e operacionais, exigindo foco na melhoria da eficiência comercial e na preservação de margens.
- Custos dos Produtos Vendidos:** Totalizaram **R\$ 955,41 milhões** em fevereiro, o que representa uma queda de **20,63%** em relação ao mês anterior. Embora os custos tenham sido reduzidos em proporção semelhante à receita líquida, a margem bruta segue pressionada, razão pela qual os custos não foram suficientes para preservar a lucratividade operacional.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

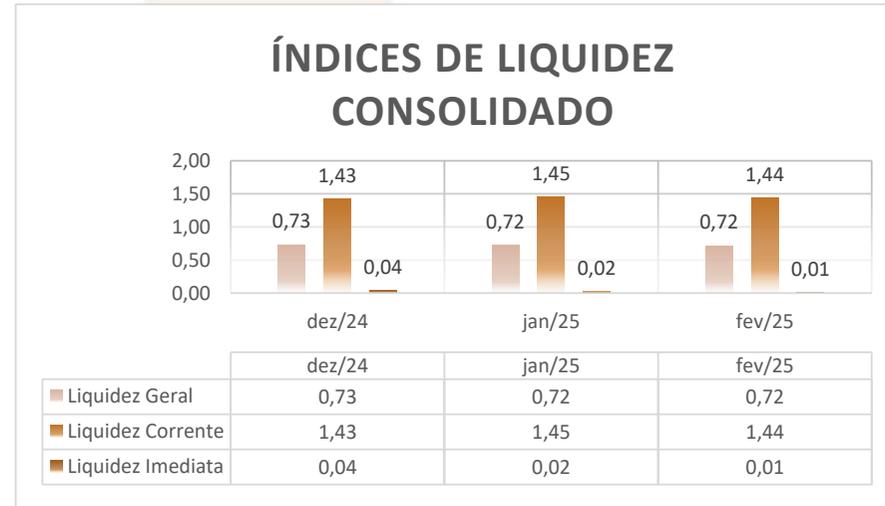
(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- d) **Resultado Bruto:** O resultado bruto foi de **R\$ 78,73 mil**, correspondendo a **7,1% da receita líquida**, uma leve melhora frente aos **6,6%** de janeiro, mas ainda inferior ao patamar de dezembro.
- e) **Despesas Operacionais:** Em fevereiro, totalizaram **R\$ 69,94 mil**, uma queda expressiva de **38,12%** em relação a janeiro. A principal contribuição para essa redução veio das **despesas administrativas**, que caíram para **R\$ 55,88 mil**. Além disso, houve uma redução nas despesas tributárias e financeiras.
- f) **Resultado do Exercício:** Após dois meses consecutivos de prejuízo (**R\$ -10,42 mil** em dezembro e **R\$ -20,66 mil** em janeiro), a empresa registrou um **lucro líquido de R\$ 8,79 mil em fevereiro**, equivalente a **0,8% da receita líquida**. Esse resultado positivo foi alcançado por meio do controle das despesas operacionais, mesmo com a queda da receita.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, obtivemos as seguintes informações, conforme gráfico:

(i) **Liquidez geral:** **0,72** - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.



Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



(ii) Liquidez corrente: **1,44** - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) Liquidez imediata: **0,01** - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.

EBITDA: O **EBITDA de fevereiro foi de R\$ 26,05 mil**, o melhor desempenho do trimestre, representando **2,3% da receita líquida**. Isso mostra uma melhora significativa na geração de caixa operacional, reforçando o impacto positivo das medidas de redução de despesas e controle de custos.



b) J.F. Distribuidora de Carnes Ltda.:

ATIVO: O ativo total representa todos os bens, direitos e recursos controlados pela empresa e que possuem valor econômico. Ele é a soma do (i) ativo circulante (curto prazo) e (ii) ativo não circulante (longo prazo). No mês de referência apresentou saldo de **R\$ 941,50 mil**, como se observa abaixo:

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	1.028,39	100,0%	-7,7%	1.025,18	100,0%	-0,3%	941,50	100,0%	-8,2%

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



ATIVO CIRCULANTE	478,19	46,5%	-14,4%	480,14	46,8%	0,4%	401,64	42,7%	-16,4%
Caixa e Equivalente de Caixa	2,08	0,2%	138,4%	15,05	1,5%	623,6%	2,27	0,2%	-84,9%
Clientes (Duplicatas a Receber)	37,67	3,7%	0,0%	74,40	7,3%	0,0%	48,96	5,2%	-34,2%
Outros Créditos	171,40	16,7%	0,0%	171,49	16,7%	0,0%	171,58	18,2%	0,1%
Estoques	129,94	12,6%	0,0%	82,11	8,0%	0,0%	41,73	4,4%	-49,2%
Despesas Antecipadas	137,10	13,3%	0,0%	137,10	13,4%	0,0%	137,10	14,6%	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	550,20	53,5%	0,0%	545,03	53,2%	0,0%	539,87	57,3%	-0,9%
Despesas Antecipadas	333,20	0,0%	0,0%	333,20	0,0%	0,0%	333,20	35,4%	0,0%
Imobilizados operacional	217,00	21,1%	0,0%	211,83	20,7%	0,0%	206,67	22,0%	-2,4%

(i) O **ativo circulante**, que é composto por bens e direitos convertidos em dinheiro no curto prazo (geralmente até 12 meses). As principais contas que compõem a referida conta são caixa e equivalente de caixa, clientes, estoque, despesas pagas antecipadamente, outros créditos. O saldo do mês de referência é de R\$ 480.142,36¹. Deste, é possível extrair que:

- 1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** referida conta contábil, que representa o dinheiro disponível imediatamente ou em aplicações de liquidez rápida. Caiu drasticamente de **R\$ 15,05 mil** em janeiro para **R\$ 2,27 mil** em fevereiro (**-84,9%**), após o aporte pontual realizado no final de janeiro.
- 2. Clientes:** referida conta consiste em valores a receber por vendas a prazo. Representa um direito da empresa junto aos clientes. Apresentou queda de **34,2%**, passando de **R\$ 74,40 mil** para **R\$ 48,96 mil**, o que melhora sua liquidez.

¹ No RMA de dezembro/24, houve erro material no documento, embora tenha constado na planilha um valor, foi escrito em extenso de modo diverso, corrigido nesta oportunidade.



3. **Estoques:** referida conta representa as mercadorias disponíveis para revenda ou materiais que serão usados na operação. Registraram queda de **49,2%**, caindo de **R\$ 82,11 mil** para **R\$ 41,73 mil**. A redução significativa do estoque reflete o giro de mercadorias para atender vendas no período.
4. **Despesas Pagas Antecipadamente:** consistem em pagamentos efetuados antecipadamente que beneficiarão períodos futuros, como seguros, aluguéis ou assinaturas. Mantiveram-se inalteradas em **R\$ 137,10 mil**, correspondendo a **14,6% do ativo total**.
5. **Outros Créditos (Adiantamentos a Terceiros):** esta conta inclui principalmente Adiantamentos a Terceiros e Adiantamentos a Funcionários. Permaneceu praticamente estável em **R\$ 171,58 mil**, o que representa **18,2%** do ativo total.

(ii) O **ativo não circulante** compreende os bens e direitos realizáveis a longo prazo, ou seja, que não serão convertidos em dinheiro no curto prazo, incluindo investimentos e imobilizado. A seguir, apresenta-se a composição detalhada do Ativo Não Circulante e a análise de cada conta.

1. **Despesas Antecipadas:** O saldo permaneceu em **R\$ 333,20 mil**, sem amortizações. Como apontado anteriormente, a ausência de apropriação distorce os resultados financeiros.
2. **Imobilizados operacionais:** Apresentou queda de **2,4%**, passando de **R\$ 211,83 mil** para **R\$ 206,67 mil**, em linha com as despesas de depreciação registradas no mês (**R\$ 15,55 mil**). Isso indica regularidade no reconhecimento da depreciação contábil.

PASSIVO: representa as obrigações da empresa, ou seja, tudo que ela deve pagar a terceiros, incluindo fornecedores, empréstimos, impostos e encargos. A conta esta subdividida entre o (i) passivo circulante; (ii) passivo não circulante; e, (iii) patrimônio líquido:

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



PASSIVO	1.028,39	100,0%	-7,7%	1.025,17	100,0%	-0,3%	941,50	100,0%	-8,2%
PASSIVO CIRCULANTE	1.871,60	182,0%	-0,8%	1.906,22	185,9%	1,9%	1.881,24	199,8%	-1,3%
Empréstimos e Financiamentos	1.590,65	154,7%	-1,5%	1.621,91	158,2%	2,0%	1.597,54	169,7%	-1,5%
Fornecedores	9,34	0,9%	52,7%	7,03	0,7%	-24,7%	9,08	1,0%	29,2%
Obrigações tributárias	27,77	2,7%	23,4%	32,54	3,2%	17,2%	36,16	3,8%	11,1%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	31,34	3,0%	0,0%	32,24	3,1%	2,9%	25,95	2,8%	-19,5%
Outras Obrigações	212,50	20,7%	0,0%	212,50	20,7%	0,0%	212,50	22,6%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.287,04	125,2%	-1,8%	1.287,04	125,5%	0,0%	1.287,04	136,7%	0,0%
Empréstimos e Financiamentos	1,47	0,1%	0,0%	1,47	0,1%	0,0%	1,47	0,2%	0,0%
Outras Obrigações	29,95	2,9%	0,0%	29,95	2,9%	0,0%	29,95	3,2%	0,0%
Plano de Recuperação Judicial	1.255,62	122,1%	0,0%	1.255,62	122,5%	0,0%	1.255,62	133,4%	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-2.130,25	-207,1%	2,2%	- 2.168,09	-211,5%	1,8%	-2.226,77	-236,5%	2,7%
Capital Social	100,00	9,7%	0,0%	100,00	9,8%	0,0%	100,00	10,6%	0,0%
Prejuízos Acumulados	-2.183,98	-116,7%	1,6%	- 2.230,25	-117,0%	2,1%	-2.268,08	-120,6%	1,7%
Prejuízos do Exercício	- 46,27	-4,5%	33,2%	- 37,84	-3,7%	-18,2%	- 58,69	-6,2%	55,1%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

(i) O **passivo circulante** compreende as obrigações que devem ser pagas até o final do exercício social seguinte (curto prazo). Inclui fornecedores, empréstimos de curto prazo, impostos e encargos trabalhistas, com as seguintes oscilações:

- 1. Empréstimos particulares:** representa obrigações de curto prazo relacionadas a recursos financeiros obtidos de terceiros, geralmente empresas relacionadas. Encerraram o mês de fevereiro em R\$ 1.597,54 mil, apresentando uma leve queda de 1,5% em comparação ao mês anterior.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- Fornecedores:** esta conta contábil abrange obrigações com pagamento pendente a fornecedores por bens ou serviços adquiridos. A conta apresentou leve aumento de 29,1%, passando de R\$ 7,03 mil para R\$ 9,08 mil.
- Obrigações Tributárias:** refere-se a impostos e contribuições a recolher, como IRRF, FGTS e Simples Nacional. Oscilação: Houve acréscimo de 12,3%, totalizando R\$ 36,16 mil.
- Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** engloba salários, pró-labore, INSS e FGTS a pagar. Apresentaram queda de 19,5%, totalizando R\$ 25,95 mil.

(ii) O **passivo não circulante**, por sua vez, representa as obrigações financeiras da empresa que possuem vencimento superior a 12 meses. Essa categoria inclui financiamentos, provisões e outras dívidas de longo prazo, sendo essencial para avaliar a saúde financeira e a sustentabilidade da empresa. A seguir, apresenta-se a composição detalhada e a análise de cada conta.

- Empréstimos e Financiamentos:** Não apresentou alterações, mantendo-se em R\$ 1,47 mil.
- Outras Obrigações:** Manteve-se em R\$ 29,95 mil, sem movimentações.
- Plano de Recuperação Judicial:** Permaneceram em R\$ 1.255,62 mil.
- Outras Obrigações:** Refere-se a passivos diversos de longo prazo. Em fevereiro, essa conta manteve-se **inalterada em R\$ 29,95 milhões**, sem movimentações no período.

(iii) O **patrimônio líquido** composto pelo Capital Social, Prejuízos Acumulados e Prejuízos do Exercício, apresentou variações significativas ao longo do período analisado. A seguir, detalhamos os principais pontos de atenção:

- Capital Social:** Permaneceu estável em R\$ 100,00 ao longo do período, sem variações.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



- Prejuízos Acumulados:** Evoluíram de R\$ -2.230,25 mil para R\$ -2.268,08 mil, refletindo a incorporação do prejuízo do exercício e ampliando o comprometimento patrimonial da empresa.
- Prejuízos do Exercício:** Em fevereiro de 2025, atingiram R\$ 58,69 mil, representando um crescimento de 55,1% em relação a janeiro.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO “DRE”: Quanto a “DRE” da Devedora em análise, formado por (i) receita operacional bruta; (ii) custos totais; e, (iii) lucro ou prejuízo do período, sua evolução no último trimestre analisado pode ser melhor identificada na tabela abaixo:

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	dez/24			jan/25			fev/25		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	87,05	100,0%	2,89%	85,72	100,0%	-1,52%	72,37	100,0%	-15,58%
Deduções	-5,94	-6,8%	3,07%	-5,81	-6,8%	-2,12%	-4,98	-6,9%	-14,37%
RECEITA LIQUIDA	81,11	93,2%	2,87%	79,91	93,2%	-1,48%	67,39	93,1%	-15,67%
Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas	-42,82	-49,2%	-27,45%	-60,80	-70,9%	41,98%	-51,76	-71,5%	-14,87%
RESULTADO BRUTO	38,29	44,0%	93,18%	19,11	22,3%	-50,09%	15,63	21,6%	-18,19%
Despesas Operacionais	-49,83	-57,2%	-8,65%	-56,94	-66,4%	14,29%	-74,32	-102,7%	30,51%
Administrativas	-44,32	-50,9%	-9,47%	-48,71	-56,8%	9,92%	-65,86	-91,0%	35,20%
Tributárias	0,00	0,0%	0,00%	-2,81	-3,3%	0,00%	-2,80	-3,9%	100,00%
Depreciação e Amortização	-5,17	-5,9%	0,00%	-5,17	-6,0%	0,00%	-5,17	-7,1%	0,00%
Resultado Financeiro	-0,51	-0,6%	5,58%	-0,42	-0,5%	-17,05%	-0,50	-0,7%	18,00%
Outras Receitas	0,17	0,2%	0,00%	0,17	0,2%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-11,54	-13,3%	-66,77%	-37,84	-44,1%	227,87%	-58,69	-81,1%	55,10%
EBITDA	-5,87	-6,7%	-79,83%	-32,25	-37,6%	449,72%	-53,02	-73,3%	64,41%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balançetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



A seguir, detalhamos cada uma das contas que compõem a **Demonstração de Resultado do Exercício (DRE)**, explicando sua função e impacto no desempenho financeiro da empresa:

- 1. Receita Operacional Bruta:** Representa o total de vendas realizadas antes das deduções, sendo um indicador fundamental da capacidade da empresa de gerar negócios. Em fevereiro de 2025, a Receita Operacional Bruta foi de **R\$ 72,37 mil**, apresentando uma queda de **15,58%** em relação a janeiro.
- 2. Receita Líquida:** Obtida após deduções de impostos e devoluções, a Receita Líquida totalizou **R\$ 67,39 mil** em fevereiro, registrando uma queda de **15,67%** em relação ao mês anterior. Essa redução compromete a geração de caixa e limita a capacidade da empresa de cobrir seus custos fixos e variáveis, o que pode pressionar a margem operacional.
- 3. Custos dos Produtos Vendidos:** Incluem os gastos diretamente associados à aquisição ou produção das mercadorias, como matérias-primas, mão de obra direta e logística. Em fevereiro, os custos somaram **R\$ 51,76 mil**, apresentando uma **redução de 14,87%** em relação a janeiro. Apesar da retração, o recuo na receita foi mais acentuado, o que impediu a melhora da margem bruta.
- 4. Resultado Bruto:** É a diferença entre a receita líquida e os custos dos produtos vendidos, refletindo a eficiência da empresa na geração de lucro a partir de suas vendas. Em fevereiro, o Resultado Bruto foi de **R\$ 15,63 mil**, representando uma queda de **18,19%** frente ao mês anterior.
- 5. Despesas Operacionais:** Englobam os gastos com administração, tributos, depreciação, despesas financeiras e demais encargos da operação. No mês de fevereiro, as despesas operacionais totalizaram **R\$ 74,32 mil**, um aumento expressivo de **30,51%** em relação a janeiro. Esse crescimento foi impulsionado pelas **despesas administrativas**, que subiram **35,20%**.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



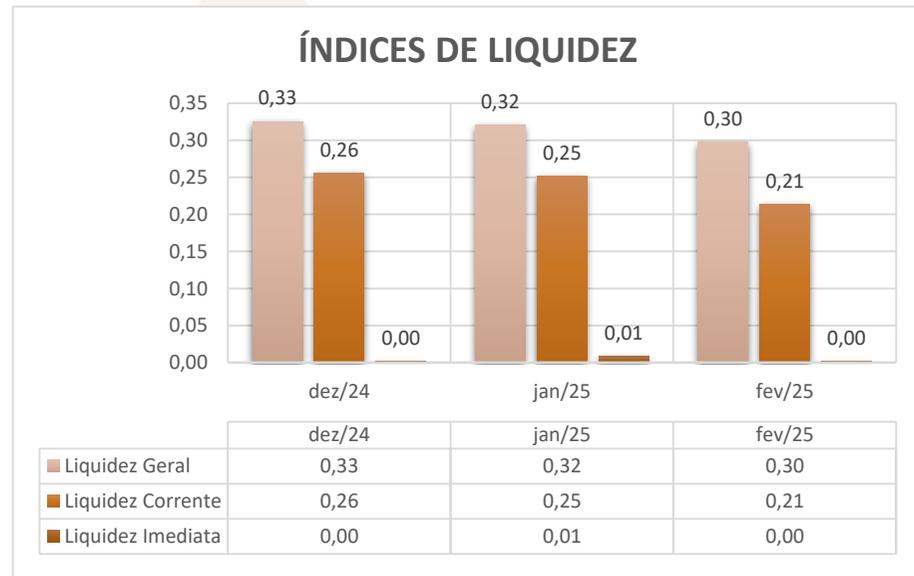
6. Resultado do Exercício: Corresponde ao prejuízo líquido apurado no período. Em fevereiro, a empresa registrou **prejuízo de R\$ 58,69 mil**, o que representa um agravamento de **55,10%** em relação a janeiro. Esse resultado foi negativamente influenciado pela redução da receita e pelo expressivo aumento das despesas operacionais.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ: No que se refere ao índice de liquidez da Devedora em análise, o qual corresponde a um indicador financeiro que revela o recurso disponível pela Devedora para quitar as obrigações com terceiros, nota-se que no último trimestre analisado foram apresentados os índices abaixo exemplificados, subdivididos em (i) liquidez geral; (ii) liquidez corrente; e, (iii) liquidez imediata, conforme gráfico:

(i) Liquidez geral: **0,32** - é um indicador financeiro que demonstra a capacidade de pagamento da Devedora a longo prazo, assim, quanto maior for o índice de liquidez geral, melhor será a situação financeira da empresa.

(ii) liquidez corrente: **0,21** - é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa de quitar todas suas dívidas a curto prazo, ou seja, é a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e também de saída, nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

(iii) liquidez imediata: **0,00** - é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas



dívidas no momento imediato, ou seja, o capital disponível que pode ser utilizado imediatamente.

EBITDA: Indicador que mede o desempenho operacional da empresa antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Em fevereiro, o EBITDA foi negativo em **R\$ 53,02 mil**, sinalizando deterioração operacional frente aos **R\$ 32,25 mil negativos** de janeiro, o que representa uma piora de **64,41%**. Esse indicador evidencia que a empresa segue operando com margens negativas.



VI. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data da Ocorrência	Evento	
29/09/2023	Ajuizamento do pedido de RJ	-
24/10/2023	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
03/11/2023	Aceite da Administradora Judicial	Art. 33
12/12/2023	Publicação de Edital: Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	Art. 52, § 1º

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



29/01/2023 ²	Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	Art. 7º, § 1º
22/12/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
14/03/2024	Apresentação da Relação de Credores do AJ	Art. 7º, §2º
17/09/2024	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ	Art. 7º, §2º
27/09/2024	Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais	Art. 8º
17/09/2024	Publicação do Edital: Aviso do PRJ	Art. 53
17/10/2024	Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
08/01/2025	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
23/01/2024	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
30/01/2024	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
29/04/2025*	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação	
Até AGC (29/04/2025)	Encerramento do Período de Suspensão	Art. 6º, § 4º

² Na contagem foi considerada a suspensão dos prazos processuais previsto no art. 220, do CPC.

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br



VII. ENCERRAMENTO

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administração Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Maringá/PR, 30 de abril de 2025.

AUXILIA CONSULTORES LTDA.
Laís Keder C. de Mendonça | OAB/PR 80.384

Av. Dr. Gastão Vidigal, 851 – sl. 04, Jardim Aclimação, Maringá-PR.

(44) 3225-9433 | contato@auxiliaconsultores.com.br

