

1º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE "RMA"

COMPETÊNCIA: AGOSTO E SETEMBRO DE 2021



RECUPERAÇÃO JUDICIAL GRUPO HOSPITAL DO CÂNCER DE MARINGÁ

Autos n. 0017464-33.2021.8.16.0017
3ª Vara Cível do Foro Central da Comarca da
Região Metropolitana de Maringá/PR



AUXILIA
CONSULTORES

Maringá/PR, 30 de novembro de 2021





ÍNDICE

1. SOBRE AS DEVEDORAS	2
1.1 BREVE HISTÓRICO DO GRUPO HOSPITAL DO CÂNCER DE MARINGÁ	2
1.2 QUANTIDADE DE ATENDIMENTOS	3
2. CRONOGRAMA PROCESSUAL	4
3. CRÉDITOS ARROLADOS PELAS DEVEDORAS	5
3.1 CRÉDITOS SUJEITOS	5
3.2 CRÉDITOS NÃO SUJEITOS	6
4. QUADRO DE COLABORADORES	6
5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS	7
5.1 INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA. 8	
5.1.1 ATIVO	8
5.1.2 PASSIVO	10
5.2 INSTITUTO DE HEMOTERAPIA DE MARINGÁ LTDA.	16
5.2.1 ATIVO	16
5.2.2 PASSIVO	18
6. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DO GRUPO	22
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS	26





1. SOBRE AS DEVEDORAS

1.1 BREVE HISTÓRICO DO GRUPO HOSPITAL DO CÂNCER DE MARINGÁ

Trata-se de Recuperação Judicial movida pelo “**GRUPO HOSPITAL DO CÂNCER DE MARINGÁ**”, composto pelo *i.* INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA. (“IOHM”), fundado aos 30 de setembro de 1980, voltado à “prestação de serviços médicos hospitalares, tratamento e internamento de doenças oncológicas e hematológicas” e *ii.* INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA. (“IHM”) fundado em 05 de fevereiro de 1992, cujo objeto social é o de “prestação de serviços de coleta, análise e distribuição de sangue e centro do processamento celular”.

O Grupo, que possui como únicos sócios o médico sr. PAULO MOIA GUIRELLO e a bióloga sra. JUSSARA MOURA GUIRELLO, casados no regime de comunhão universal de bens, está sediado no município de Maringá/PR, à Av. Doutor Luiz Teixeira Mendes, nº 1.763, Sala 01, Zona 40, em Maringá – PR, desde dezembro de 1999, tendo o “IHM” uma filial de agência transfusional situada no Hospital Metropolitano de Sarandi/PR, à Av. Dom Pedro I, n. 65, Jardim Independência.

O pedido foi ajuizado em 1º de setembro de 2021 e distribuído perante o d. Juízo da 3ª Vara Cível do Foro Central da Comarca da Região Metropolitana de Maringá/PR, tendo deferido o processamento aos 14 de setembro do ano corrente, cf. mov. 18 dos autos, em regime de consolidação substancial.

Segundo informações extraídas das Devedoras, desde sua fundação até os dias de hoje, atuam de forma conjunta em toda a região de Maringá/PR, no combate e tratamento ao câncer, além de banco de sangue, atendendo centenas de milhares de pessoas. Ainda, consta que o Grupo possui 100 leitos, dos quais 80 são destinados a atender pacientes do Sistema Único de Saúde - SUS e 20 destinados a particulares e demais convênios.

O Grupo, que é habilitado como UNACON (Unidade de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia) oferece assistência especializada e integral a pacientes, desde diagnóstico a tratamento, obedecendo às exigências de qualidade estabelecidas na Portaria SAES/MS n. 1399/2019, apto à realização de Cirurgia Oncológica; Oncologia Clínica; Radioterapia; Hematologia e Oncologia Pediátrica.

Atualmente, a gestão do grupo é exercida da seguinte maneira:





INTEGRANTE	ATRIBUIÇÃO
Paulo Moia Guirello	sócio administrador
Jussara Moura Guirello	sócia administradora
Luis Arthur Moura Guirello	CEO
Junior Brustolin	CFO
Lenira Barbosa	Diretora Institucional

Em apertadíssima síntese, as Devedoras elencam, em peça inaugural, como “razões da crise”, sobretudo, a pandemia do *coronavírus*, já que, por se tratar de Hospital que atende pacientes oncológicos e, portanto, mais debilitados, não foi possível atender os pacientes contaminados com o vírus, além disso, os decretos municipais e estaduais restringiram a realização de cirurgias eletivas, impactando no orçamento do Grupo, afora os aumentos dos preços com insumos, restrições dos repasses financeiros do SUS e problemas relacionados a gestão, como confessado em diversos momentos.

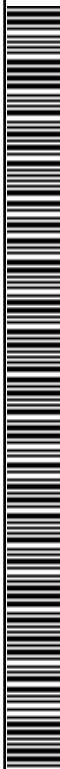
A situação enfrentada repercutiu, segundo as Devedoras, em uma crise de liquidez momentânea, que levou o Grupo Hospital do Câncer de Maringá a ajuizar o pedido de recuperação judicial.

1.2 QUANTIDADE DE ATENDIMENTOS

Os quadros referentes aos atendimentos realizados nos meses de agosto e setembro de 2021 podem ser consultados e comparados na tabela abaixo, cujas informações foram fornecidas diretamente pelas Devedoras:

HEMOTERAPIA (BANCO DE SANGUE)		
Banco de sangue	Agosto/21	Setembro/21
Candidatos a doação	470	709
Doações	421	619
Transfusões	792	712

ONCOLOGIA		
SUS	Agosto/21	Setembro/21
Ambulatório	7.866	7.555
Internamento	424	446





ONCOLOGIA		
Convênios	Agosto/21	Setembro/21
Ambulatório	214	221
Internamento	76	54

ONCOLOGIA		
Particulares	Agosto/21	Setembro/21
Ambulatório	23	34
Internamento	40	36

2. CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data Prevista	Data da Ocorrência	Evento	Mov.	Lei nº 11.101/2005
	01/09/2021	Ajuizamento do pedido de RJ	1	-
	14/09/2021	Deferimento do Processamento da RJ	18	Art. 52
	15/09/2021	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	60	Art. 33
	25/10/2021	Publicação do Edital de Deferimento do Processamento da RJ com lista de credores	199	Art. 52, § 1º
	09/11/2021	Prazo final para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas		Art. 7º, § 1º
	16/11/2021	Apresentação tempestiva do Plano de Recuperação Judicial	322	Art. 53
25/01/2022		Prazo final para apresentação da Relação de Credores do AJ		Art. 7º, § 2º
		Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores do AJ		Art. 7º, §2º e Art. 53
		Prazo final para apresentação das Impugnações Judiciais		Art. 8º
		Prazo final para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial		Art. 55
11/02/2022		Prazo para realização da AGC (150 dias do deferimento)		Art. 56, § 1º
		Publicação do Edital: Convocação AGC		Art. 36
		Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação		Art. 37





		Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação		Art. 37
14/03/2022 ¹		Encerramento do Período de Suspensão (180 dias contados do deferimento)		Art. 6º, § 4º

3. CRÉDITOS ARROLADOS PELAS DEVEDORAS

3.1 CRÉDITOS SUJEITOS

As Devedoras apresentaram uma única lista de credores para o Grupo, cf. mov. 80, em razão do deferimento, pelo d. Juízo, do processamento da recuperação judicial no regime de consolidação substancial, na forma que autoriza o art. 69-K, da LREF.

Dessa forma, foi apontando a existência de um passivo total sujeito aos efeitos da recuperação judicial, no montante de R\$ 29.355.214,60 (vinte nove milhões, trezentos e cinquenta e cinco mil, duzentos e quatorze reais e sessenta centavos), em um universo de 732 (setecentos e trinta e dois) credores, assim discriminados:

(i) 346 (trezentos e quarenta e seis) credores titulares de créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho, no valor global de R\$ 511.274,72 (Quinhentos e onze mil, duzentos e setenta e quatro reais e setenta e dois centavos);

(ii) 0 (zero) credores de créditos com garantia real;

(iii) 185 (cento e oitenta e cinco) credores titulares de créditos quirografários com privilégio especial, com privilégio geral ou subordinados, no valor total de R\$ 25.665.501,69 (vinte e cinco milhões, seiscentos e sessenta e cinco mil, quinhentos e um reais e sessenta e nove centavos);

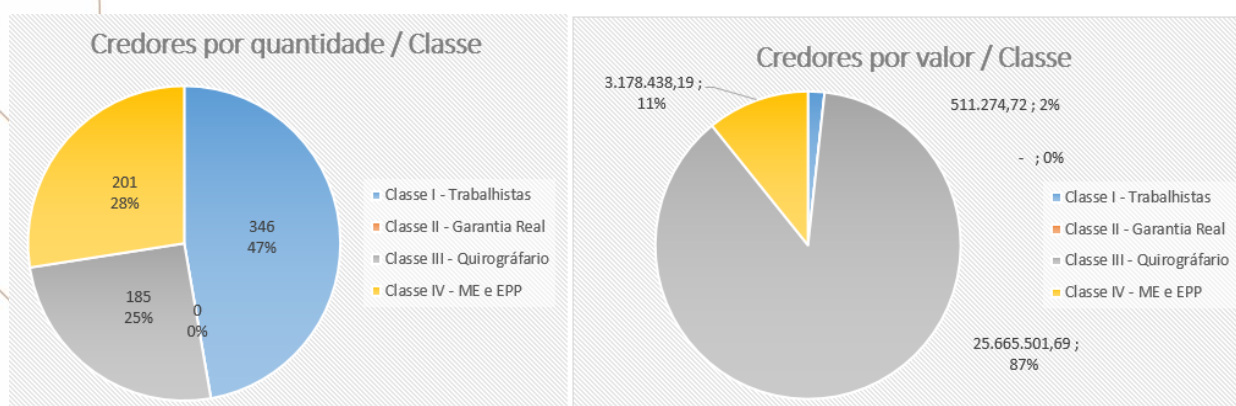
(iv) 201 (duzentos e um) credores titulares de crédito enquadrados como microempresa ou empresa de pequeno porte, no valor total de R\$ 3.178.438,19 (três milhões, cento e setenta e oito mil, quatrocentos e trinta e oito reais e dezenove centavos).

¹ Primeiro dia útil subsequente ao término dos 180 dias.





Classes	Credores	Valor em Reais
Classe I - Trabalhistas	346	511.274,72
Classe II - Garantia Real	0	-
Classe III - Quirográfico	185	25.665.501,69
Classe IV - ME e EPP	201	3.178.438,19
Total Geral	732	29.355.214,60



3.2 CRÉDITOS NÃO SUJEITOS

Afora os créditos fiscais, as Devedoras declararam junto ao mov. 177 dos autos, que não reconhecem a existência de créditos não sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, na forma do art. 49, §§3º e 4º, da Lei 11.101/2005.

No que diz respeito ao passivo fiscal, consta dos movs. 1.91 e 1.93 dos autos principais, a declaração de pendências em aberto do relatório RFB – ECAC, um passivo geral de R\$19.041.793,46 em relação ao “IOHM” e R\$1.034.772,12 referente ao “IHM”.

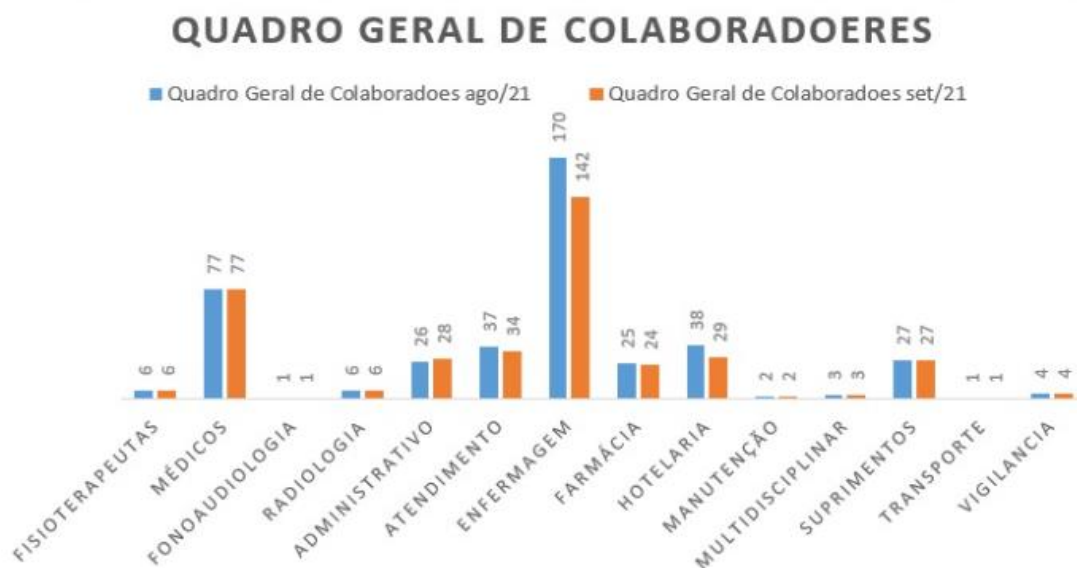
4. QUADRO DE COLABORADORES

Segundo informações fornecidas pelas Devedoras, no mês antecedente ao ajuizamento do pedido de recuperação judicial, isto é, agosto/2021, apresentavam um total de 423 (quatrocentos e vinte e três) colaboradores.





Como se nota do gráfico abaixo, as Devedoras apresentaram uma baixa de 39 colaboradores em setembro/2021, se comparado com o mês antecedente, permanecendo, assim, com um total de 384 (trezentos e oitenta e quatro) colaboradores, alocados nas seguintes funções:



5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Inicialmente, cumpre esclarecer que as informações ora relatadas foram fornecidas pelas Devedoras por meio da Escrituração Contábil, Contas e Demonstrativos Mensais, na forma do art. 52, IV, da LREF, respondendo estas por sua conformidade e genuinidade.

Por fim, embora trate-se de recuperação judicial em regime de consolidação substancial, as Devedoras possuem regimes contábeis próprios, sendo, por este motivo, discriminados individualmente, na forma dos Itens 5.1 e 5.2, subsequentes.





5.1 INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA.

5.1.1 ATIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020, e do mês de setembro de 2021, destacando os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	14.392,56	100,0%	14.124,26	100,0%	98,1%	14.259,55	100,0%	101,0%	30.321,13	100,0%	212,6%
ATIVO CIRCULANTE	7.861,42	54,6%	7.527,32	53,3%	95,8%	8.016,19	56,2%	106,5%	11.925,73	39,3%	148,8%
Caixa e Equivalente de Caixa	716,23	5,0%	440,69	3,1%	61,5%	286,07	2,0%	64,9%	22,79	0,1%	8,0%
Clientes	2.414,29	16,8%	2.504,14	17,7%	103,7%	3.107,59	21,8%	124,1%	1.031,76	3,4%	33,2%
Créditos Diversos	124,18	0,9%	40,64	0,3%	32,7%	105,01	0,7%	258,4%	166,25	0,5%	158,3%
Empréstimos a Receber	3.037,57	21,1%	3.368,14	23,8%	110,9%	2.844,02	19,9%	84,4%	4.484,48	14,8%	157,7%
Adiantamentos a Fornecedores	489,20	3,4%	508,17	3,6%	103,9%	938,68	6,6%	184,7%	4.271,31	14,1%	455,0%
Adiantamentos a Empregados	123,59	0,9%	68,42	0,5%	55,4%	59,13	0,4%	86,4%	38,50	0,1%	65,1%
Tributos a Recuperar	68,40	0,5%	70,12	0,5%	102,5%	71,54	0,5%	102,0%	45,46	0,1%	63,5%
Estoques	887,96	6,2%	526,99	3,7%	59,3%	604,16	4,2%	114,6%	1.865,17	6,2%	308,7%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	6.531,15	45,4%	6.596,94	46,7%	101,0%	6.243,36	43,8%	94,6%	18.395,39	60,7%	294,6%
Créditos de Clientes	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	705,81	2,3%	100,0%
Impostos Diferido	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	11.743,85	38,7%	100,0%
Depósitos Judiciais	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Investimentos	72,06	0,5%	121,62	0,9%	168,8%	229,59	1,6%	188,8%	229,79	0,8%	100,1%
Imobilizados	6.441,70	44,8%	6.473,22	45,8%	100,5%	5.988,72	42,0%	92,5%	5.695,81	18,8%	95,1%
Intangível	17,39	0,1%	2,10	0,0%	12,1%	25,06	0,2%	1195,1%	20,14	0,1%	80,4%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balanços de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Considerando as variações mais relevantes apresentadas a partir dos dados contábeis disponibilizados pela Devedora "IOHM", destaca-se:

I. O Ativo Total da Devedora "IOHM", que apresentava seus saldos em 2018 em aproximadamente R\$ 15 milhões, mantendo essa média em 2019 e 2020, teve um aumento considerável em setembro de 2021, passando para, aproximadamente, R\$ 30 milhões.

II. O Ativo Circulante apresentava em 2018, saldos de R\$ 7,8 milhões. A média foi aproximadamente mantida em 2019, apresentando um acréscimo em 2020, e seus saldos passaram para, aproximadamente, R\$ 8 milhões. Já em setembro de 2021, este valor passou a ser de R\$ 11,9 milhões.





Dos saldos apresentados, destacam-se às seguintes contas:

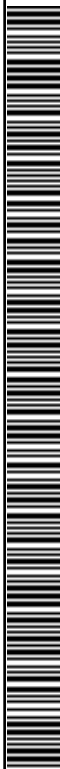
- **CAIXAS E EQUIVALENTES DE CAIXA:** composto pelas contas de "Caixa", "Bancos Conta Movimento" (onde estão relacionadas às contas correntes bancárias da empresa), e as "Aplicações Financeiras":

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Caixa e Equivalente de Caixa	716,23	5,0%	440,69	3,1%	61,5%	286,07	2,0%	64,9%	22,79	0,1%	8,0%

O grupo "Caixa e Equivalentes de Caixa" teve redução em seus saldos entre 2018 e setembro de 2021. Destaca-se a redução de saldo de R\$ 286,07 mil em 2020 para R\$ 22,79 mil em setembro de 2021.

- **CLIENTES:** Composto pelas contas de "Duplicatas a Receber". Os balanços adotam conta genérica de Clientes, lançados na conta contábil em "Duplicatas a Receber":

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Clientes	2.414,29	16,8%	2.504,14	17,7%	103,7%	3.107,59	21,8%	124,1%	1.031,76	3,4%	33,2%





Destaca-se, dentre os fatos ocorridos nesses períodos acima, uma redução significativa entre 2020 e setembro de 2021, no montante de R\$ 3.107,59 milhões para R\$ 1.031,76 milhões.

→ **ADIANTAMENTOS:** Composto pela conta de "Adiantamento à Fornecedores":

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Adiantamentos a Fornecedores	489,20	3,4%	508,17	3,6%	103,9%	938,68	6,6%	184,7%	4.271,31	14,1%	455,0%

Conforme tabela acima, destacam-se os adiantamentos a Fornecedores com aumento de 455% em setembro de 2021, comparado ao período anterior, o ano de 2020.

→ **ESTOQUE:** Saldo insumos e medicamentos adquiridos para prestação de serviço:

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Estoques	887,96	6,2%	526,99	3,7%	59,3%	604,16	4,2%	114,6%	1.865,17	6,2%	308,7%

Dos saldos apresentados pela Devedora, nota-se que em relação 2018 a 2020 os balanços encerraram com redução de estoques, apresentando, em 2020, R\$ 604,16. Por outro lado, destaca-se a variação positiva de 308%, entre os anos de 2020 e setembro de 2021, conforme balancete apresentado, totalizando R\$ 1.865,17 milhões.

5.1.2 PASSIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Passivo em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020, e do mês de setembro de 2021, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:





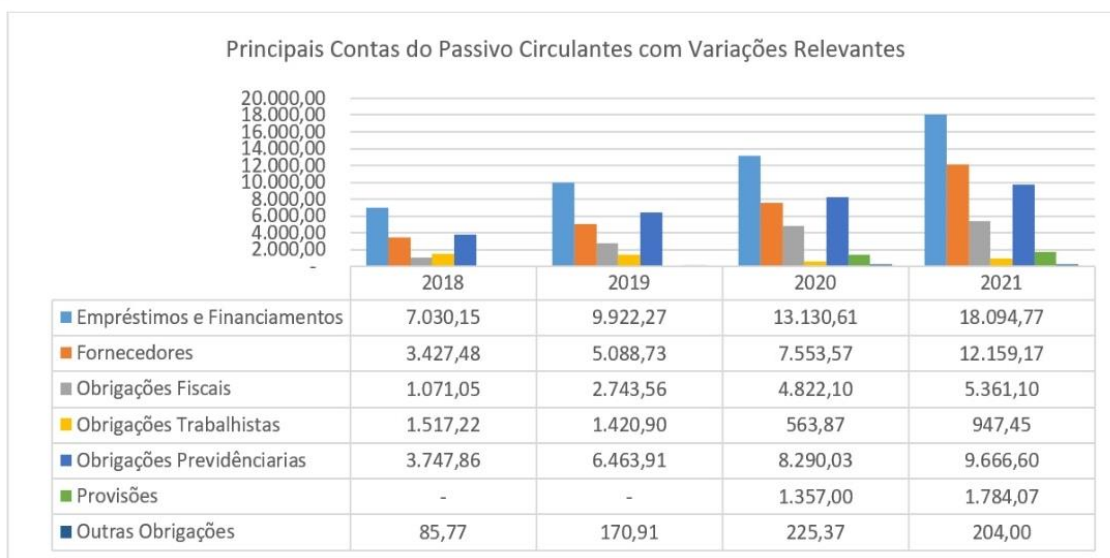
BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

INSTITUTO DE ONCOLOGIA E HEMATOLOGIA MARINGÁ LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2.018			2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	%	R\$	AV	%	R\$	AV	%	R\$	AV	%
PASSIVO	14.392,56	100,0%		14.124,26	100,0%	-1,9%	14.259,55	100,0%	1,0%	30.321,13	100,0%	112,6%
PASSIVO CIRCULANTE	16.879,53	117,3%		25.810,27	182,7%	52,9%	35.942,55	252,1%	39,3%	19.113,18	63,0%	-46,8%
Empréstimos e Financiamentos	7.030,15	48,8%		9.922,27	70,2%	41,1%	13.130,61	92,1%	32,3%	1,80	0,0%	-100,0%
Fornecedores	3.427,48	23,8%		5.088,73	36,0%	48,5%	7.553,57	53,0%	48,4%	1.148,16	3,8%	-84,8%
Obrigações Fiscais	1.071,05	7,4%		2.743,56	19,4%	156,2%	4.822,10	33,8%	75,8%	5.361,10	17,7%	11,2%
Obrigações Trabalhistas	1.517,22	10,5%		1.420,90	10,1%	-6,3%	563,87	4,0%	-60,3%	947,45	3,1%	68,0%
Obrigações Previdenciárias	3.747,86	26,0%		6.463,91	45,8%	72,5%	8.290,03	58,1%	28,3%	9.666,60	31,9%	16,6%
Provisões	-	0,0%		-	0,0%	0,0%	1.357,00	9,5%	100,0%	1.784,07	5,9%	31,5%
Outras Obrigações	85,77	0,6%		170,91	1,2%	99,3%	225,37	1,6%	31,9%	204,00	0,7%	-9,5%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.347,43	9,4%		597,49	4,2%	-55,7%	21,50	0,2%	-96,4%	681,32	2,2%	3069,7%
Empréstimos Pessoa Física	630,21	4,4%		70,27	0,5%	-88,8%	21,50	0,2%	-69,4%	-	0,0%	-100,0%
Parcelamentos de Impostos	717,22	5,0%		527,22	3,7%	-26,5%	-	0,0%	-100,0%	-	0,0%	0,0%
Receitas/Despesas Diferidas	-	0,0%		-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	681,32	2,2%	100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE - (RJ)	-	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	29.103,97	96,0%	100,0%
Empréstimos	-	0,0%		-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	18.092,97	59,7%	100,0%
Fornecedores	-	0,0%		-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	11.011,00	36,3%	100,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 3.834,40	-26,6%		-12.283,51	-87,0%	220,4%	-21.704,50	-152,2%	76,7%	-18.577,34	-61,3%	-14,4%
Capital Social	280,00	1,9%		280,00	2,0%	0,0%	280,00	2,0%	0,0%	280,00	0,9%	0,0%
Reserva de Capital	0,37	0,0%		0,37	0,0%	0,0%	-	0,0%	-100,0%	-	0,0%	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 4.114,76	-28,6%		-12.563,87	-89,0%	205,3%	-21.984,50	-154,2%	75,0%	-18.857,34	-62,2%	-14,2%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balanços de Verificação fornecidos pela Recuperanda

O Passivo Circulante apresentou, em 2018, saldos de R\$ 16.879 milhões. Já em 2019, os saldos passaram para R\$ 25.810 milhões, com aumentos consecutivos até 2020, totalizando R\$ 35.942 milhões. Já em setembro de 2021, com a redução sofrida, esse valor chegou a R\$ 19.113 milhões.



Dos saldos apresentados, destacam-se às seguintes contas:



→ **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CURTO E LONGO PRAZO:** composto pela conta de “Empréstimos Bancários”:

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Empréstimos e Financiamentos	7.030,15	48,8%	9.922,27	70,2%	41,1%	13.130,61	92,1%	32,3%	1,80	0,0%	-100,0%

→ **FORNECEDORES:** Grupo composto pelas contas de “Fornecedores a pagar”:

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Fornecedores	3.427,48	23,8%	5.088,73	36,0%	48,5%	7.553,57	53,0%	48,4%	1.148,16	3,8%	-84,8%

Os saldos apresentados em 2018 eram de R\$ 3.427,48 milhões e aumentaram para R\$ 5.088,73 milhões em 2019, tendo novo aumento em 2020. Já em setembro de 2021, os saldos reduziram, comparados ao ano anterior, encerrando o período com R\$ 1.148,16 milhões.

→ **OBRIGAÇÕES FISCAIS CURTO E LONGO PRAZO:**

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Obrigações Fiscais	1.071,05	7,4%	2.743,56	19,4%	156,2%	4.822,10	33,8%	75,8%	5.361,10	17,7%	11,2%

→ **OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS:** composto pelas contas de “Salários e ordenados a pagar”, “INSS a recolher”, “FGTS a recolher”, “Provisões para férias” e seus respectivos encargos, “Provisões para 13º salário” e seus respectivos encargos.

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Obrigações Trabalhistas	1.517,22	10,5%	1.420,90	10,1%	-6,3%	563,87	4,0%	-60,3%	947,45	3,1%	68,0%





Dos fenômenos econômicos ocorridos no grupo de "Obrigações Trabalhistas", destaca-se a redução das obrigações em relação a 2018 a setembro de 2021, para um total de R\$ 947,45 mil.

→ **OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS:**

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Obrigações Previdenciárias	3.747,86	26,0%	6.463,91	45,8%	72,5%	8.290,03	58,1%	28,3%	9.666,60	31,9%	16,6%

→ **PROVISÕES:**

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Provisões	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	1.357,00	9,5%	100,0%	1.784,07	5,9%	31,5%

A conta provisão apresentou movimentação a partir do ano calendário 2020, totalizando um saldo final em setembro de 2021 de R\$ 1.784,07 milhões.

→ **OUTRAS OBRIGAÇÕES:**

	2.018		2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Outras Obrigações	85,77	0,6%	170,91	1,2%	99,3%	225,37	1,6%	31,9%	204,00	0,7%	-9,5%

Esta conta manteve-se em média constante nos anos de 2019 a setembro de 2021, fechando o período com um saldo de R\$ 204,00.

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020, e do mês de setembro de 2021, destacando os principais grupos de contas e seus detalhamentos:



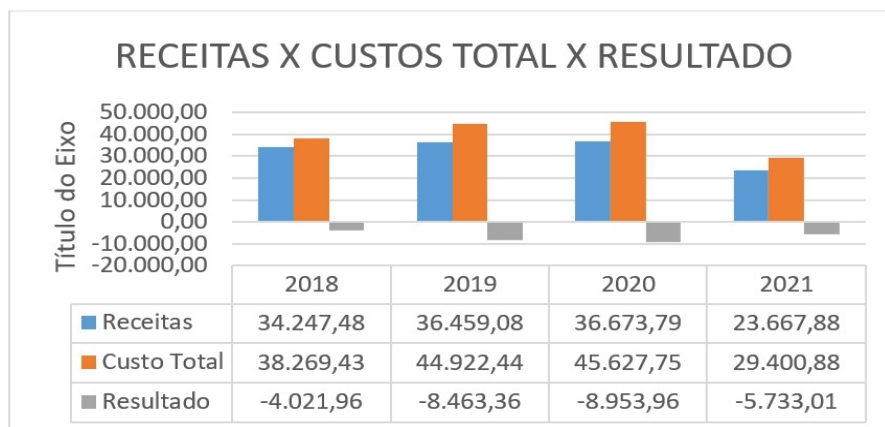


→ **DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO:**

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	2.018			2.019			2.020			set/21		
	R\$	Média	AV	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	34.247,48	2.853,96	100,0%	36.459,08	100,0%	6,46%	36.673,79	100,0%	0,59%	23.667,88	100,0%	-13,95%
Deduções	-1.901,06	-158,42	-5,6%	-2.060,06	-5,7%	8,36%	-1.971,25	-5,4%	-4,31%	-764,01	-3,2%	-48,32%
RECEITA LIQUIDA	32.346,42	2.695,53	94,4%	34.399,03	94,3%	6,35%	34.702,54	94,6%	0,88%	22.903,86	96,8%	-12,00%
Custos dos Serviços Prestados	-32.165,11	-2.680,43	-93,9%	-38.068,99	-104,4%	18,35%	-38.075,91	-103,8%	0,02%	-27.785,75	-117,4%	-2,70%
RESULTADO BRUTO	181,31	15,11	0,5%	-3.669,96	-10,1%	-2124,15%	-3.373,36	-9,2%	-8,08%	-4.881,89	-20,6%	92,96%
Despesas Operacionais	-4.203,27	-350,27	-12,3%	-4.793,40	-13,1%	14,04%	-5.580,60	-15,2%	16,42%	-3.756,70	-15,9%	-10,24%
Despesas Administrativas	-3.119,56	-259,96	-9,1%	-2.599,50	-7,1%	-16,67%	-3.950,33	-10,8%	51,96%	-1.022,75	-4,3%	-65,48%
Impostos e Taxas	-113,58	-9,47	-0,3%	-114,94	-0,3%	1,20%	-102,29	-0,3%	-11,01%	-120,55	-0,5%	57,13%
Depreciação e Amortização	-388,46	-32,37	-1,1%	-338,67	-0,9%	-12,82%	-411,82	-1,1%	21,60%	-343,15	-1,4%	11,10%
Resultado Financeiro	-865,26	-72,11	-2,5%	-1.994,68	-5,5%	130,53%	-1.238,50	-3,4%	-37,91%	-2.314,05	-9,8%	149,13%
Outras Receitas	283,60	23,63	0,8%	254,40	0,7%	-10,29%	72,34	0,2%	-71,57%	75,68	0,3%	39,49%
Resultado não Operacional	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00%	50,00	0,1%	#DIV/0!	-31,88	-0,1%	-185,00%
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-4.021,96	-335,16	-11,7%	-8.463,36	-23,2%	110,43%	-8.953,96	-24,4%	5,80%	-8.638,58	-36,5%	28,64%
Provisão CSLL - Presumido	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	2.131,69	9,0%	100,00%
Provisão IRPJ - Presumido	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00%	0,00	0,0%	0,00%	773,89	3,3%	100,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-4.021,96	-335,16	-11,7%	-8.463,36	-23,2%	110,43%	-8.953,96	-24,4%	5,80%	-5.733,01	-24,2%	-14,63%
EBITDA	-2.768,24	-230,69	-8,1%	-6.130,01	-16,8%	121,44%	-7.303,65	-19,9%	19,15%	-5.981,38	-25,3%	9,19%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balanços de Verificação fornecidos pela Recuperanda

Dos resultados apurados no período, a Receita Operacional Bruta apresentava saldos de R\$ 34.247,48 milhões em 2018. Já em 2019, seus saldos aumentaram para R\$ 36.459,08 milhões, mantendo a média para o ano de 2020 e, no entanto, reduzindo 12% para o período setembro de 2021, totalizando R\$ 23.667,88 milhões:



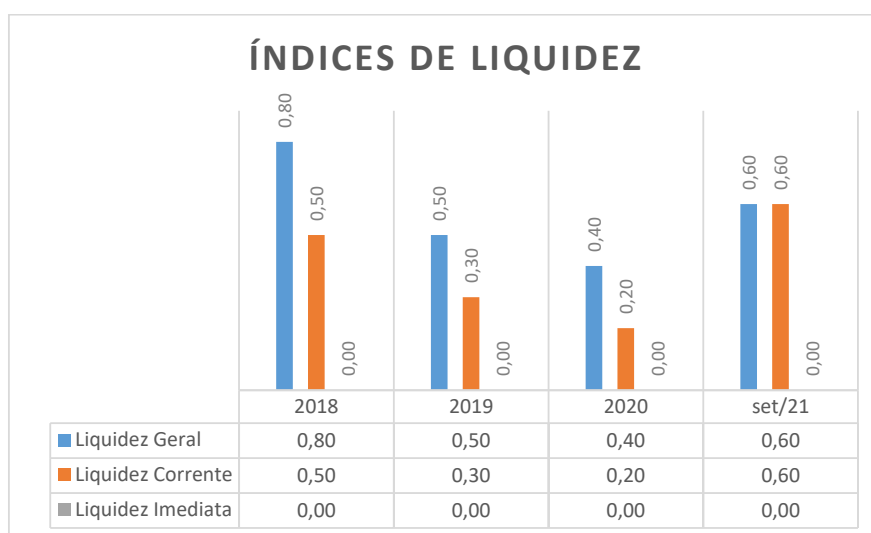
O grupo Custo Total (custo, despesas operacionais, impostos sobre venda) apresentava, em 2018, saldos de R\$ 38.269,43 milhões, mantendo esta média até o ano de 2020, reduzindo, em setembro de 2021, com saldo de R\$ 29.400,88 milhões.





Dos resultados apresentados, os Lucros/Prejuízos Acumulados em 2018 encerraram com prejuízo de R\$ 4,02 milhões. Em 2019 a Devedora "IOHM" passou a ter prejuízos, encerrando o ano com Prejuízos de R\$ 8.463 milhões, mantendo a média em 2020. Em setembro de 2021, fechou com prejuízo de R\$ 5.733,01 milhões.

→ **ÍNDICES DE LIQUIDEZ** (Capacidade de Pagamento das dívidas)



Os Indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa.

Índice de Liquidez Geral mede a capacidade de pagamento de longo prazo. De uma forma geral, quanto maiores os índices de Liquidez, melhor será a situação financeira da empresa.

Liquidez Corrente é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa em quitar todas suas dívidas a curto prazo. Na teoria, nada mais é do que a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e de saída — nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

Liquidez Imediata é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato. Ou seja, ela representa o capital da empresa que pode ser utilizado imediatamente para arcar com suas obrigações.





No período de abrangência deste relatório, observa-se que os indicadores apresentaram variações em declínio, demonstrando dificuldade financeira da Devedora "IOHM".

5.2 INSTITUTO DE HEMOTERAPIA DE MARINGÁ LTDA.

5.2.1 ATIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020, e do mês de setembro de 2021, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em reais)	2.018	2.019		2.020			set/21			
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
ATIVO	243.414	190.231	100,0%	78,2%	170.447	100,0%	89,6%	4.145.543	100,0%	2432,2%
ATIVO CIRCULANTE	199.645	147.633	77,6%	73,9%	145.966	85,6%	98,9%	3.328.175	80,3%	2280,1%
Caixa e Equivalente de Caixa	109.379	18.808	9,8%	17,0%	29.791	17,5%	180,1%	2.896.509	69,9%	9722,7%
Clientes	20.720	52.300	27,5%	252,4%	34.789	20,4%	66,5%	345.038	8,3%	992,4%
Adiantamentos a Empregados	972	2.998	1,6%	308,3%	1.581	0,9%	52,8%	2.269	0,1%	143,5%
Tributos a Recuperar	68.575	73.730	38,8%	107,5%	79.825	46,8%	108,3%	84.231	2,0%	105,5%
Estoques	-	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	128	0,0%	100,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	43.768	42.598	22,4%	97,3%	24.480	14,4%	57,5%	817.368	19,7%	3338,9%
Empréstimos a Receber	-	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	77.904	1,9%	100,0%
Impostos Diferido	-	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	618.328	14,9%	100,0%
Depositos Judiciais	11.105	11.105	5,8%	0,0%	11.105	6,5%	0,0%	11.105	0,3%	0,0%
Investimentos	27.941	28.962	15,2%	103,7%	11.689	6,9%	40,4%	11.799	0,3%	100,9%
Imobilizados	4.106	2.114	1,1%	51,5%	1.480	0,9%	69,1%	98.166	2,4%	6722,8%
Intangível	616	416	0,2%	67,5%	216	0,1%	52,0%	66	0,0%	30,6%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

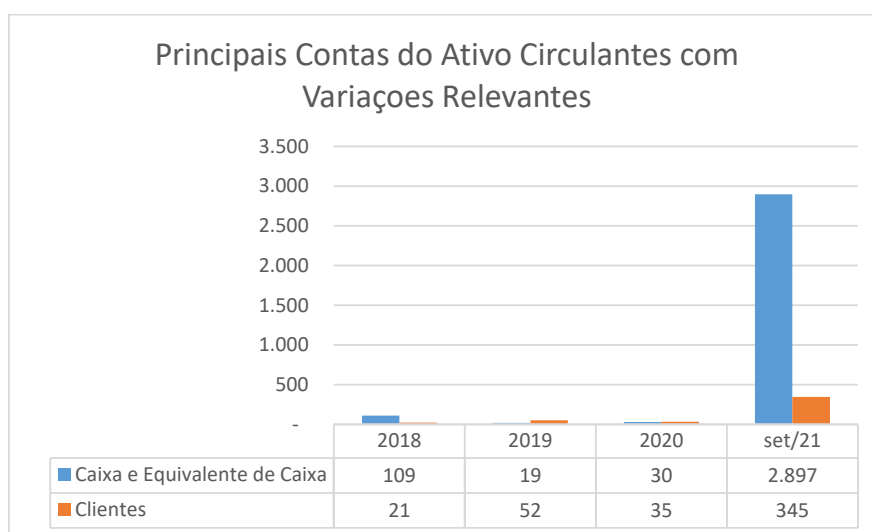
Considerando as variações mais relevantes apresentadas a partir dos dados contábeis disponibilizados pela Devedora "IHM", destacam-se:

- I. O Ativo Total, que apresentava em 2018 saldo com aproximadamente R\$ 243 mil, sofreu declínio nos anos subsequentes de 2019 e 2020. Em setembro de 2021, apresentou um aumento considerável, passando para, aproximadamente, R\$ 4,145 milhões.





II. O Ativo Circulante apresentava, em 2018, saldos de, aproximadamente, R\$ 199 mil, reduzindo no ano de 2019 para, aproximadamente, R\$ 147 mil, sem relevante em 2020. Em setembro de 2021, teve um aumento expressivo ficando na casa dos R\$ 3,328 milhões.



Dos saldos apresentados, destaca-se às seguintes contas abaixo:

→ **CAIXAS E EQUIVALENTES DE CAIXA:** composto pelas contas de “Caixa”, “Bancos Conta Movimento” (onde estão relacionadas às contas correntes bancárias da empresa), e as “Aplicações Financeiras”.

	2.018	2.019			2.020			set/21		
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Caixa e Equivalente de Caixa	109	19	9,8%	17,0%	30	17,5%	160,1%	2.897	69,9%	9722,7%

O grupo “Caixa e Equivalentes de Caixa” teve redução nos saldos dentre os anos de 2018, 2019 e 2020, apresentando um aumento expressivo em setembro de 2021, no valor R\$ 2,89 milhões.





➔ **CLIENTES:** Composto pelas contas de "Duplicatas a Receber". Os balanços adotam conta genérica de Clientes, lançados na conta contábil em "Duplicatas a Receber".

	2.018	2.019			2.020			set/21		
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Clientes	21	52	27,5%	252,4%	35	20,4%	66,5%	345	8,3%	992,4%

Destaca-se, dentre os fatos ocorridos nesses períodos acima, um aumento significativo nos saldos entre o ano de 2020 a setembro de 2021, no montante de R\$ 35 mil para R\$ 345 mil.

5.2.2 PASSIVO

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020, e do mês de setembro de 2021, destacando-se os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

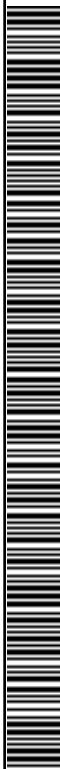
BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

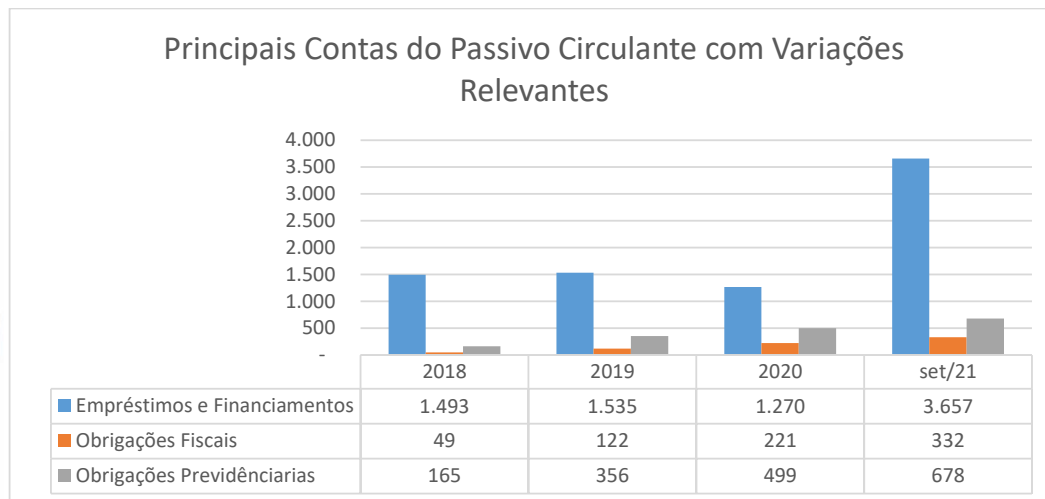
INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL (Valores expresso em milhares de reais)	2.018	2.019			2.020			set/21		
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
PASSIVO	243	190	100,0%	-21,8%	170	100,0%	-10,4%	4.146	100,0%	2332,2%
PASSIVO CIRCULANTE	2.315	2.632	1383,4%	13,7%	2.800	1642,7%	6,4%	5.015	121,0%	79,1%
Empréstimos e Financiamentos	1.493	1.535	806,8%	2,8%	1.270	745,1%	-17,2%	3.657	88,2%	187,9%
Fornecedores	205	211	110,7%	3,0%	310	181,8%	47,2%	64	1,5%	-79,4%
Obrigações Fiscais	49	122	64,0%	150,4%	221	129,8%	81,7%	332	8,0%	50,0%
Obrigações Trabalhistas	404	384	201,9%	-4,8%	397	232,8%	3,3%	44	1,1%	-88,8%
Obrigações Previdenciárias	165	356	187,4%	115,6%	499	292,7%	40,0%	678	16,3%	35,9%
Provisões	-	-	0,0%	0,0%	32	18,7%	100,0%	170	4,1%	431,9%
Outras Obrigações	-	24	12,6%	#DIV/0!	71	41,6%	196,7%	71	1,7%	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	0,0%	#DIV/0!	-	0,0%	#DIV/0!	170	4,1%	#DIV/0!
Empréstimos Pessoa Física	-	-	0,0%	#DIV/0!	-	0,0%	#DIV/0!	-	0,0%	#DIV/0!
Parcelamentos de Impostos	-	-	0,0%	#DIV/0!	-	0,0%	#DIV/0!	-	0,0%	0,0%
Receitas/Despesas Diferidas	-	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	170	4,1%	100,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE - (RJ)	-	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	921	22,2%	100,0%
Empréstimos	-	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	516	12,4%	100,0%
Fornecedores	-	-	0,0%	0,0%	-	0,0%	0,0%	405	9,8%	100,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 2.072	- 2.441	-1283,4%	17,8%	- 2.629	-1542,7%	7,7%	- 1.961	-47,3%	-25,4%
Capital Social	318	318	167,1%	0,0%	318	186,5%	0,0%	318	7,7%	0,0%
Reserva de Capital	0	0	0,2%	0,0%	0	0,2%	0,0%	0	0,0%	0,0%
Adto. Futuro Aumento Capital	89	89	47,0%	0,0%	89	52,4%	0,0%	89	2,2%	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 2.479	- 2.849	-1497,6%	14,9%	- 3.037	-1781,7%	6,6%	- 2.369	-57,1%	-22,0%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balancetes de Verificação fornecidos pela Recuperanda

O Passivo Total em 2018, apresentou saldos de R\$ 243 mil. Já em 2019, os saldos passaram para R\$ 190 mil, com redução consecutiva até 2020, fechando em R\$ 170 mil. Em setembro de 2021, sofreu um aumento expressivo, chegando a R\$ 4,146 milhões.





Destacam-se as seguintes contas:

→ **EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:** composto pela conta de "Empréstimos Bancários":

	2.018	2.019		2.020			set/21			
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Empréstimos e Financiamentos	1.493	1.535	806,8%	2,8%	1.270	745,1%	-17,2%	3.657	88,2%	187,9%

→ **OBRIGAÇÕES FISCAIS CURTO E LONGO PRAZO:**

	2.018	2.019		2.020			set/21			
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Obrigações Fiscais	49	122	64,0%	150,4%	221	129,8%	81,7%	332	8,0%	50,0%

→ **OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS:**

	2.018	2.019		2.020			set/21			
	R\$	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Obrigações Previdenciárias	165	356	187,4%	115,6%	499	292,7%	40,0%	678	16,3%	35,9%

Demonstra-se, a seguir, a composição do Ativo em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020, e do mês de setembro de 2021, destacando os principais grupos de contas e seus detalhamentos:

→ **DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO**



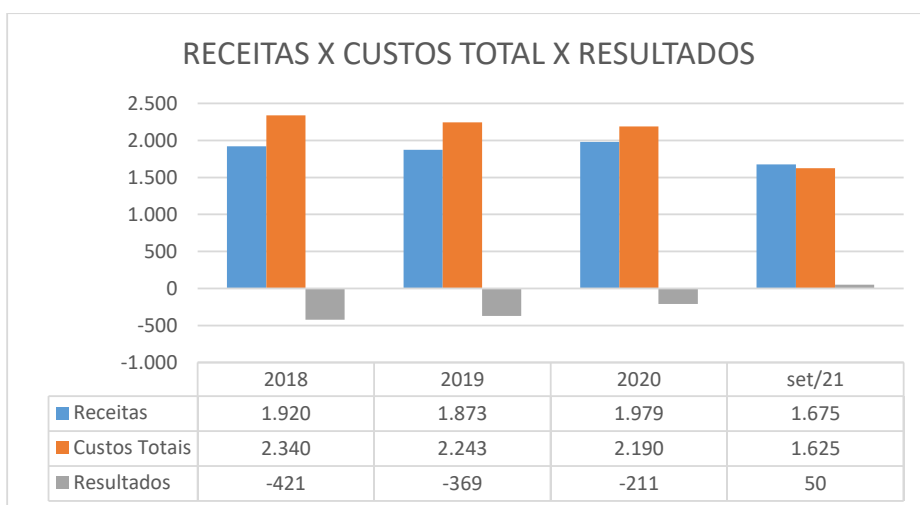


DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO PERÍODO

INSTITUTO DE HEMOTERAPIA MARINGÁ LTDA

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (Valores expresso em milhares de reais)	2.018			2.019			2.020			set/21		
	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH	R\$	AV	AH
Receita Operacional Bruta	1.920	100,0%	100,00%	1.873	100,0%	-2,42%	1.979	100,0%	5,66%	1.675	100,0%	12,80%
Deduções	-109	-5,7%	100,00%	-106	-5,7%	-2,58%	-112	-5,7%	5,93%	-95	-5,7%	12,52%
RECEITA LÍQUIDA	1.811	94,3%	100,00%	1.767	94,3%	-2,41%	1.867	94,3%	5,65%	1.580	94,3%	12,82%
Custos dos Serviços Prestados	-1.735	-90,4%	100,00%	-1.766	-94,3%	1,81%	-1.762	-89,0%	-0,21%	-1.165	-69,6%	-11,83%
RESULTADO BRUTO	76	4,0%	100,00%	1	0,1%	-98,44%	105	5,3%	8706,46%	414	24,7%	427,34%
Despesas Operacionais	-497	-25,9%	100,00%	-371	-19,8%	-25,42%	-315	-15,9%	-14,88%	-355	-21,2%	49,88%
Despesas Administrativas	-522	-27,2%	100,00%	-247	-13,2%	-52,72%	-183	-9,3%	-25,82%	-181	-10,8%	32,08%
Impostos e Taxas	-4	-0,2%	100,00%	-8	-0,4%	95,78%	-2	-0,1%	-71,07%	-12	-0,7%	608,29%
Depreciação e Amortização	-3	-0,2%	100,00%	-2	-0,1%	-28,67%	-2	-0,1%	0,00%	-2	-0,1%	48,20%
Resultado Financeiro	-7	-0,4%	100,00%	-118	-6,3%	1469,00%	-133	-6,7%	13,09%	-159	-9,5%	59,77%
Outras Receitas	40	2,1%	100,00%	4	0,2%	-89,45%	5	0,3%	25,30%	1	0,1%	-74,10%
Resultado não Operacional	0	0,0%	100,00%	0	0,0%	0,00%	0	0,0%	#DIV/0!	0	0,0%	#DIV/0!
RESULTADO ANTES IRPJ E CSLL	-421	-21,9%	100,00%	-369	-19,7%	-12,20%	-211	-10,6%	-42,97%	60	3,6%	-137,88%
Provisão CSLL - Presumido	0	0,0%	100,00%	0	0,0%	0,00%	0	0,0%	0,00%	-4	-0,2%	100,00%
Provisão IRPJ - Presumido	0	0,0%	100,00%	0	0,0%	0,00%	0	0,0%	0,00%	-6	-0,4%	100,00%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-421	-21,9%	100,00%	-369	-19,7%	-12,20%	-211	-10,6%	-42,97%	50	3,0%	-131,51%
EBITDA	-410	-21,4%	100,00%	-250	-13,3%	-39,15%	-75	-3,8%	-69,77%	222	13,2%	-491,87%

Fonte: Balanços Patrimoniais e Balanços de Verificação fornecidos pela Recuperanda



Dos resultados apurados no período, a Receita Operacional Bruta apresentava saldo de R\$ 1,920 milhões em 2018. Já em 2019, o saldo reduziu para R\$ 1,873 milhões, mantendo a média para o ano de 2020. Reduzindo 15,36% para o período setembro de 2021, totalizando R\$ 1,675 milhões.

O grupo Custo Total (custo, despesas operacionais, impostos sobre venda) apresentava, em 2018, saldo de R\$ 2,340 milhões, mantendo



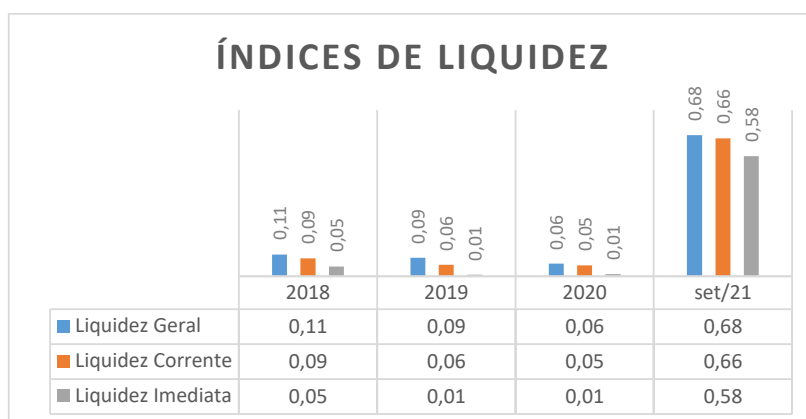


esta média nos dois anos subsequentes. Em setembro de 2021, houve redução com fechamento em R\$ 1,625 milhões.

Dos resultados apresentados, os Lucros/Prejuízos Acumulados em 2018 encerraram com prejuízo de R\$ 421 mil. O ano de 2019 encerrou com prejuízos de R\$ 369 mil, média esta mantida em 2020. Em setembro de 2021, fechou com lucro de R\$ 50 mil.

Quanto ao fechamento referente a **setembro de 2021**, é importante destacar que os dados referentes à Prejuízo Acumulado, constantes da petição inicial, apresentam diferença relevante dos dados constatados, por esta Administração Judicial, dos documentos contábeis entregues diretamente pelas Devedoras, em cumprimento às exigências constantes da r. decisão de deferimento do processamento. O mesmo período, segundo consta da peça inaugural, relata um prejuízo de, aproximadamente, R\$114 mil. Eventuais esclarecimentos poderão ser realizados nos relatórios subsequentes.

→ ÍNDICES DE LIQUIDEZ (Capacidade de Pagamento das dívidas)



Os Indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa.

Índice de Liquidez Geral mede a capacidade de pagamento de longo prazo. De uma forma geral, quanto maiores os índices de Liquidez, melhor será a situação financeira da empresa.

Liquidez Corrente é um indicador financeiro que mostra a capacidade de uma empresa em quitar todas suas dívidas a curto prazo. Na





teoria, nada mais é do que a relação entre os valores previstos de entrada em caixa e de saída — nesse caso, em um curto horizonte de tempo.

Liquidez Imediata é um indicador utilizado para mensurar a capacidade de uma empresa de arcar com as suas dívidas no momento imediato. Ou seja, ela representa o capital da empresa que pode ser utilizado imediatamente para arcar com suas obrigações.

No período de abrangência deste relatório, observa-se que os indicadores apresentaram variações em declínio, demonstrando dificuldade financeira da Devedora "IHM".

6. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DO GRUPO

No dia 28 de setembro de 2021, esta Administração Judicial esteve presente na sede do Grupo, oportunidade em que ocorreu a 1ª reunião com os gestores das Devedoras.

Durante a visita, foi possível constatar que: (i) tanto o Hospital, quanto a Hemoterapia estão em plena atividade e funcionam, de fato, no mesmo endereço; (ii) havia uma quantidade considerável de pacientes em espera para atendimento, sendo atendidos e em internamento, embora tenha sido verificado que atualmente há capacidade instalada ociosa, com praticamente um andar do prédio sem ocupação relevante; (iii) havia equipe de atendimento circulando pelo estabelecimento, que ia desde zeladores e profissionais da saúde, a equipe administrativa/gerencial; (iv) havia novos leitos hospitalares recém descarregados, doados e novos equipamentos que apontavam para investimento na atividade desempenhada.





- Hemoterapia:

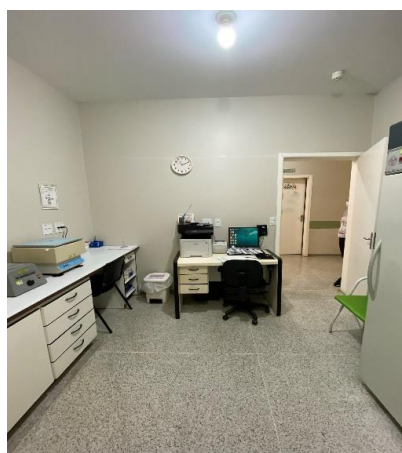




- Oncologia:



- Filial "IHM" no Hospital Metropolitano de Sarandi/PR:





Aos 27 de outubro de 2021 realizou-se a segunda reunião presencial. Na oportunidade, além de questionamentos desta Administradora, especialmente os de ordem financeira e contábil, ora relatados, foi constatado que os leitos sinalizados na primeira reunião já foram devidamente instalados e que já estão acomodando pacientes, bem como que a área externa está sendo reformada para recepção de ambulâncias, conforme imagem a seguir, conferindo melhorias no estabelecimento:



As visitas e reuniões presenciais ordinárias no estabelecimento das Devedoras ficaram estipuladas para toda quinta-feira subsequente ao dia 25 de cada mês, o qual é marcado pelo recebimento, pela Administração Judicial, dos documentos contábeis e





afins, referentes ao período antecedente, sem prejuízo de eventuais visitas e reuniões extraordinárias que se fizerem necessárias.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Sendo o que tinha a relatar para o momento, esta Administradora Judicial permanece à inteira disposição deste d. Juízo, bem como de todos os interessados para prestar quaisquer outros esclarecimentos que porventura se fizerem necessários.

Auxilia Consultores Ltda.
Henrique Cavalheiro Ricci
OAB/PR 35.939

